



AVRUPA BİRLİĞİ BAKANLIĞI

Avrupa Birliği'ne Entegrasyon Sürecini
Destekleme Faaliyetleri

SEI Uygulamaları

3

TÜRKİYE CUMHURİYETİ
AVRUPA BİRLİĞİ BAKANLIĞI

Mustafa Kemal Mahallesi 2082. Cadde No: 4
06800 Bilkent / ANKARA
Tel: 0312 218 13 00 Faks: 0312 218 14 71
www.ab.gov.tr

ISBN: 978-605-63175-2-1

Bu kitap
Avrupa Birliği Bakanlığı
Proje Uygulama Başkanlığı'nca
hazırlanmıştır.

Grafik Tasarım

ORFE Reklam Tasarım Ofisi
İlkadım Sokak No: 21/12 G.O.P. Çankaya / ANKARA
Tel: 0312 448 17 37
www.orfereklam.com.tr

Baskı

MD Matbaacılık
Mutlukent Mah. Sirvermez Sokak No: 2/4
Beysukent / ANKARA

ANKARA 2012

İçindekiler

İÇİNDEKİLER	2
SUNUŞ	4
SEI UYGULAMALARI	5
SEI kullanımına genel bakış	6
SEI UYGULAMA ÖRNEĞİ 1: TÜRK DENİZCİLİK İDARESİNE PROJE PORTFÖYÜ OLUŞTURULMASI İÇİN TEKNİK YARDIM	8
Arka plan	8
SEI projesinin uygulanması	9
2010-2015 dönemi Denizcilik Sektörü Stratejisinin geliştirilmesi	9
IPA proje dizisinin geliştirilmesi	13
SEI UYGULAMA ÖRNEĞİ 2: "ÇEVRESEL GÜRÜLTÜ DİREKTİFİ UYGULAMA KAPASİTESİ PROJESİ" İHALE DOKÜMANLARININ HAZIRLANMASI İÇİN TEKNİK YARDIM	14
Arka plan	14
Metodoloji	17
İş Tanımı Belgelerinin Geliştirilmesi	19
Teknik Şartnamelerin Hazırlanması	19
SEI UYGULAMA ÖRNEĞİ 3: TKDK İZLEME VE VERİ TOPLAMA SİSTEM YAZILIMI GELİŞTİRİLMESİ İÇİN TEKNİK ŞARTNAME VE TEDARİK İHALESİ DOSYASININ HAZIRLANMASI	21
Arka plan	21
SEI projesinin uygulanması	22
Mevcut Durum Analizi	23



Yönetim ve Bilgi Sistemi'nin Kapsamı	25
"BT Tabanlı Veri Toplama Sistemi" için teknik şartname taslağı ile ihale dosyasının hazırlanması ve sunulması	26
SEI UYGULAMA ÖRNEĞİ 4: TÜRK İSTATİSTİK SİSTEMİNİN GELİŞTİRİLMESİ PROJESİ II. AŞAMANIN SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİNE YÖNELİK TEKNİK YARDIM	28
Arka plan	28
SEI projesinin uygulanması	30
Proje Hakkındaki Genel Değerlendirmeler	30
Proje kapsamında varılan sonuçlar	31
SEI UYGULAMA ÖRNEĞİ 5: SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN DENETİM KAPASİTESİNİN GÜÇLENDİRİLMESİNE YÖNELİK TEKNİK YARDIM	33
Arka plan	33
SEI projesinin uygulanması	35
Türkiye'de ilgili mevzuat ve düzenlemelerin incelenmesi	36
Küresel sermaye piyasa makamlarının en iyi uygulamalarının araştırılması	36
Hollanda AFM'yi ziyaret	38
BT yönetim düzenlemeleri	39
BT denetim düzenlemeleri	39
Denetim yaklaşımına ilişkin öneriler	40
EKLER	41
Ek 1: 2002-2008 SEI Fonları Kullanımının Yıllara ve Eylem Başlama Tarihlerine Göre Dökümü	41
Ek 2: SEI Fonları Kullanımının Destek Tipi ve Yıllara Göre Dökümü	59

Sunuş



Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne tam üyeliğini hedefleyen müzakere sürecinde; kamu kurum ve kuruluşlarımızın idari ve beşeri anlamda kapasitelerinin artırılarak Avrupa Birliği standartları ve müktesebatıyla uyumlaştırılması ve hatta onun da ötesine ulaştırılması, Avrupa Birliği Bakanlığı olarak öncelikli çalışma alanlarımız arasında yer almaktadır. Bu misyon doğrultusunda, Avrupa Birliği kurumlarıyla işbirliği halinde Bakanlığımızın hem maddi hem de beşeri sermaye desteği sağladığı, kamu kurum

ve kuruluşlarımızın çabalarıyla şekillenen, önemli ve başarılı projeler hazırlanmaktadır. Avrupa Birliği Bakanlığı'nın eş-finansman desteği sağlamak suretiyle koordine ettiği projelerden bir tanesi de **Avrupa Birliği'ne Entegrasyon Sürecini Destekleme Faaliyetleri Projesi-SEI'dir**. SEI projesinin Türkiye-Avrupa Birliği arasında gerçekleştirilen mali işbirliği çerçevesinde uygulanmaya başladığı 2002 yılından itibaren, bu proje kapsamında, kamu kurum ve kuruluşlarınca hazırlanan üç yüzü aşkın projeye kullanılan toplam kaynak tutarı 80 milyon Avro düzeyine ulaşmış bulunmaktadır. Önümüzdeki uygulama dönemlerinde de söz konusu proje kapsamında sağlanacak finansman desteğinin artarak devam etmesi yönünde çalışmalar titizlikle yürütülmekte; SEI kaynağının kullanımını ve uygulama prosedürünü daha etkili ve verimli hale getirebilmek amacıyla Bakanlığımızca gerekli tedbirler alınmaktadır.

Bu proje kapsamında; kamu kurum ve kuruluşlarımızca, tarım ve kırsal kalkınmadan ulaştırma ve haberleşmeye; adalet, yargı ve temel haklardan mali hizmetlere; çevreden enerjiye; sağıktan sanayie kadar pek çok alan ve sektörde hazırlanan projelere finansman desteği sağlanmış, sağlanmaya da devam edilecektir. Dolayısıyla **SEI Uygulamaları** adlı bu çalışma, Avrupa Birliğine entegrasyon sürecinde, kamu kurum ve kuruluşlarımızın taşımakta oldukları yüksek sorumluluk bilincinin, SEI projesine atfettikleri önemin ve sergiledikleri yakın işbirliği kültürünün güzel bir sonucu olarak görülmelidir.

Bu vesileyle geçmiş dönemlerde yürütmüş oldukları başarılı SEI projeleriyle çalışmanın arzu edilen kalite ve içerikte ortaya konulabilmesi bakımından büyük katkı sağlayan kamu kurum ve kuruluşlarımıza göstermiş oldukları yakın işbirliği ve destekten ötürü teşekkür eder, Türkiye'nin içinde bulunduğu reform sürecinde Avrupa Birliği Bakanlığı'nın her zaman için yanlarında olduğunu bir kez daha ifade etmekten onur duyuyorum.

Egemen BAĞIŞ
Avrupa Birliği Bakanı ve Başmüzakereci

SEI Uygulamaları

Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) çerçevesinde, Avrupa Komisyonu ve Türkiye, Avrupa'ya entegrasyon sürecini güçlendirmek üzere daimi bir destek aracı üzerinde anlaşmışlardır. "Avrupa Birliği'ne Entegrasyon Sürecini Destekleme Faaliyetleri" adı verilen bu araç AB'nin Türkiye'ye yaptığı mali yardım paketinin bir parçasıdır. SEI esas olarak, katılım sürecini desteklemek amacıyla IPA kapsamında proje hazırlama ve kapasite geliştirme için teknik yardım sağlamaktadır. SEI'nin iki ana bileşeni vardır: "Proje Hazırlama Aracı" (bundan sonra PPF) ve "Kurumsal Yapılanma Aracı" (bundan sonra UNIBE). PPF, esas olarak proje fişlerinin geliştirilmesini desteklemeye odaklanırken, UNIBE AB katılım sürecine ilişkin kapasite geliştirmeyi hedeflemektedir.

Avrupa Komisyonu'na her yıl sunulan çeşitli proje tekliflerinin kalitesi bakımından Avrupa Birliği Bakanlığı'nın (ABB) taşıdığı özel rol nedeniyle, SEI'yi uygulama sorumluluğu ABB'ye verilmiştir. Avrupa Birliği Bakanlığı içerisinde Proje Uygulama Başkanlığı, SEI taleplerini kabul eder ve işleme koyar. Kabulden sonra, buna ilişkin ihale, sözleşme yapma ve mali uygulama için MFİB'ye onay verilmektedir (ayrıntılı bilgi için 6. Bölüme bakınız). SEI fonlarının etkili biçimde kullanılmasını sağlamak için, Avrupa Birliği Bakanlığı yalnız SEI başvurularını onaylamakla kalmaz, aynı zamanda SEI kapsamında finanse edilen eylemlerin uygulama gidi-

şatını izler. Ancak, SEI kapsamında finanse edilen her eylemin tüm aşamaları boyunca, eylemin denetlenmesinden ve gerekirse uygulamanın kolaylaştırılmasından, destek başvurusunu yapan esas SEI yararlanıcısı olan kurum sorumludur.

SEI fonlarının etkili biçimde uygulanmasını desteklemek için ABB, iki yayın hazırlamıştır: SEI Rehberi ve İş Tanımı Hazırlama Rehberi. SEI Rehberi, potansiyel SEI yararlanıcılarının SEI desteği için nasıl başvuracaklarını açıklarken, İş Tanımı Hazırlama Rehberi, kurumların, çerçeve sözleşme yöntemi tarafından sağlanan teknik yardım için başvurmak istemeleri halinde, bu başvuru için adım adım rehberlik etmektedir.

"SEI Uygulamaları" adını taşıyan bu yayın ise, uygulamada SEI'nin nasıl işlediği konusunda kapsamlı bilgiler sunarak diğer yayınları tamamlamaktadır. Bu açıklamalar özellikle, çeşitli uygulama öyküleri anlatılarak yapılmaktadır: programlama sürecine destek (SEI Eylemi Örneği 1), ihale hazırlığına teknik destek (SEI Eylemi Örneği 2), DIS kurumsal yapılanmasına ilişkin danışmanlık (SEI Eylemi Örneği 3), değerlendirme amaçlı teknik yardım (SEI Eylemi Örneği 4) ve proje uygulaması desteği (SEI Eylemi Örneği 5). Bu örnekler, bir yandan genel okuyucuyu hedeflerken, diğer yandan da başvuruları hazırlama görevi verilen bakanlık personeline pratik örnekler teşkil

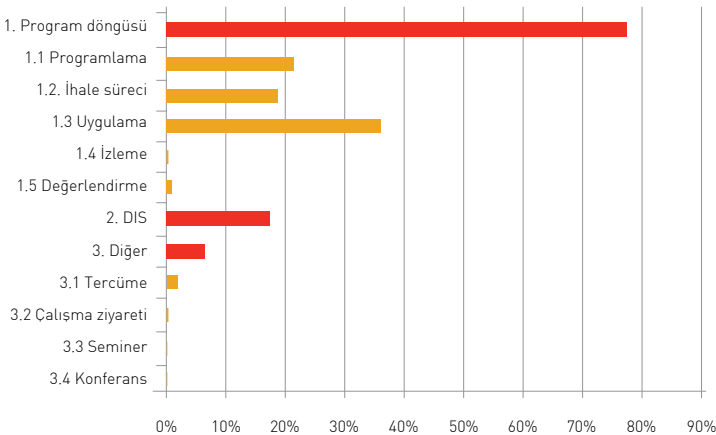
eder. Geçmiş yıllarda uygulanmış eylemler listesi de, SEI 2002'den SEI 2008'e kadar gerçekleştirilen tüm SEI eylemlerinin istatistiksel özetini (Ek 1) ve destek tipine göre dökümlerini vermek suretiyle SEI'nin nasıl kullanıldığını açıklamaktadır.

SEI kullanımına genel bakış

SEI faaliyet alanını kavramak için, şimdiye kadar desteğin hangi alanlarda kullanıldığını anlamak gerekmektedir. Aşağıdaki grafik, 2002-2008 SEI fonlarının yaklaşık %78'inin IPA [program döngüsünün](#) farklı aşamalarında teknik yardım sağlanması için kullanılmış olduğunu göstermektedir. Bu kapsamda şu unsurlar yer almaktadır:

- Programlamanın desteklenmesi için teknik yardım (proje geliştirme, PF hazırlama, programla sürecini desteklemek üzere farklı türde analizler) sağlanması;
- İhale sürecinin desteklenmesi için teknik yardım (İş Tanımı ve Teknik Şartname gibi ihale dokümanlarının hazırlanması ve ayrıca tekliflerin değerlendirilmesi için destek) sağlanması;
- IPA projelerinin uygulanmasında yararlanıcılara teknik yardım sağlanması;
- Bir proje yararlanıcısı veya proje yönlendirme komitesine destek verilmesine yönelik, IPA projelerinin uygulanmasının izlenmesi için teknik yardım sağlanması;
- Proje değerlendirmelerinin gerçekleştirilmesi için teknik yardım sağlanması.

Grafik 1: SEI fonlarının kullanımı (SEI 2002 – SEI 2008)



2002-2008 yılları arasında SEI kapsamında sağlanan fonlarının yaklaşık %17'si, Türkiye'de IPA fonlarının merkezi olmayan yönetimi kapsamında **DIS kurumlarının** görevlerini tam olarak yerine getirmelerinin desteklenmesi için kullanılmıştır. Bu, farklı türde denetimlerin yapılması için teknik yardım ve Sonuç Odaklı İzleme uygulamasının ve eğitimin desteklenmesi için teknik

yardımı içermektedir.

SEI fonlarının geri kalan %5'ini, özellikle ABB Çeviri Eşgüdüm Başkanlığı'nın (ÇEB) kurulmasının desteklenmesi ve yararlanıcı kuruluşların [çalışma ziyaretleri](#) ve [seminerler](#), konferanslar vb. katılımı için sağlanan **diğer destekler** oluşturmaktadır.

SEI Uygulama Örneği 1 : Türk Denizcilik İdaresine Proje Portföyü Oluşturulması için Teknik Yardım



Referans:	TR0702.28-01/FWC/004
SEI Bileşeni	Proje Hazırlama Aracı (PPF)
Sözleşme tipi:	Çerçeve sözleşme
Destek tipi:	Programlama desteği
Sözleşme bedeli:	€ 170.275
Sözleşme süresi:	29-06-2009 -- 25-01-2010
Yararlanıcı Kurum:	Denizcilik Müsteşarlığı

Arka plan

Türk sularında deniz emniyetinin güçlendirilmesini desteklemek amacıyla, Denizcilik Müsteşarlığı 2009 yılında, 2010-2013 döneminde uygulamaya konulmak üzere Türk Denizcilik İdaresi için bir proje portföyünün oluşturulmasına ihtiyaç duymuştur. Bu nedenle Denizcilik Müsteşarlığı, bir teknik yardım ekibince, aşağıda yer verilen belgelerin hazırlanmasını talep etmiştir:

- Avrupa Birliği katılım süreci için Denizcilik Sektörü Stratejisi ve Denizcilik Sektörü Eylem Planı;
- Denizcilik Sektöründe IPA projelerinin önceliklendirilmesi;
- Beş öncelikli proje için Proje Tanımlama Dokümanları ve Proje Fişleri
- Tanımlanan öncelikli projelerin uygulanmasını desteklemek üzere ihale dokümanları (iş tanımı belgeleri ve/veya teknik şartnameler).

Buna ilişkin SEI eyleminin kapsamı ve uygulanışı aşağıda anlatılmaktadır.



SEI projesinin uygulanması

Öncelikle Denizcilik Sektörü Stratejisinin ve buna ilişkin IPA proje dizisinin geliştirilmesine önem verilmekte olup ayrıntılar alt başlıklar halinde aşağıda yer almaktadır .

2010-2015 dönemi Denizcilik Sektörü Stratejisinin geliştirilmesi

Türkiye’de daha güvenli ve temiz denizlerin, güvenli gemicilik ile deniz taşımacılığının sağlanması ve denizcilik sektörünün desteklenmesi, AB katılım sürecinde ulaşılabilecek politika hedefleri olarak belirlenmiştir. Bu nedenle, bu öğeler aynı zamanda Denizcilik Sektörü Stratejisinin dört temel unsuru olarak alınmıştır.

Denizcilik Sektörü Stratejisinin geliştirilmesi için, politika alanlarındaki mevcut durum, ulusal mevzuat, uluslararası mev-

zuat ve AB müktesebatını karşılaştırmak suretiyle AB müktesebatı perspektifinden değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme, teknik yardım ekibinin, söz konusu mevzuatlardaki boşlukları tespit etmesini ve bu boşlukların doldurulması için Denizcilik İdaresi’ne kurumsal stratejiler ve eylemler önermesini sağlamıştır. Mevcut durum, AB müktesebatının yanı sıra uluslararası sözleşmeler açısından da değerlendirilmiştir. Bu iki mevzuat uyumu perspektifine ek olarak, her politika alanı için stratejik

yaklaşım, kurumsal kapasite perspektifinden, diğer bir ifadeyle, benimsenen mevzuatın uygulamaya geçirilmesini sağlamak için gereken idari kapasitenin güçlendirilmesi perspektifinden tamamlanmıştır.

Genel olarak, Türk Denizcilik Sektörünün ilgili AB müktesebatı ile ileri düzeyde uyum sağladığı görülmüştür. Gerçekleştirilecek önemli bir faaliyet, Erika III Deniz Emniyeti Paketi adı altında yürürlüğe girmiş olan AB müktesebatı ile uyumlaştırmayı sağlamaktır. Bu paket, denizde petrol kirliliğinin önlenmesi için Erika I ve Erika II olarak bilinen mevcut önlemleri tamamlamaktadır. Paket iki unsura odaklanmaktadır: i) kaza ve kirlilik önlemenin yoğunlaştırılması; ve ii) kazalara daha etkili müdahale edilmesinin sağlanması.

Diğer büyük bir mevzuat sorunu da, Türk deniz ticaret mevzuatının AB müktesebatı ile henüz uyumlu olmamasıdır. Ancak Türkiye, katılım tarihi itibarıyla AB deniz ticaret müktesebatına uyum sağlamayı planlamaktadır. Türkiye'nin katılım sürecinde uyması gereken



ilgili AB deniz ticaret müktesebatı, Denizcilik Sektörü Stratejisinin ilgili bölümünde belirtilmiştir.

Ayrıca, uyumlaştırılmış ulusal mevzuatın uygulanması için gerekli olan idari ve teknik kapasite bakımından, Türkiye, AB katılım sürecinin başlamasından bu yana birtakım önemli gelişmeler kaydetmiş olmakla birlikte yukarıdaki analitik çerçeveye dayalı

olarak, dört politika alanının her birinde birtakım eksiklikler tespit edilmiştir.

Mevzuattaki zayıf noktalar ve boşluklar yanı sıra kurumsal kapasitedeki eksikliklerin tespit edilmesini müteakip, hedefler ve politikaları gerçekleştirme stratejileri belirlenmiştir. Bunlar, aşağıda verilen 2010-2015 dönemi genel Denizcilik Sektörü Stratejisinde sunulmaktadır.



Önerilen Denizcilik Sektörü Stratejisi 2010-2015

	STRATEJİ 1: AB müktesebatına uyum	STRATEJİ 2: Uluslararası Sözleşmelere Katılım	STRATEJİ 3: İdari kapasitenin yükseltilmesi
POLİTİKA 1: Türkiye’de daha güvenli denizler	<ul style="list-style-type: none"> Deniz trafik izleme müktesebatına uyum Gemi muayene ve sınıflandırma kuruluşları müktesebatına uyum Bandıra devleti müktesebatına uyum Liman devleti kontrol müktesebatına uyum Limanlarda bildirim yükümlülüğü müktesebatına uyum 	<ul style="list-style-type: none"> İlgili ulusal mevzuatın kabul edilmesi 	<ul style="list-style-type: none"> Türkiye’de deniz trafik izlemesinin güçlendirilmesi Hareket engelli kişiler için deniz ulaşımının kolaylaştırılması Denizcilerin eğitilmesi için teknik kapasitenin güçlendirilmesi Denizde tehlikeli yük taşınması AB entegre denizcilik politikasının uygulanması Deniz taşımacılığında kaza soruşturması alanında teknik ve idari kapasitenin güçlendirilmesi Türkiye’de liman emniyetinin artırılması Denizcilik Müsteşarlığında mevzuat veritabanı (kural bulucu) kurulması.
POLİTİKA 2: Daha temiz denizler ve kıyı bölgeleri	<ul style="list-style-type: none"> Gemilerden atık kabulü müktesebatına uyum Gemilerden yasadışı boşaltım ihlalleri ve cezaları müktesebatına uyum 	<ul style="list-style-type: none"> İlgili ulusal mevzuatın kabul edilmesi 	<ul style="list-style-type: none"> Limanlarda gemilerden atık kabulü ve uygun biçimde atık bertarafı için yerli kapasite oluşturulması Yasadışı boşaltımları izleme teknik kapasitesinin güçlendirilmesi Petrol kirliliğine müdahale teknik kapasitesini güçlendirmek üzere deniz emniyet ve acil müdahale merkezlerinin kurulması MARPOL Ek VI’nın uygulanması için teknik kapasitenin güçlendirilmesi Türk sularında balast suyu yönetiminin geliştirilmesi Petrol sızıntısı tazminatı konusunda idari kapasitenin güçlendirilmesi
POLİTİKA 3: Güvenli gemicilik ve deniz taşımacılığı		<ul style="list-style-type: none"> İlgili ulusal mevzuatın kabul edilmesi 	
POLİTİKA 4: Rekabetçi gemicilik sektörü	<ul style="list-style-type: none"> Deniz ticareti müktesebatına uyum 		

IPA proje dizisinin oluşturulması

2010-2015 Denizcilik Sektörü Stratejisine dayalı olarak Danışmanlar, Denizcilik Müsteşarlığı, Deniz Ticaret Odası ve denizcilik sektöründeki diğer ilgili kuruluşlar ile yakın diyalog halinde çalışarak bir eylem planı geliştirmiştir. Eylem Planı, Denizcilik Sektör Stratejisinin uygulanması için görevleri, ilgili programı ve ayrıntılı stratejilerin her birinin uygulanmasından sorumlu olan ulusal organları belirlemektedir. Buna ek olarak, Denizcilik Sektörü Stratejisi ve ilgili eylem planı ile uyumlu olarak tanımlanan stratejilerin uygulanmasını etkili biçimde destekleyecek bir dizi projeyi geliştirmiştir. Bu projeler ilke olarak, IPA I. Bileşen Geçiş Dönemi Desteği ve Kurumsal Yapılanma kapsamında finanse edilen destek için uygundur.

Bu proje fikirleri daha sonra, düzenlenen bir çalıştayda, yukarıda belirtilen kilit paydaşlara sunulmuş, ayrıntılandırılmış ve önceliklendirilmiştir. Önceliklendirme yapabilmek için, tüm proje fikirleri çok kriterli bir analize tabi tutulmuştur. Bu analiz için kriterler, stratejilerin uygulanmasını ve bunun yanı sıra Denizcilik Sektörü Stratejisinde belirtilen politikaların gerçekleştirilmesini etkileyen en önemli faktörleri tespit etmek suretiyle belirlenmiştir. Tespit edilen faktörlerin, Denizcilik Sektörü Stratejisinin uygulanması açısından önemine göre sıralanmasından sonra, bunların içinde ilk altı sırada yer alanlar temel kriter olarak seçilmiştir. Sonra, bu temel kriterleri bir-

biriyile karşılaştırmalı biçimde puanlayarak, birbirlerine göre ağırlıkları tayin edilmiştir. Bu sürecin sonunda, çok kriterli analiz için aşağıdaki kriter seti ortaya çıkmıştır:

- AB katılım sürecine etkisi
- Uluslararası sözleşmelere uyma
- Emniyet ve çevre koruma konuları
- Teknik uygulama kapasitesi
- Uygulama için yatırım büyüklüğü
- Projenin coğrafi etkisi.

Yukarıdaki hususlara ve Teknik Yardım Ekibi tarafından hazırlanan çok kriterli analiz matrisine dayalı olarak, aşağıdaki proje fikirleri en yüksek puanları almıştır:

1. Denizde tehlikeli yük taşınması
2. Türkiye'de petrol sızıntısına müdahale için idari kapasitenin güçlendirilmesi
3. Deniz kaza soruşturması alanında idari kapasitenin güçlendirilmesi
4. MARPOL Ek VI'nın uygulanması için teknik kapasitenin güçlendirilmesi
5. Denizcilerin eğitilmesi için teknik kapasitenin güçlendirilmesi.

Öncelikli beş projenin her biri için danışmanlar, proje tanımlama dokümanı ve IPA Proje Fişi geliştirmiştir. Son olarak, kısa süreli uzmanlar, ilgili öncelikli proje tarafından finanse edilen bir sözleşme veya ayrı bir SEI eylemi vasıtasıyla projelerin uygulanmasını desteklemek üzere birtakım İş Tanımı Belgeleri üretmiştir.

SEI Uygulama Örneği 2: “Çevresel Gürültü Direktifi Uygulama Kapasitesi Projesi” İhale Dokümanlarının Hazırlanması için Teknik Yardım

T.C.
Çevre ve Orman
Bakanlığı



Referans: TR0702.28-01/FWC/055

SEI Bileşeni : Proje Hazırlama Aracı (PPF)

Sözleşme tipi: Çerçeve sözleşme

Destek tipi: İhale sürecine destek

Sözleşme bedeli: € 51.888

Sözleşme süresi: 09-12-2010 -- 05-04-2011

Yararlanıcı Kurum: Çevre ve Orman Bakanlığı

Arka plan

Kentleşme ve araç sayısının artmasıyla birlikte, özellikle 1980'lerden sonra, Türkiye'de şehirlerde çevresel gürültü rahatsız edici seviyelere ulaşmıştır. Çevresel gürültü sorunu, nüfus yoğunluğu yüksek olan, karmaşık ve/veya konsantre gürültü kaynakları bulunan büyük şehirlerde oldukça belirgindir. Başlıca çevresel gürültü kaynağı (kent trafiği, başta olmak üzere, yerleşim kümeleri dışında da) trafiktir. Resmi istatistiklere göre Türkiye'de 2004 yılında toplam karayolu taşıt aracı sayısı yaklaşık 7.8 milyon iken 2007 sonunda yaklaşık 12 milyona yükselmiştir. Toplam binek otomobil sayısı, 2007 sonunda 6.5 milyon iken, 2010 yılında 9.8 milyona yükselmiştir. Ülkede ayrıca, ağır trafik görülen yaklaşık 2.000 km uzunluğunda ana yol vardır. Toplu taşıt araçları ve kamyonların yarattığı gürültü seviyeleri, bu araçların yaşlı, bakımsız ve aşırı yüklenmiş olması nedeniyle aşırı derecede yüksektir. Gürültü seviyelerinin trafikteki araç hacmi ve ağır araç oranıyla birlikte arttığı dikkate alınır, Türkiye'deki bütün şehirlerde gürültü kirliliğinin sürekli artmakta olduğu kolaylıkla görülebilir. Aynı zamanda uçak, demiryolu trafiği ve endüstriyel faaliyetler de Türk vatandaşlarının maruz kaldığı sürekli yüksek gürültü seviyelerinin oluşmasına neden olmaktadır.



AB'ye katılım sürecindeki hazırlıkları kapsamında, Türkiye, çevre müktesebatını aşamalı olarak iç hukukuna aktarmaktadır. Avrupa Birliği'nin çevresel gürültüye ilişkin tüm yasal hükümleri, çevresel gürültünün değerlendirilmesi ve yönetimine ilişkin 2002/49/AT sayılı Direktif'te (bundan sonra Çevresel Gürültü Direktifi veya END olarak anılacaktır) yer almaktadır. Çevresel Gürültü Direktifi'nin amacı, çevresel gürültünün zararlı etkilerine maruz kalmaktan kaçınma, gürültüyü önleme ve azaltmaya ortak bir yaklaşım getirmektir. Çevresel Gürültü Direktifi, gürültü göstergelerini ve çevresel gürültü değerlendirme yöntemlerini uyumlaştırmayı hedeflemektedir. Ortak gösterge ve değerlendirme yöntemleri kullanarak, "Stratejik Gürültü Haritaları" biçiminde bilgi toplama amacını taşımaktadır. Bu bilgiler ışığında kamu da bildilendirilecek ve yerel seviyede "eylem planları" oluşturulacaktır.

Çevresel Gürültü Direktifi'nin amacı, AB genelinde ortak gürültü limitleri koymak değildir. Limitlerin tayin edilmesi, üye devletlerin sorumluluğundadır.

Türk ulusal mevzuatı, AB Çevresel Gürültü Direktifi ile tam uyumlaştırılmıştır. Çevresel Gürültü Direktifi'nin aktarımı ve uygulanması amacıyla, Çevresel Gürültünün Değerlendirilmesi ve Yönetimi Yönetmeliği (ÇGDYY), (1 Temmuz 2005 tarih ve 25862 sayılı Resmi Gazete) ve değişikliği (4 Haziran 2010 tarih ve 27601 sayılı Resmi Gazete) yayımlanmıştır. Bir sonraki adım, özellikle stratejik gürültü haritalaması ve eylem planlarına odaklanan bu Yönetmelikte belirtilen eylemleri uygulamaya geçirmek olarak belirlenmiştir. AB çevresel gürültü müktesebatı ile uyumlaştırma ve uygulanmasına yönelik bir strateji içeren Ulusal Master Plan 2008-2009 döneminde hazırlanmıştır.



Çevresel gürültünün değerlendirilmesi ve yönetimine ilişkin 2002/49/AT sayılı Direktif'in uygulanması için, Çevre ve Orman Bakanlığı, Türkiye'de başlıca gürültü kaynakları için gürültü haritaları ve eylem planı hazırlanmasından sorumlu olan bazı seçilmiş belediyelerde ve diğer kurumlarda, kurumsal kapasite geliştirmeyi ve güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu amaçla, Çevre ve Orman Bakanlığı, "Çevresel Gürültü Direktifi Uygulama Kapasitesi" Proje Fişini geliştirmiş; sonuçta bu proje, IPA I Geçiş Dönemi Desteği ve Kurumsal Yapılanma çerçevesinde 2009 yılı Ulusal Programının öncelikli projelerinden birisi olmuştur.

"Çevresel Gürültü Direktifi Uygulama Kapasitesi" Projesi (bundan sonra "Proje"), bir hizmet bileşeni ve bir de tedarik bileşeninden oluşmaktadır. Bu iki bileşenin uygulanması için Çevre ve Orman Bakanlığı, ilgili ihale dokümanlarının hazırlanması için SEI'den destek talep etmiştir. Destek, Çerçeve Sözleşme ihale usulü kullanılarak sözleşmeye bağlanan teknik yardım şeklinde sağlanmıştır. Temelde, SEI projesi için hazırlanmış olan İş Tanımı, danışmanların:

- Gürültü haritalaması için hizmet sözleşmesine yönelik İş Tanımı Belgesi hazırlamasını;
- Projenin Tedarik Bileşeni için İhtiyaç Analizi ve Piyasa Araştırmasını gözden geçirmesini ve
- Projenin Tedarik Bileşeni için Teknik Şartname hazırlamasını talep etmiştir.

Metodoloji

Projenin hizmet bileşeni için İş Tanımı hazırlanması, aşağıdakiler esas alınarak yapılmıştır:

- Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından sağlanan belgelerin masa başında incelenmesi;
- Danışman tarafından hazırlanan ve proje yararlanıcıları tarafından cevaplanan anketlerin analizi,
- Yararlanıcıların temsilcileriyle toplandı.

Çevre ve Orman Bakanlığı'nın ilgili personeli tüm toplantıları düzenlemiş ve bu toplantılara katılım sağlanmıştır. Toplantılar, özellikle danışmanların, çeşitli yararlanıcı kuruluşlarda gürültü yönetimine ilişkin mevcut durumu daha iyi anlamasını, veri mevcudiyeti ve kalitesini değerlendirmesini ve bunun yanı sıra, proje esnasında stratejik gürültü haritalarının hazırlanacağı genel sahaları tam olarak belirlemesini sağlamıştır. Bu toplantılarda elde tüm bilgiler, proje çıktılarını hazırlamak, Proje uygulama takvimi önermek ve ayrıntılı bütçeyi geliştirmek için kullanılmıştır.

Bulgulara bakılarak, bir kural olarak büyük belediyelerin ve Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığındaki kurumların, diğer bir ifadeyle proje yararlanıcılarının, stratejik gürültü haritalaması için gerekli girdi verilerinin çoğuna sahip olduğu sonucuna varılabilir. İlâveten, bu veriler elektronik formattadır, dolayısıyla kayıt ve işleme için veya gürültü modellerine dönüştürmek için aşırı çaba harcanmasını da gerektirmektedir.



Proje'de hazırlanacak stratejik gürültü haritaları

Stratejik gürültü haritası

Belediye	Karayolu trafiği gürültü haritası	Demiryolu gürültü haritası	Endüstriyel gürültü haritası	Havalimanı gürültü haritası	Liman gürültü haritası	Genel gürültü haritaları	Her kaynak için cephe gürültü haritası	Tüm kaynaklar için cephe gürültü haritaları	Her kaynak için gürültü seviyesi aşım haritası	Tüm kaynaklar için gürültü seviyesi aşım haritaları
İstanbul	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
Ankara	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓
İzmir	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bursa	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓
Kocaeli	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
Adana				✓			✓		✓	
Samsun					✓		✓		✓	

Faydalancı kuruluş personelinin en azından bir kısmının, gürültü haritalama ve gürültü yönetimi konusunda bilgilerinin iyi olduğu anlaşılmıştır. Bu da Proje'nin, büyük kentsel alanlarda temel veri toplama faaliyetine çok zaman ve kaynak sarf etmek zorunda kalmaksızın, stratejik gürültü haritalamaya, pilot sahalardaki faaliyetlere, eğitim ve kapasite geliştirmeye yoğunlaşmasına imkân tanıyacaktır.

Proje faydalancılarında gürültü haritalama verileri ve genel gürültü yönetim kapasitesi, gereken seviyeden biraz eksik olmasına rağmen, tespit edilen pilot sahalarda planlanan faaliyetler için veri toplamaya yönelik ek çabaların önemli miktarda kaynak gerektirmeyeceği sonucuna varılmıştır.

İş Tanımı Belgelerinin Geliştirilmesi

İş Tanımı geliştirirken, ücrete dayalı hizmet sözleşmeleri için belirlenen standart PRAG İş Tanımı Belgesi şablonu kullanılmıştır.¹

Türkiye’de mevcut durum değerlendirme- si ve bulgularına (önceki bölüme bakınız) dayalı olarak Danışmanlar, diğer şeylerin yanı sıra, Proje’nin hizmet bileşeninin dört faaliyet şeklinde düzenlenmesini esas alarak, bir çalışma planı ve endikatif uygulama programı yapmışlardır.

Faaliyet 1: Tüm proje faydalanıcılarına gü- rültü haritalama yazılımı sağlanması;

Faaliyet 2: Gürültü haritalama ve eylem planlama;

Faaliyet 3: Eğitim, çalıştaylar ve çalışma ziyaretleri;

Faaliyet 4: Türkiye’de çevresel gürültü yö- netim sistemini iyileştirmeyi hedefleyen

etüdüler ve eylem planları.

Danışmanlar, Takım Lideri, Çevresel Gü- rültü Haritalama Uzmanı, Çevresel Gürültü Yönetim Uzmanı ve Veri Yönetim Uzmanı olmak üzere dört kilit uzman profilini de oluşturmuştur. Uzmanların nitelik ve bece- rileri, genel ve spesifik mesleki deneyimine ilişkin talepler, İş Tanımı Belgesinde ayrıntı- lı biçimde açıklanmıştır.

Buna ek olarak uzmanlar, aşağıda belirti- len önkoşulların sağlandığı iki durum için ayrıntılı bütçe hazırlamıştır:

1. Pilot sahalarda gürültü kaynağı verileri- nin mevcut olması.
2. Pilot sahalarda gürültü kaynağı verileri- nin mevcut olmaması.

Teknik Şartnamelerin hazırlanması

Proje’nin tedarik bileşeni için gerekli iha- le dokümanlarının hazırlanması amacıyla, danışman aşağıdaki faaliyetleri gerçekle- şirmiştir:

- Açılış toplantısından sonra proje fişi- nin bir eki şeklinde sunulacak olan, stratejik gürültü haritalarının hazırlanması ve tedarik bileşeni için ihtiyaç analizi ve piyasa araştırması doküma- nının revizyonu;
- Modelleme amaçlarına uygun olup olmadıklarını tespit etmek amacıyla, mevcut bilgi teknolojileri ekipmanının değerlendirilmesi;

- Teknik Şartnamelerin hazırlanması, piyasa araştırmasının revizyonu ve uy- gun bilgi teknolojileri ekipman model- lerinin seçilmesi.

Stratejik gürültü haritalarının hazırlanma- sı için uygun olan bilgisayar donanımı için teknik şartname, Danışmanların deneyi- mi ve Avrupa pazarında mevcut olan önde gelen stratejik gürültü haritalama yazılım- larının asgari taleplerine dayanarak tespit edilmiştir. Gürültü haritalama için zorunlu olmayan teknik özellikler belirtilmemiştir. Donanım setlerinin sayısı ve terkibi, proje

¹ http://ec.europa.eu/europeaid/work/procedures/implementation/services/index_en.htm web sayfasında, b8_annexiitorfee_ en isimli dosyaya bakınız.



fişi ve temel faydalanıcı konumunda olan Çevre ve Orman Bakanlığı'nın tavsiyelerine dayalı olarak hazırlanmıştır.

Danışmanlar, faydalanıcı tarafından sağlanan "Stratejik gürültü haritalarının hazırlanması ve tedarik bileşeni için ihtiyaç analizi ve piyasa araştırması" konulu orijinal dokümanı analiz etmiş ve yararlanıcı bu doküman üzerinde çalışmıştır. Bu analizin ardından, orijinal dokümanın hazırlanacağı zamanda belirlenmiş olan tedarik

bileşeni içeriğinin değişmiş olduğu dikkate alınarak, güncellenmiş bir piyasa araştırması hazırlanmıştır. Piyasa araştırması, özellikle Birleşik Krallık, Türkiye, Hollanda, Almanya ve Letonya'ya odaklanmak ve menşe hakkında PRAG kurallarına uymak suretiyle, internet üzerinde araştırma yapılarak gerçekleştirilmiştir. Sadece, piyasada ticari olarak temin edilebilir olan malzemeler dikkate alınmıştır.

Danışmanlar, nihai raporda, hizmet ve tedarik süreçlerinin yanı sıra projenin uygulanmasına ilişkin birtakım önerilerde de bulunmuştur:

1. Bir ihale esnasında, kısa listeye alınan adaylar için bir bilgilendirme toplantısı veya saha ziyareti düzenlenmesi tavsiye edilmiştir.

2. Projenin başlangıç döneminde, Çevre ve Orman Bakanlığı, diğer faydalanıcılar ve ihaleyi kazanan yüklenici firma birlikte, proje esnasında haritalanacak sahaların kesin olarak kararlaştırılması gerektiği belirtilmiştir: büyükşehir belediyelerinin hangi ilçeleri tamamen stratejik gürültü haritası kapsamında olacağı, ve küçük belediyelerde hangi sahalara pilot stratejik gürültü haritalama alanları olarak seçileceği bu hususta önemlidir.

3. Tedarik ihalesi, bilgi teknolojileri ekipmanının, teknik yardım bileşeninin başlama tarihinden itibaren 3 ay içinde yararlanıcının elinde olacağı şekilde düzenlenmesi önerilmiştir. Ayrıca, anılan tarihten itibaren 8 ay içinde ekipmanın hala hazır olmaması halinde genel proje uygulama programında gecikmelere neden olabileceği konusunda da uyarıda bulunmuştur.

SEI Uygulama Örneği 3: TKDK İzleme ve Veri Toplama Sistem Yazılımı Geliştirilmesi için Teknik Şartname ve Tedarik İhalesi Dosyasının Hazırlanması



Referans:	TR0702.28-01/FWC/063
SEI Bileşeni :	Proje Hazırlama Aracı (PPF)
Sözleşme tipi:	Çerçeve sözleşme
Destek tipi:	İhale sürecine destek
Sözleşme bedeli:	€ 128.213
Sözleşme süresi:	20-08- 2010 -- 20-12-2010
Yararlanıcı Kurum:	Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK)

Arka plan

Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK), Avrupa Birliği'nin Kırsal Kalkınma Politikası, Ortak Tarım Politikası ve ilgili politikaların uygulanması ve yönetimine yönelik olarak yapılan hazırlıkları desteklemek üzere kurulmuştur. 2007-2013 programlama döneminde, IPA V. bileşeni olan Kırsal Kalkınma'nın kilit önceliklerinden birisi, İzleme Yönetim Bilgi Sistemi'nin (İYBS) geliştirilmesidir.

Etkili bir İYBS'nin kurulması, Proje ve Kontrol Birimi'nin, IPARD programında yer alan kapsamlı izleme görevlerini, program öncelikleri ve aynı zamanda tedbir ve proje seviyesinde de yürütebilmesinin ön şartıdır. Bu, Lizbon sürecine yönelik olarak IPARD programının uygulanmasının yönetilmesini mümkün kılan, güvenilir gerçek zamanlı veriler sağlayan bilgi teknolojisi çözümü gerektirmektedir.



İYBS'nin, bir veritabanı/akıllı iş çözümüne dayandırılması öngörülmüştür. Sistemin, hem TKDK Başkanlığı düzeyinde hem de İl Koordinasyon Birimi düzeyinde uyumlu ve uygulanabilir olması gerekmektedir. İYBS'nin, veri toplama, işleme ve analiz süreçlerinin; temelpaydaşların değerlendirme raporlarının hazırlanmasına destek verebilmesi, program verimliliği, etkililiği, etkisi ve sürdürülebilirliğinin sürekli olarak geliştirilmesi ve farklı hiyerarşik seviyeler için IPARD Programının gelecekteki stratejilerini tasarlayabilecek şekilde oluşturulması öngörülmüştür.

SEI projesinin uygulanması

Yukarıda belirtilen taleplere uygun bir İYBS geliştirmek amacıyla, danışmanlar aşağıdaki ana faaliyetleri gerçekleştirmiştir:

- Mevcut durum analizi ve boşluk analizi yapılması
- Uygun bir İYBS'nin kavramsallaştırılması ve ilgili İş Zekası (BI) çözümlerinin belirlenmesi ve kabulden sonra
- TKDK'da kurulacak ve ilk olarak şubeler ve Tarım ve Köyşleri Bakanlığı ile TKDK başkanlığı arasındaki bağlantıyı sağlayacak bir sistemin hazırlanmasına yönelik bir teknik şartname ve ihale dosyasının hazırlanması.

Bu faaliyetlerin her biri aşağıda kısaca açıklanmıştır.

Mevcut Durum Analizi

Yazılım ve diğer bilgi teknolojisi (BT) ihtiyaçlarının kapsamını uygun biçimde belirlemek ve bunun yanı sıra ilgili ihale dokümanlarını hazırlamak amacıyla, Danışman, TKDK'daki IPA Operasyonel Programı ve mevcut izleme sistemini analiz ederek işe başlamıştır.

Görevlendirildiği tarih itibarıyla TKDK, Hazine Müsteşarlığı bünyesindeki Ulusal Yetkilendirme Görevlisi tarafından ulusal seviyede yeni akredite edilmiş durumda bulunuyordu. Daha sonra, Yetkili Akreditasyon

Görevlisi'nin resmi başvurusunun ardından Avrupa Komisyonu tarafından yetki devrine yönelik denetlenmesi aşamasına geçmiştir.

Mevcut TKDK BT sistemi, kurumun kısa geçmişinde, nispeten kısa süren akreditasyon süreci esnasında, kurumu öncelikli sektörlerde faaliyete geçirmek üzere oluşturulan BT sistemleri, veritabanları ve araçlar seti olarak geliştirilmiştir. Veri toplama sistemi için prosedürler ve bilgi akışı, dokümanlarda ayrıntılı ve yeterli biçimde tanımlanmış ve böylece BT tabanlı sistem





tasarımı için bir bilgi kaynağı olarak hizmet verebilmiştir. Her ne kadar BT donanım ve yazılımı, bir dereceye kadar, bir izleme sistemi oluşturacak şekilde uyarlanacak olsa da, TKDK'daki mevcut BT ve BT uygulamaları temelde silo-tabanlı diğer bir ifadeyle uzun vadeli stratejik hedeflere yönelik olarak koordineli biçimde çalışmaktan ziyade, esas olarak kısa vadeli spesifik idari sorunları çözmeyi hedefleyen BT işlevselliğine odaklanmış durumdaydı.

Bu nedenle, bu ilk kurulum TKDK dairelerinin ihtiyaçlarını karşılamasına rağmen, mevcut TKDK BT sisteminin, kurum genelinde yeterli sistem entegrasyonu getirmeyen, kağıda dayalı izlemeyi desteklemeye yönelik olduğu görülmüştür.

Yönetim ve Bilgi Sistemi'nin Kapsamı

Faal bir yapı olarak TKDK'nın görevini yerine getirmesini etkili biçimde desteklemek amacıyla mevcut silo-tabanlı izleme sisteminin, kurum geneline yayılan entegre bir sistem haline dönüştürülmesi amaçlanmıştır. Bu sistemin, bilginin doğru bir şekilde izlenmesini gerçekleştirerek, IPARD programının farklı coğrafi alanlarda gerçek zamanlı biçimde yönetilmesini mümkün kılması öngörülmüştür.

SEI projesi kapsamındaki faaliyetlerin ilk aşamasındaki bulgular ışığında, TKDK BT tabanlı veri toplama sistemi için önerilen konsept, IPARD programı için bir İzleme

Yönetim Bilgi Sistemi'nin (İYBS) geliştirilmesine dayanmıştır. Bu sistem:

- İzleme faaliyetleri için tesis edilen usuller ve bilgi akışına uygun olarak, halen kullanılmakta olan sistemler, veritabanları ve araçların fonksiyonlarını birleştirecek; ve
- Bu fonksiyonları genişleterek, prosedürlerde belirtilen talepleri karşılayacak ve aynı zamanda tam otomasyona dayalı, entegre bir çalışma ortamı sağlayacak şekilde diğer ilgili sistemlerle (örneğin, muhasebe, insan kaynakları gibi) entegrasyon sağlayacaktır.



Modern bir Entegre İzleme Sistemi nasıl geliştirilmektedir?

TKDK için önerilen İzleme Yönetim Bilgi Sistemi (İYBS), gelecekte, kurum genelini kapsayan daha stratejik bir sisteme doğru dönüşmenin temelini oluşturmaktadır. IPARD Yönetiminin yanı sıra diğer ulusal ve AB operasyonel program makamları da bu süreçte katılım sağlamaları faydalı olacaktır.

TKDK için önerilen IPARD izleme sistemini geliştirme süreci, aşağıdaki şemada açıklanmaktadır.



Strateji geliştirme sürecinden (aşama 1) faaliyet planına (aşama 4) kadar olan süreç ve bağlantılar, entegre izleme sistemi (aşama 5) yoluyla yürütülecektir. Resimde gösterilen süreç döngüsünün, hem IPARD programı seviyesinde hem de bir kurum olarak TKDK seviyesinde uygulamaya konulması önerilmiştir.

“BT Tabanlı Veri Toplama Sistemi” için teknik şartname taslağı ile ihale dosyasının hazırlanması ve sunulması

BT tabanlı veri toplama sistemi standartlarının ve buna ek olarak teknik ve işlevsel taleplerin tanımlanması, TKDK El Kitabı'nda² açıklanan TKDK sürecini ve Teknik Yardım Ekibi

² Bakınız: IPARD Türkiye - 3500 – İzleme ve Raporlama.

tarafından yapılan durum analizini izlemiştir. Aşağıdaki tablo, ihale dosyasına dâhil edilecek teknik şartname için İYBS bileşenlerini özetlemektedir:

Ref	Teklif bileşenleri	Belgeye ilişkin notlar, açıklamalar ve referanslar	Değerlendirme Komitesi Notları
1	Proje teklifinin tanımı		
2	Teklif edilen sistemin iş modeli		
3	Teklif edilen sistemin mimarisi		
4	Proje planı		
5	Geçerlilik bakımından, ISO 9001 veya daha yeni kalite sertifikasyonu		
6	Kalite Güvence Planı		
7	Veri Aktarma Planı		
8	Test Planı		
9	Eğitim Planı		
10	Proje ekibinin nitelikleri		
11	Bakım planı		
12	Bakım Sözleşmesi taslağı		
13	Türkiye'de satış sonrası bakım ağıının bulunduğuna dair kanıt		
14	İlgili kuruluş tarafından yayınlanmış olan, teklif edilen sistem ile eşit veya benzer konfigürasyonda olan sistemler için TPC ve/veya SPEC ölçüt değerlerine ilişkin belgesel kanıtlar		

SEI Uygulama Örneği 4: Türk İstatistik Sisteminin Geliştirilmesi Projesi II. Aşamanın Sonuçlarının Değerlendirmesine Yönelik Teknik Yardım



TC. BAŞBAKANLIK
TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU

Referans: TR0702.28-01/FWC/081

SEI Bileşeni Proje Hazırlama Aracı (PPF)

Sözleşme tipi: Çerçeve sözleşme

Destek tipi: Değerlendirme Desteği

Sözleşme bedeli: € 36.246

Sözleşme süresi: 15-11-2010 -- 29-01-2011

Yararlanıcı Kurum: Türkiye İstatistik Kurumu

Arka plan

Katılım öncesi süreçte Türkiye, istatistiki bilgi derleme ve işleme metodolojisi ve kalitesi alanında AB standartlarına uyumu sağlamak ve yapılan çalışmaların Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından etkili bir şekilde koordine edilmesini sağlamak amacıyla, kendi istatistik sistemini geliştirmektedir. Bu gelişmeyi sağlamak için AB ve Türkiye, bu alandaki temel paydaşların geliştirmiş olduğu çok aşamalı bir projenin gerçekleştirilmesi üzerinde mutabakata varmıştır. Projenin birinci aşaması, esas olarak, sektörel verilerin toplanması, işlenmesi ve yayınlanmasına ve TÜİK'in BT sisteminin yenilenmesine odaklanmıştır. İkinci aşama ise, sektörel istatistiksel sistemlerden sorumlu kurumların kapasitelerinin geliştirilmesi ve veri toplama ve işlemenin uyumlaştırılmasını kapsamıştır.

Türk İstatistik Sisteminin Geliştirilmesi Projesi II. Aşama (TÜİSG II), 12 temel projeden oluşmuştur. Bunlara ek olarak, iki destek projesi de bulunmaktadır. Bazı projeler ise alt

projelere ayrılmıştır. Toplamda yaklaşık 50 program ögesi söz konusudur. TÜİSG II'nin "mimarisi", hizmet alımının bir hizmet sözleşmesi, iki çerçeve sözleşme ve eğitim için bir doğrudan hibe sözleşme kapsamında sağlanmasını gerektirmiştir. Hizmetlerin, 292 danışmanlık görevi (Kısa Süreli Uzmanların toplamda 3.000 iş gününden fazla katkısı) ve 199 eğitim faaliyeti, ayrıca çalışma ziyaretleri dahil olmak üzere 491 faaliyeti içermiştir. Buna ek olarak, programın yönetilmesi için Uzun Süreli Uzmanlar yaklaşık 1.000 iş günü çalışmıştır. Bu rakamlara, program yönetiminde yer alan TÜİK personeli dahil edilmemiştir.

SEI görevinin asli hedefi, TÜİSG II programını, hedeflerine erişmesi bakımından değerlendirmektir. Danışman tarafından sağlanacak hizmetler, dokümanları incelemek ve TÜİK birimleri ve veri sağlayıcı kuruluşlar ile mülakatlar yaparak TÜİSG II'nin ilişkinlik, etkililik, verimlilik, etki ve sürdürülebilirliğini değerlendirmeyi içermektedir. Değerlendirme ayrıca, Türk İstatistik Sisteminin Geliştirilmesi Projesinin bir sonraki aşaması olan III. aşamanın teknik yardım bileşeni için öneriler de getirmelidir.



SEI projesinin uygulanması

Program tanımları, ilerleme raporları, danışmanların görev raporları, TÜİK personelinin ve diğer kişilerin faaliyetlere katılım hakkında hazırlanmış olduğu raporlar, finansal ve diğer idari raporlar dahil olmak üzere, TÜİSG II'ye ilişkin birçok dokümanın arasından yüzlercesi, danışman tarafından incelenmiştir.

Buna ek olarak danışman, 85'i TÜİK personeli olmak üzere toplamda 100 kişiyi içeren, 20 adet grup ile mülakat yapmıştır. Mülakat gruplarının büyüklüğü 2 ila 16 kişi arasında değişmiştir. Danışman daha sonra, grup mülakatlarında söylenenlere açıklık getirmek üzere, bazı personel ile yeniden mülakat yapmıştır.

Yukarıda tanımlandığı şekilde toplanan bilgilere dayanarak ve 12 projenin (ve çoğu alt projenin) her biri için, Danışman, birer değerlendirme matrisi hazırlamıştır; bu matriste, yukarıda belirtilen beş değerlendirme boyutunda puanlama 5'li ölçekte gösterilmiştir (çok yüksek = 5; yüksek = 4; orta = 3; düşük = 2; ve çok düşük = 1). Tüm program unsurlarının ortalama skoru 4.2 olmuştur.

Proje Hakkındaki Genel Değerlendirmeler

Görevin amacı, TÜİK'in gerçekleştirdiği bölümlerini değerlendirmek değil, TÜİSG II'nin başarılarını değerlendirmek olmuştur. Diğer bir ifadeyle danışmanın eleştirileri, TÜİK birimlerinin genel performansına yönelik olmayıp sadece TÜİSG II'nin başarılarına olmuştur.



TÜİSG II danışmanlık görevleri, TÜİK personeli tarafından takdirle karşılanmıştır. Bu memnuniyet, geleneksel TÜİK raporlama sistemi ile ifade edilmiştir. Verilen puan, 1 ila 10 ölçeği üzerinden 9.2 olmuştur.

Genellikle, uluslararası ve ulusal uzmanların birlikte çalıştığı çalışma yöntemleri kullanılmıştır. Uluslararası uzmanların rolü, çoğu kez AB mevzuatını ve mutabık kalınan Avrupa metodolojik uygulamalarını başlatmak ve bazı hallerde bu metodolojilerin uygulanmasına yardım etmek olmuştur. Türk uzmanlar ise esas olarak metodolojiyi, Türkiye için pratik çözümlere "dönüştürmüştür". Diğer Türk uzmanlar ise yazılım uygulamaları üzerinde çalışmıştır.

Bazı **eğitim faaliyetleri** idari nitelikte olmuş, eğitimden ziyade toplantı özelliği taşımıştır.

AB ülkelerine **çalışma ziyaretleri** faydalı bulunmuştur; TÜİK personelinin bir kısmı, çıkarılan derslerin doğrudan Türkiye'deki duruma uygulanabilir olmaları durumunda ziyaretlerin çok daha faydalı olacağı görüşünü dile getirmiştir.

Çok sayıda TÜİK personeli (yaklaşık 600), eğitime ya da çalışma ziyaretlerine katılmıştır. Bu da, mülakatlarda açıkça anlaşıldığı gibi, personelin modernizasyon sürecinin topyekün sahiplenilmesi üzerinde olumlu etki yaratmıştır. Daha genel bir ifadeyle danışman, TÜİK'teki "kurumsal birliktelik ruhu"nun çok iyi bir düzeyde olduğu tespitinde bulunmuştur.

Proje Kapsamında Varılan Sonuçlar

TÜİSG II çerçevesinde çeşitli hizmet sözleşmelerinin uygulanması ve ilgili sonuçların her biri, **TÜİSG II programının başarısına** katkıda bulunmuştur. TÜİSG II'ye en büyük katkıyı Teknik Yardım Hizmet Sözleşmesi sağlamıştır. Genel olarak, Sözleşme çok iyi biçimde uygulanmış ve başarılı olmuştur. Ayrıca, eğitim için doğrudan hibe sözleşmesi de TÜİSG II'nin başarısına önemli katkıda bulunmuştur. Hastane ve Sağlık Harcamaları İstatistiklerinin Geliştirilmesine İlişkin Çerçeve Sözleşmeyle sağlanan destek çok iyi yürütülmüş ve değerli sonuçlar elde edilmiştir. 5.7.5 no'lu alt-projeyle destek sağlayan Ölüm Nedenleri İstatistiklerinin Geliştirilmesine İlişkin Çerçeve Sözleşme de başarılı olmuştur. TÜİSG II kapsamında düşünülen iki sözleşme ise iptal edilmiştir.³

Resmi istatistikler alanındaki müktesebat geniş ve karmaşık olduğu için, Türkiye'nin

müktesebata uyum sağlamanın önemli ölçüde zaman ve emek gerektireceği açıktır. Bu nedenledir ki AB, uzun bir süredir çeşitli destek araçları ile destek sağlamaktadır. Türkiye, birkaç kez İstatistik İçin Çok Yararlanıcı Program'a katılmıştır. Ancak TÜİSG, münhasıran Türkiye'ye yöneliktir ve **üç aşamada** gerçekleştirilmesi öngörülmüştür: TÜİSG I, II ve III. TÜİSG'nin aşamaları, müktesebata uyum sorunlarını çözümlenmek üzere kademeli eylemler dizisi olarak tasarlanmıştır. Müktesebata tam uyumun henüz başarılmadığı alanlar için TÜİSG III'ün nihai adımları sağlaması gerekmektedir.

TÜİK'in destek programlarını uygulama yeteneklerinin, yalnız istatistiksel uzmanlık ve gelişme isteği bakımından değil, aynı zamanda proje yönetimi açısından da mükemmel olduğu görülmüştür.

³ Bunlar, pilot anketlerin uygulanması için gerekli hizmetleri sağlamak üzere planlanan Veri Toplama Hizmet Sözleşmesi ve donanım, yazılım ve ofis ekipmanı için Tedarik Sözleşmesine ilişkindir.

Genel olarak danışman, kendisine sunulan **TÜİSG III fişi** taslağında belirtilen hususları onaylamaktadır. Ancak danışman, TÜİSG III'te öngörülmemiş olan bazı ilave alanlarda ilave yardımın yararlı olacağını düşünmektedir.

Örneğin, (TÜİSG II'de yapılmış olduğu gibi) TÜİSG III'ün sonunda tek bir görünürlük etkinliğinin düzenlenmesi yerine danışman, TÜİK web sitesi yoluyla ve önemli sonuçlar elde edildiğinde veya önemli yeni (pilot) araştırmalar başlatıldığında, basın toplantısı yapmak suretiyle daha sürekli görünürlük tesis edilmesini tavsiye etmektedir.

İstatistiğin tüm konu alanlarında **TÜİK'in, AB standartlarına tam uyum sağlama yolunda olduğu görülmektedir**. Örneğin, AB taleplerinin katı ve ayrıntılı olduğu tarım alanında, danışman'ın izlenimlerine göre, son yıllarda büyük ilerleme kaydedilmiştir. Ancak diğer alanlarda (örneğin ulusal hesaplar), hala birtakım teknik zorluklar bulunmakta olup bunların kısmen yüksek kaliteli temel istatistiksel verilerin istenen ayrıntı düzeyinde ve/veya sıklıkta olmamasından, aynı zamanda faydalı idari veri kaynaklarının bulunmamasından da kaynaklanmakta olduğu belirtilmiştir.

Danışman, TÜİSG III kapsamında yer alan teknik yardımın, aşağıda örnek olarak sayılan sayılan bazı konu alanlarına odaklanmasını tavsiye etmektedir:

- Ticaret sicili
- İş demografyası
- İş istatistikleri (zamanlamanın ve ayrıntıların iyileştirilmesi)
- Nüfus ve demografik istatistikler (yaşam istatistikleri)
- Göç ve sığınma
- Nüfus sayımı analizi
- İşgücü araştırması
- İşgücü maliyet endeksi
- ESPROSS analizi
- Bilgi toplumu istatistikleri
- Tarım ekonomisi hesapları
- Sağlık hesapları
- Yıllık ekonomik hesaplar
- Üç aylık ekonomik hesaplar
- Bölgesel hesaplar
- Fiyatlar (üretici fiyatları)
- Enerji (enerji dengesi)
- İdari kapasite oluşturma
- Kalite yönetim sistemleri
- BİT sistemleri.

SEI Uygulama Örneği 5: Sermaye Piyasası Kurulu'nun Denetim Kapasitesinin Güçlendirilmesine Yönelik Teknik Yardım



Referans:	TR0702.28-01/FWC/082
SEI Bileşeni	Proje Hazırlama Aracı (PPF)
Sözleşme tipi:	Çerçeve sözleşme
Destek tipi:	Uygulama desteği
Sözleşme bedeli:	€ 92.292
Sözleşme süresi:	04-11-2010 -- 27-02-2011
Yararlanıcı Kurum:	Sermaye Piyasası Kurulu

Arka plan

Kurumsal yönetim, insanların bir kurumu yönlendirme, yönetme ve kontrol etme biçimini etkileyen bir dizi süreçler, örfler, politikalar, kanunlar ve kurumlardan oluşur. Kurumsal yönetim aynı zamanda, ilgili aktörler (paydaşlar) arasındaki ilişkileri ve kurumsal hedefleri de kapsar. Asli aktörler arasında hissedarlar, yönetim ve yönetim kurulu üyeleri vardır. Diğer paydaşlar ise, çalışanlar, tedarikçiler, müşteriler, bankalar ve diğer borç veren kurumlar, düzenleyiciler, çevre ve toplumdur.

BT yönetimi, kurumsal yönetimin bir alt disiplini; BT sistemlerine, bunların performansına ve BT risklerinin yönetilme

biçimine odaklanır. BT yönetimi disiplini esas olarak, kurumun stratejik hedefleri ile BT yönetimi arasındaki bağlantıyı düzenler. Çağdaş kurumlarda BT'ye ilişkin konuların önemini vurgular ve stratejik BT kararlarına, kurumun bilgi işlem şefi veya diğer BT yöneticilerinden ziyade, kurumsal üst yönetimin sahip çıkmasını gerektirir.

BT yönetiminin asli amaçları:

1. BT'ye yapılan yatırımların iş için artı değer yaratmasını temin etmek;
2. BT'ye ilişkin riskleri azaltmaktır.

Bilgi, iş süreçleri, uygulamalar, altyapı vs. sorumlulukları için iyi tanımlanmış rolleri



içeren bir organizasyonel yapının uygulamaya konulması suretiyle bu amaçlar başarılabilir. Hesap verebilirlik, BT yönetişiminin kilit unsurlarından biridir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Türkiye’de yatırım hizmetleri ve menkul değerler piyasalarının düzenleyici ve denetleyici makamıdır. SPK, piyasanın güvenli, adil ve düzenli biçimde işlenmesini ve yatırımcıların korunmasını sağlamak amacıyla, borsada işlem gören halka açık şirketler, aracı kuruluşlar, borsalar vs. gibi sermaye piyasalarında faaliyet gösteren çeşitli aktörleri denetler. SPK, sermaye piyasasındaki bu aktörlerin bilgi sistemlerini yönetmeyi ve denetlemeyi planlamaktadır.

Bu bağlamda, SEI eyleminin ana hedefi, Türkiye’deki mevcut yasalar ve düzenlemeler ve dünyadaki en iyi uygulamaları dikkate alarak, BT sistemlerinin yönetişimi ve denetimi için uygun düzenlemeler geliştirmektir.

SEI projesinin uygulanması

Projenin başlangıcında, SPK binasında bir proje açılış toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıya, SPK AB İşleri Grubu, SPK Bilgi İşlem, İstatistik ve Enformasyon Dairesi Başkanlığı, Muhasebe Standartları Dairesi, AB Delegasyonu, MFİB temsilcileri ve teknik yardım uzmanları katılmıştır. Açılış toplantısında, projenin ana hedefleri ve teslim edilecek hizmetler tekrar vurgulanmıştır.

Bu SEI Eylemi kapsamındaki görev uygulanırken, Teknik Yardım Ekibi, altı SPK personelinden oluşan bir SPK grubu ile yakın işbirliği halinde çalışmıştır. Ayrıca, SPK AB İşleri Grubu da, Teknik Yardım Ekibinin planladığı faaliyetlerin verimli biçimde uygulanmasına katkıda bulunmak üzere etkili koordinasyon sağlamıştır.

SPK proje personeline ek olarak, ilgili SPK dairelerinin temsilcileri de, toplantı gündemindeki ilgililerine göre proje toplantılarına katılmışlardır. SPK proje grubu üyeleri ayrıca, e-posta yoluyla düzenli bilgilendirme, katkı veya geri bildirim sağlamıştır. Taslak yönetmelik ve raporlar gibi taslak dokümanlar, SPK proje ekibine sunulmuş; onlar da, SPK'nın denetim dairelerinin görüşlerini almak üzere ilgili dairelerdeki meslektaşları ile paylaşmıştır.

Ayrıca, projenin uygulandığı dönemde SPK Aracılık Faaliyetleri Dairesi temsilcisinin katkılarıyla hazırlanan bir anket, aracı kuruluşlara gönderilmiştir.

Görev tamamlandığında, SPK binasında bir kapanış toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıya SPK Yönetimi, SPK AB İşleri Grubu, SPK Bilgi İşlem, İstatistik ve Enformasyon Dairesi Başkanlığı, MFİB temsilcileri ve BBA'ya mensup uzmanlar katılmıştır. BBA'ya mensup uzmanlar nihai raporu sunmuştur.



Türkiye’de ilgili mevzuat ve düzenlemelerin incelenmesi

Masa başı araştırması aşamasında, aşağıdaki Türk kurumlarına ait olan ilgili tüm mevzuat ve düzenlemeler tespit edilmiş, toplanmış ve analiz edilmiştir:

- Sermaye Piyasası Kurulu
- Merkezi Kayıt Kuruluşu
- İMKB Takas ve Saklama Bankası (Takasbank)
- İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)
- İMKB Türkiye Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası
- Türkiye Sermaye Piyasası Aracı Kuruluşları Birliği
- Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
- Türkiye Bankalar Birliği
- İç Denetim Koordinasyon Kurulu.



Küresel sermaye piyasa makamlarının en iyi uygulamalarının araştırılması

En önemli küresel finansal piyasa kurumlarının web sitelerindeki mevcut bilgileri değerlendirmek ve deneyimli iç denetim ve uygunluk pratisyenlerinden (ABD, Almanya, Birleşik Krallık, Japonya, Hollanda) kişisel temaslar yoluyla bilgiler almak suretiyle, dünya genelindeki finansal piyasa kurumları hakkında araştırma yapılmıştır.



Aşağıdaki küresel kurumlar incelenmiştir:

- Avrupa: Avrupa Komisyonu (AK)
- Hollanda: Autoriteit Financiële Markten (AFM)
- Almanya: Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin)
- Belçika: Sistem Riskleri ve Sistemlere İlişkin Finansal Kurumlar Komitesi (CSRSFI) ve Bankacılık, Finans ve Sigorta Komisyonu (CBFA)
- Birleşik Krallık: Finansal Hizmetler Kurumu (FSA)
- Japonya: Finansal Hizmetler Kurumu (FSA)
- Malezya: Menkul Kıymetler Komisyonu (SC)
- ABD: Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonu (SEC)
- Uluslararası: Uluslararası Menkul Kıymetler Komisyonları Örgütü (IOSCO).

Küresel uygulamaların araştırılması sonucunda, dünyada hiçbir düzenleyici kurumun, SPK'nın yapmayı planladığı şekilde bir BT yönetim düzenlemeleri geliştirme faaliyetine girişmediği anlaşılmıştır.

BT denetimi bakımından durum farklıdır. BT denetimi zaman içinde olgunlaşmış ve başlangıçta, yalnız otomasyona dayalı finansal kontrollerin incelenmesiyle sınırlı olan bir yaklaşımdan, bilgi güvenliğinin incelenmesine doğru gelişmiştir. Bilgi güvenliği (erişim güvenliğinden işletme sürekliliğine kadar aralığı kapsayan) ve veri gizliliği, dünya genelinde birçok BT denetçisinin, BT yönetimi konusundaki bir düzenlemeye uygunluğun incelenmesine dayalı olarak değil, kendi profesyonel standartlarına dayanarak bakacağı unsurlardır.

Hollanda AFM'yi ziyaret



Hollanda finansal piyasalar kurumu (AFM), geçmişte yapmış oldukları bir proje sayesinde SPK tarafından bilinmektedir. SPK personelinden bazılarının talebi üzerine, Danışman, AFM ile temasa geçmiş ve Amsterdam'da kurumu ziyaret etmiştir.

AFM, BT yönetişimini, SPK'nın niyetlendiği biçimde düzenlemiyor olmakla birlikte, bu ziyarette aşağıdaki belirtilen birtakım faydalı fikirler edinilmiştir:

- Denetlenen tüm kurumlarda, stratejiyi geliştirenler ile kurumu yönetenler arasında kesin bir ayırım bulunmalıdır. Bu, yönetim kurulu ile üst yönetim arasındaki vekillik ilişkisini vurgulamaktadır.
- AFM, kurumların fiili "davranışı" ile beklenen davranışını karşılaştırmaktadır. Beklenen davranış, sadece düzenlemelere uymaktan ibaret değildir;
- Basiretli denetim, Hollanda Merkez Bankası (De Nederlandse Bank) tarafından düzenlenmektedir. AFM ve Merkez Bankası, çift başlı modeli uygulamaktadır;
- AFM, BT yönetişimini düzenlememekte, ancak BT yönetişimini, bütüncül ve kontrollü yönetimin bir parçası saymaktadır. AFM, münferit BT bileşenlerine değil, toplam iş sürecine bakmaktadır. Herhangi bir düzenleme olmaksızın, sağlam ve akılcı yönetim

ve kontrol ilkelerinin (özen) tesis edilmesi beklenmektedir;

- AFM'nin denetim yaklaşımı ilke temeldir. AFM, büyük ölçüde rehberliğe odaklanmaktadır. Bir kurumun doğru şeyi yapmadığı görülürse, AFM ilk

olarak onların gelişmesi için rehberlik sağlamaktadır;

- AFM'nin yaklaşımı, tasarımı itibariyle, faaliyetlerin veya iş süreçlerinin tamamen dışarıya yaptırılması halinde, dış hizmet sağlayıcılara da uygulanabilir.

BT yönetim düzenlemeleri

Uluslararası alanda kabul gören en önemli metodolojiler, SPK tarafından düzenlenen kurumlara uygulanabilirlikleri açısından ayrıntılı olarak değerlendirilmiştir. Danışmanlar, CobIT yaklaşımı⁴ ile başlamışlar ve Türkiye'deki ortama ve küçük kurumlara uygulanması muhtemelen oldukça zor olacak birçok kontrol hedefleri olduğunu anlamışlardır. Teknik Yardım Ekibi, hangi kontrol hedeflerinin muhafaza edilmesi gerektiğini proje ekibiyle tartışmıştır. Ayrıca, BT konusunda işleyiş biçimlerini daha iyi anlamak amacıyla, daha küçük aracı kuruluşlar için bir anket geliştirmiştir.

Anket sonuçlarının ve kabul görmüş uluslararası yaklaşımların analiz edilmesini müteakip, Teknik Yardım Ekibi ve SPK proje ekibi, denetlenen kurumların farklı kategori ve büyüklüklerine göre farklı düzenlemelere sahip olmalarının gerekmediği sonucuna varmıştır. Bunun ardından Teknik Yardım Ekibi, küresel olarak kabul görmüş çerçeveler, iyi yönetim ilkeleri, yerel kültür ve sağduyunun bir karışımı olan kapsamlı BT yönetim düzenlemeleri seti geliştirmiştir.

BT denetim düzenlemeleri

Teknik Yardım Ekibi, BT denetim düzenlemeleri için taslak geliştirmiştir. Şu husus not edilmelidir: denetim düzenlemeleri, denetçinin kendi profesyonel yaklaşım ve uygulamalarını kullanmasına imkan tanımak amacıyla, emredici olmayan biçimde geliştirilmiştir. Özellikle, küçük kuruluşlar

bakımından, mevcut şartların, iş kontrol hedefini karşılamaya yetecek durumda olup olmadığına karar vermek, denetçinin takdirine bırakılmıştır. Sınırlı sayıdaki düzenleme maddesinde küçük kurumlara göre uyarlanmış bir yaklaşım tanımlanmıştır.

⁴ COBIT (Bilgi ve İlgili Teknolojiler için Kontrol Hedefleri), bir kuruluşun BT departmanını değerlendirmeye yönelik bir metodolojidir.

Denetim yaklaşımına ilişkin öneriler

Cevap bekleyen sorulardan biri de "denetimi kimin yapacağı"dır. Teknik Yardım Ekibi, bu işin bağımsız denetim firmaları tarafından yapılmasını SPK'ya tavsiye etmiştir. BT ortamının denetimi de tercihen, finansal denetimi yapan aynı firma tarafından yapılmalıdır, çünkü bir kuruluşta BT yönetimindeki önemli zayıflıklar aynı zamanda "işletmenin sürekliliği" ilkesini etkileyebilecektir.

Bağımsız denetim firmaları, SPK tarafından ruhsatlandırılmış olmakla birlikte, BT denetimlerini yapabilmek için ilave niteliklere gerek duymaktadır. BT denetimlerine ilişkin nitelik, baş denetçinin (angajmanı yöneten ve raporu imzalayan denetçi) uygun sertifikaya sahip olması ve son beş yılda benzer angajmanları başarıyla tamamlamış olması anlamına gelir. Denetim firmalarının, BT denetim angajmanını altyüklenmeye verebilmesi önerilmiştir, ancak sadece, yukarıdaki paragrafta belirtilen gerekli niteliklere ve uzmanlığa sahip bireylere verebilmelidir.

Teknik Yardım Ekibi ayrıca, danışmanlık firmalarının, SPK denetimindeki kurumlarda BT denetimi yapmalarına izin verilmemesini tavsiye etmiştir; ancak bu firmaların, ilgili kurumun BT yönetim düzenlemelerine uyması ve gerçek bir BT denetimi için hazır hale getirilmesine destek vermeleri faydalı olabilecektir.

Küçük kurumlar için daha pragmatik bir yaklaşım düşünülmüştür; buna göre, kurumun kendisi bir öz değerlendirme süreci tesis edecek ve bu süreci bağımsız bir denetçiye onaylatacaktır. Tabii ki SPK daima, kendi denetimlerini yapma hakkını saklı tutacaktır. Bu denetimler, ilgili denetim daireleri tarafından yürütülecek, ancak BT yönetim bileşenlerini denetlemek üzere nitelikli BT denetçileri kullanılacaktır. Nitelikler, ideal olarak, BT denetimlerini yapan bağımsız denetim firmalarından beklenen niteliklerle aynı olacaktır. Bu yaklaşım, entegre bir denetim yapılmasını güvence altına alacaktır.

Ekler

Ek 1 SEI 2002 – 2008 Kullanım Tablosu

Ek 2 Asli Kullanım Kategorisine göre SEI 2002 – 2008

Ek 1: 2002-2008 SEI Fonları Kullanımının Yıllara ve Eylem Başlama Tarihlerine Göre Dökümü

SEI 2002

Referans No	Proje Adı	Sözleşme Tipi	SEI Desteği Tipi	Bütçe	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi
TR0206.01-01	Adalet Erişime Destek için Proje Fişi Geliştirmeye Teknik Yardım Sağlanması	Doğrudan Sözleşme	Programlama	2.055	10.06.2004	10.07.2004
TR0206.01-01	Şartlı Tahliye Sistemleri Projesi için Proje Fişi Geliştirmeye Teknik Yardım Sağlanması	Doğrudan Sözleşme	Programlama	3.332	16.01.2004	19.03.2004
TR0206.01-01	Türkiye'de Temyiz Mahkemeleri Kurulmasına Destek	Doğrudan Sözleşme	Programlama	1.666	20.02.2004	29.02.2004
TR0206.01-01	Türkiye'de Jandarmanın İşlevsel Kapasitesinin Geliştirilmesine Destek	Doğrudan Sözleşme	Programlama	3.332	20.03.2004	26.03.2004
TR0206.01-01	Restoran Gıda Güvenliği ve Kontrol Ortamı PF ve TS Hazırlanması için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	4.900	23.01.2004	17.02.2004
TR0206.01-01	İnsan Hakları Reformu Uygulamasına Destek	Doğrudan Sözleşme	Programlama	4.746	23.01.2004	31.01.2004
TR0206.01-01	Yerel Kamu Denetçiliği Kurulması için PF Hazırlanmasına Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	4.816	02.03.2004	07.03.2004
TR0206.01-01	Sınır Polisi Eğitim Okulu Kurulması Projesi Hazırlıklarına Yardım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	3.832	05.03.2004	14.03.2004
TR0206.01-01	Türkiye'nin AB Veterinerlik Müktesebatına Uyumlaştırılmasına Destek	Doğrudan Sözleşme	Programlama	5.000	14.04.2004	27.04.2004
TR0206.01-01	Çevre Alanında Program Geliştirilmesine Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	137.670	14.01.2004	14.01.2005
TR0206.01-01	Ortak Pazar Örgütlenmesine ilişkin Proje Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	198.980	11.02.2004	16.06.2004
TR0206.01-01	Koruma ve Sürdürülebilir Kalkınmaya yönelik Eylemlerin Tanımlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	168.115	29.11.2004	30.03.2005
TR0206.01-01	Telekomünikasyon Kurumuna TS Hazırlanması için Hizmet Sağlanması	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.950	20.01.2004	29.01.2004

TR0206.01-01	Fitosaniter Sektörü için IOT Değerlendirilmesi Desteği için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	5.000	30.03.2004	30.04.2004
TR0206.01-01	Türk Kamu Kurumlarına BT Ekipmanı ve Yazılım Alımı için TS Hazırlanması	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.995	28.07.2004	27.09.2004
TR0206.01-01	Bölgesel Kalkınma NUTS II Bölgelerinin IRT Değerlendirmesine Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.000	12.07.2004	09.08.2004
TR0206.01-01	Moda ve Tekstil Kümesi Kurulması için IRT Değerlendirmesine Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.000	10.06.2004	30.08.2004
TR0206.01-01	"Kara Para Aklama ile Mücadele" Projesi için Tekliflerin Bağımsız olarak Değerlendirilmesi	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.800	26.10.2004	11.11.2004
TR0206.01-01	Veterinerlik Bilgi Sistemi IOT Değerlendirmesi için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	5.000	11.10.2004	25.11.2004
TR0206.01-01	Sanayi Bakanlığı BT Bileşeninin Değerlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	22.421	22.01.2004	29.02.2004
TR0206.01-01	Sosyal Güvenlik Reformu için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	198.935	16.01.2004	30.06.2004
TR0206.01-01	Türkiye'de Sosyal Diyalogun Geliştirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	79.580	20.02.2004	20.06.2004
TR0206.01-01	Fikri Mülkiyet Hakları Mevzuatının Uygulanmasının Değerlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	82.595	25.02.2004	30.04.2004
TR0206.01-01	CSO'ya yönelik Kamu Hizmeti Kalite Standartlarının Geliştirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	107.142	03.03.2004	17.05.2004
TR0206.01-01	A-1, Kayseri Başlangıç Durumu ve İhtiyaç Analizi için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	198.988	28.01.2004	23.04.2004
TR0206.01-01	Konya-Malatya Başlangıç Durumu ve İhtiyaç Analizi için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	198.988	28.01.2004	23.04.2004
TR0206.01-01	Vergi Denetim Kurulu ve Gelir İdaresine Yardım	Çerçeve	İhale süreci	159.088	24.02.2004	30.04.2004
TR0206.01-01	Sermaye Piyasası Kurulu'na Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	175.208	12.02.2004	14.05.2004
TR0206.01-01	Türkiye'de Posta Sektörünün Yeniden Yapılandırılması	Çerçeve	İhale süreci	104.489	30.01.2004	30.06.2004
TR0206.01-01	Yapım ve Hizmet İşleri için Ayrıntılı Tasarım ve İhale Dosyasının Hazırlanması	Çerçeve	İhale süreci	198.580	13.04.2004	30.08.2004
TR0206.01-01	Deniz Emniyeti Mal Alımı İhalesi Dosyasının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	37.908	26.02.2004	30.04.2004

TR0206.01-01	Edirne Ekmekçizade Kervansaray'ının Restorasyonu için DPT'ye Destek	Çerçeve	İhale süreci	79.910	07.06.2004	30.08.2004
TR0206.01-01	DPT'nin Kapasitesinin Değerlendirilmesi ve Çalışma El Kitabının Hazırlanması	Çerçeve	DIS	51.960	28.01.2004	09.05.2004
TR0206.01-01	Sektör Seviyesinde PSDP Eğitimi için Teknik Yardım	Çerçeve	Eğitim	199.892	01.07.2004	01.03.2005
TR0206.01-01	Bulgaristan ve İstanbul'da İç Denetçilik Konferansı	Hizmet	Konferans	5.087	16.09.2005	16.09.2005
TR0206.01-01	Hazine Kontrolörlerinin Macaristan Çalışma Ziyareti	Hizmet	Çalışma ziyareti	4.208	01.01.2005	01.01.2005
TR0206.01-01	Hakim ve Savcıların İsveç, Birleşik Krallık ve Fransa Çalışma Ziyareti	Hizmet	Çalışma ziyareti	15.465	09.06.2004	19.06.2004
TR0206.01-01	Bölgesel Kalkınma NUTS II Bölgeleri için Yeniden IRT Değerlendirmesi	Doğrudan Sözleşme	Diğer	1.800	22.11.2004	22.02.2005

SEI 2003

Referans No	Proje Adı (Türkçe)	Sözleşme Tipi	SEI Desteği Tipi	Bütçe	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi
TR0306.01-01	Ulaştırma Altyapı İhtiyaç Analizi (TINA)	Hizmet	Uygulama	877.150	28.11.2005	29.12.2006
TR0306.01-02	Moda ve Tekstil Kütümesi PF Hazırlanması için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	4.800	17.01.2005	25.01.2005
TR0306.01-02	Bağımsız Polis ve Jandarma Şikayet Prosedürü Oluşturulması Projesi Hazırlığına Yardım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	3.200	04.03.2005	04.11.2005
TR0306.01-02	Otomatik Teşhis Sistemi için Fizibilite Etüdü	Çerçeve	Programlama	99.840	06.05.2005	05.06.2005
TR0306.01-02	Türkiye'de UM, UCCE ve CTC'nin Proje Hazırlama Kapasitesinin Geliştirilmesi	Çerçeve	Programlama	132.500	17.10.2005	31.05.2006
TR0306.01-02	Bağımsız Polis ve Jandarma Şikayet Prosedürü Oluşturulması Projesi Hazırlanması için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	3.200	04.03.2005	04.11.2005
TR0306.01-02	BT Ekipmanı ve Yazılımı Alım Şartnamesinin Hazırlanması	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.950	22.06.2005	29.07.2005
TR0306.01-02	İş Tanımı Belgesi Hazırlanması ve IRT Değerlendirilmesi Desteği için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.800	14.10.2005	07.11.2005
TR0306.01-02	Ulusal Gıda Referans Laboratuvarı Kurulması için TD Hazırlanması	Çerçeve	İhale süreci	165.500	13.04.2005	19.07.2005
TR0306.01-02	Uygunluk Değerlendirmesi Bakımından Fiziksel Altyapının Geliştirilmesine Yardım	Çerçeve	İhale süreci	91.420	17.06.2005	19.08.2005

TR0306.01-02	Amasya Katı Atık Yönetimi Projesi	Çerçeve	İhale süreci	199.950	02.11.2005	02.09.2006
TR0306.01-02	Çorum Katı Atık Yönetimi Projesi	Çerçeve	İhale süreci	198.375	29.11.2005	16.10.2006
TR0306.01-02	Konya Katı Atık Yönetimi Projesi	Çerçeve	İhale süreci	199.997	14.10.2005	15.08.2006
TR0306.01-02	Kütahya Katı Atık Yönetimi Projesi	Çerçeve	İhale süreci	199.950	02.11.2005	02.09.2006
TR0306.01-02	Balıkesir Katı Atık Yönetimi Projesi	Çerçeve	İhale süreci	199.960	30.11.2005	12.10.2006
TR0306.01-02	Kayseri Katı Atık Yönetimi Projesi	Çerçeve	İhale süreci	199.997	28.10.2005	28.08.2006
TR0306.01-02	Bitlis Katı Atık Yönetimi Projesi	Çerçeve	İhale süreci	199.950	02.11.2005	02.09.2006
TR0306.01-02	Başvuru Rehberi Hazırlanması için ABGS'ye Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	DIS	4.800	11.03.2005	23.03.2005
TR0306.01-02	Karayolu Taşımacılığı Sektörü için Eğitim İhtiyaçları Analizi	Çerçeve	Eğitim	71.940	18.07.2005	25.10.2005
TR0306.01-02	ABGS'de Seminer için Yiyecek Hizmetleri	Doğrudan Sözleşme	Diğer	2.520	11.07.2005	12.07.2005
TR0306.01-02	"Katılım Öncesi Yatırım" hakkında Seminer için Tam Gün Simültane Çeviri	Doğrudan Sözleşme	Diğer	850	11.07.2005	12.07.2005

SEI 2004

Referans No	Proje Adı	Sözleşme Tipi	SEI Desteği Tipi	Bütçe	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi
TR0406.01-01	DIS için Dış Eğitimciler Havuzu	Hizmet	Eğitim	735.330	30.11.2006	14.11.2007
TR0406.01-02	Türkiye'de 2006 AB Katılım öncesi Yardım Proje Fişlerinin Uygunluk Kontrolü için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	96.200	08.03.2006	14.04.2006
TR0406.01-02	Kültürel Hakların Desteklenmesine Yönelik Hibe Programının Uygulanması için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	Uygulama	4.800	28.03.2006	10.09.2006
TR0406.01-02	Belirli Tarım Ürünleri için Sektör Analiz Raporunun Hazırlanması	Çerçeve	Uygulama	193.875	12.07.2006	13.12.2006
TR0406.01-02	DPT'nin Kapasitesinin İncelenmesi ve Program Yönetim Rehberi'nin Güncellenmesi	Çerçeve	Uygulama	79.314	29.11.2006	29.03.2007
TR0406.01-02	UFT'nin Üyeleri ve İş ve Sektör STK'larında Kritik Kaynak Yaratılması	Çerçeve	Uygulama	180.340	30.11.2006	01.06.2007
TR0406.01-02	Teklif Çağrısı Yayınlamak için Gerekli Tüm Dokümanların Hazırlanması için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.800	26.06.2006	08.07.2006

TR0406.01-02	İşleyen bir IACS ve LPIS'nin Tasarımı için Tarım Bakanlığına Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.992	28.08.2006	28.09.2006
TR0406.01-02	İşleyen bir IACS ve LPIS'nin Tasarımı için Tarım Bakanlığına Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	3.048	28.08.2006	28.09.2006
TR0406.01-02	Teklif Değerlendirilmesinde Gelir İdaresine Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.980	12.09.2006	31.10.2006
TR0406.01-02	Türkiye'de Gıda Güvenlik ve Kontrol Sisteminin Yeniden Yapılandırılması ve Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.980	20.10.2006	30.11.2006
TR0406.01-02	İstekilerin Verdikleri Tekliflerin Yeniden Değerlendirilmesi için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.995	16.11.2006	24.11.2006
TR0406.01-02	2006 Programının Uygulanmasında İŞKUR'a Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	194.300	23.01.2006	05.05.2006
TR0406.01-02	TESKOMB'nin Yeniden Yapılandırılması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	199.000	06.02.2006	28.07.2006
TR0406.01-02	Artvin ve Rize Belediyeler Birliği için Katı Atık Yönetimi	Çerçeve	İhale süreci	199.870	23.03.2006	31.05.2007
TR0406.01-02	KOSGEB Kuluçka Binalarının Tadilatı	Çerçeve	İhale süreci	129.940	15.11.2006	16.02.2007
TR0406.01-02	Proje Uygulanmasının Hızlandırılması için Belediyelere Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	199.125	30.05.2006	23.08.2006
TR0406.01-02	Araç Arama Barakaları ve Arşiv Merkezi Yapımı için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	168.815	14.03.2006	09.06.2006
TR0406.01-02	Başbakanlıkta Ortak Değerlendirme Çerçevesinin Uygulanması	Çerçeve	İhale süreci	185.900	18.07.2006	30.10.2006
TR0406.01-02	Teknik Şartname Kalite Kontrolü için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	20.020	14.04.2006	28.04.2006
TR0406.01-02	Şanlıurfa Sanayisinin Yeniden Yapılandırılması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	196.325	21.04.2006	05.07.2006
TR0406.01-02	Türkiye'de Hukuki Çerçeveye Düzenleyici Etki Analizinin Getirilmesi	Çerçeve	İhale süreci	178.711	21.08.2006	21.02.2007
TR0406.01-02	Sel Tahmin ve Kontrolü için Kapasite Geliştirilmesine Destek	Çerçeve	İhale süreci	196.950	02.10.2006	02.02.2007
TR0406.01-02	Fikri Mülkiyet Hakları Alanında İhalelerin Değerlendirilmesi	Çerçeve	İhale süreci	61.434	07.09.2006	07.10.2006
TR0406.01-02	Türkiye'de Kuduz Hastalığı Kontrolü Projesi için İhale Dosyasının Hazırlanması	Çerçeve	İhale süreci	124.169	30.11.2006	02.03.2007

TR0406.01-02	Hazine Kontrolörler Başkanlığının PAF bakımından Denetim Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	DIS	4.800	09.03.2006	09.04.2006
TR0406.01-02	Başvuru Rehberi Hazırlanması için ABGS'ye Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	DIS	4.800	03.07.2006	07.08.2006
TR0406.01-02	IPA ile İlişkili Dokümanlar ve Projeler için Eğitim	Çerçeve	Eğitim	189.855	29.05.2006	29.09.2006
TR0406.01-02	Türkiye'de Sektörel Proje Fişi ve İş Tanımı Belgesi Hazırlama Eğitimi için Teknik Yardım	Çerçeve	Eğitim	169.800	05.06.2006	31.05.2007

SEI 2005

Referans No	Proje Adı	Sözleşme Tipi	SEI Desteği Tipi	Bütçe	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi
TR0504.03-01	Teknik Şartname Hazırlanması ve Piyasa Araştırması için TOBB'a Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	4.999	26.04.2007	26.06.2007
TR0504.03-01	Taslak Proje Fişinin Gözden Geçirilmesi için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	2.075	26.05.2007	02.06.2007
TR0504.03-01	Türk Radyosu için Ön Fizibilite, TS ve MS Hazırlanması için Kıyı Güvenlik Genel Müdürlüğüne Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	4.500	02.07.2007	18.07.2007
TR0504.03-01	İhale Dosyalarının Hazırlanması, Kalite Kontrolü ve Piyasa Araştırmasının Yapılması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	153.792	06.08.2007	15.02.2008
TR0504.03-01	Muhtemel Yararlanıcılara Eğitim ve Teknik Yardım ve İş Tanımı Belgesi Hazırlanması	Çerçeve	Programlama	199.310	06.11.2007	14.04.2008
TR0504.03-01	Pilot Projelerin Uygulanması için Proje Koordinasyon Birimlerine Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	114.358	12.03.2007	31.10.2007
TR0504.03-01	İletişim Stratejisinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	21.660	24.09.2007	05.10.2007
TR0504.03-01	Aktif İşgücü Piyasasını Uygulaması için İŞKUR'a Destek	Çerçeve	Uygulama	195.254	15.11.2007	15.06.2008
TR0504.03-01	Hibe Yararlanıcılarına Proje Uygulaması Desteği Sağlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	154.361	21.11.2007	03.12.2008
TR0504.03-01	Elektrik ve Mekanik TS ve BoQ'nin Hazırlanmasında Yararlanıcıya Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.950	23.03.2007	09.04.2007
TR0504.03-01	Teknik Şartname Hazırlanması ve Açıklama Talepleri için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.980	13.03.2007	26.03.2007
TR0504.03-01	Neşehir Atıksu Arıtma Projeleri İhaleleri için MFİB'ye Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	2.340	23.08.2007	10.09.2007
TR0504.03-01	Tokat Atıksu Arıtma Projeleri İhaleleri için MFİB'ye Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	2.340	23.08.2007	10.09.2007

TR0504.03-01	Proje TR0602.05 Kapsamında İş Tanımı Belgesi, TS ve MS Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	112.160	31.05.2007	30.11.2007
TR0504.03-01	Yüksek Düzeyde Çevre Koruması Sağlayarak Türkiye'nin AB'ye Katılımının Hızlandırılması	Çerçeve	İhale süreci	186.962	05.07.2007	24.09.2007
TR0504.03-01	Uluslararası ve AB Standartlarına Uygun Sığınma ve Göç Politikalarının Benimsenmesi ve Uygulanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	116.963	13.06.2007	03.09.2007
TR0504.03-01	Özel Atık Bilgi Sistemi Kurulması ve İşletilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	99.330	02.08.2007	08.02.2008
TR0504.03-01	Kadın Sığınaklarının Kurulması için Ayrıntılı Tasarım ve İhale Dosyalarının Hazırlanması	Çerçeve	İhale süreci	199.933	25.03.2007	25.12.2007
TR0504.03-01	TS, MR ve İş Tanımı Belgesi Hazırlanmasında Tarım Bakanlığına Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	73.400	04.09.2007	08.11.2007
TR0504.03-01	Çalışma ve Sosyal Güvenlik B.İğının Kurumsal Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi için İş Tanımı Belgesi, TS, MR ve NA Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	147.360	22.11.2007	19.03.2008
TR0504.03-01	Proje TR0602.09 için İhale Dokümanlarının Hazırlanması	Çerçeve	İhale süreci	137.432	10.10.2007	10.04.2008
TR0504.03-01	İş Tanımı Belgesi, TS ve MS Hazırlanması için Sosyal Güvenlik Kurumuna Yardım	Çerçeve	İhale süreci	75.380	10.10.2007	08.01.2008
TR0504.03-01	Katılım Öncesi Süreçte Sivil Toplumun Güçlenmesinin İzlenmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	İzleme	199.100	30.11.2007	15.12.2008
TR0504.03-01	Hibe Yararlanıcılarına Tedarik ve Proje Yönetim Eğitimi Sağlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Eğitim	99.300	27.11.2007	31.03.2008
TR0504.03-02	Ulaştırma Altyapısı için AB Standartlarında Fizibilite Etüdüleri, ÇED'ler ve Diğer Gerekli Dokümanların Hazırlanması	Çerçeve	Programlama	190.121	01.10.2007	31.01.2008
TR0504.03-02	Turhal Atıksu Arıtma Tesisi Yapımı için Fizibilite Etüdü, ÇED Raporu, TS ve İlgili Eklerinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	189.860	04.09.2007	17.09.2008
TR0504.03-02	Ordu Atıksu Arıtma Tesisi Yapımı için FR, ÇED Raporu, TS ve İlgili Eklerinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	188.644	10.09.2007	17.09.2008
TR0504.03-02	Türkiye'de Atıksu Arıtma Tesisi Projelerinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Hizmet	Programlama	3.799.400	30.11.2007	30.11.2009
TR0504.03-02	Türkiye'de 8 Belediye için İçme Suyu Temin Projelerinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Hizmet	Programlama	2.599.400	30.11.2007	30.11.2009
TR0504.03-02	Şanlıurfa Sanayisinin Yeniden Yapılandırılması Projesi Kapsamındaki İşlerin İhale Dosyalarının Hazırlanması	Diğer	İhale süreci	119.000	24.09.2007	08.01.2008

TR0504.03-02	ENPI için Bölgesel Danışmanın Değerlendirilmesinde ABGS'ye Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.000	21.03.2007	02.04.2007
TR0504.03-02	Yıldız Dağları Projesi için Ayrıntılı Tasarımlar ve İhale Dosyalarının Hazırlanması	Çerçeve	İhale süreci	93.066	17.09.2007	10.11.2007
TR0504.03-02	"Türkiye'de Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi ve AB ile Uyumunu" için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	164.635	07.08.2007	07.03.2008
TR0504.03-02	Çağdaş Sosyal Yaşam Becerileri Projesi ile Mehmetçik'e Bağış için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	33.456	17.08.2007	01.02.2008
TR0504.03-02	İki Mal Alımı Bileşenine Verilen Tekliflerin Değerlendirilmesinde Oy Hakkı Sahibi Üye Olarak Çalışma	Çerçeve	İhale süreci	24.520	01.08.2007	16.09.2007
TR0504.03-02	"VOA ve NQS'yi Güçlendirme Projesi"ne İş Tanımı Belgesi, TS, MR ve NA Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	102.860	25.09.2007	11.01.2008
TR0504.03-02	Çevre Bilgi Sisteminin Geliştirilmesi ve Bakımı	Hizmet	İhale süreci	458.930	30.11.2007	14.11.2008
TR0504.03-02	ABGS Çalışma El Kitabı ve İşyükünün Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	DIS	91.764	11.10.2007	25.11.2007
TR0504.03-02	NUTS II Hibe Programları Kapsamında Muhtemel Başvuru Sahiplerine Yardım ve Eğitim	Çerçeve	Eğitim	199.269	26.04.2007	16.07.2007
TR0504.03-03	ABGS ve İlgili İcracı Bakanlıklara Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	90.940	19.04.2007	14.06.2007
TR0504.03-03	Hibe Projelerinin Etkili İzlenmesi ve Değerlendirilmesi için ABGS'nin Kapasitesinin Geliştirilmesi	Çerçeve	Uygulama	198.960	07.05.2007	01.03.2008
TR0504.03-03	DIS'e İlişkin Eğitim Projesi için ETP'ye Eğitim Lojistiği Sağlanması	Diğer	DIS	72.756	04.07.2007	30.11.2007
TR0504.03-03	Hibe Yönetimi Eğitimi	Doğrudan Sözleşme	Eğitim	2.500	05.03.2007	10.03.2007
TR0504.03-03	Didaktik ve Pedagojik Teknikler, Hibe Programı ve Proje Yönetimi Eğitimi	Çerçeve	Eğitim	58.232	22.05.2007	01.07.2007
TR0504.03-04	IPA'nın Merkezi Olmayan Yönetiminin Hazırlanmasında Ulusal Yetkilendirme Görevlisine Destek	Çerçeve	DIS	101.318	07.03.2007	21.04.2007
TR0504.03-04	IPA'nın Merkezi Olmayan Yönetiminin Hazırlanmasında Ulusal Yetkilendirme Görevlisine Destek	Çerçeve	DIS	187.690	06.08.2007	14.10.2007
TR0504.03-04	IPA'nın Merkezi Olmayan Yönetiminin Hazırlanmasında Ulusal Yetkilendirme Görevlisine Destek	Çerçeve	DIS	172.279	27.11.2007	26.01.2008
TR0504.03-05	Türkiye'de Çeviri Esgüdüm Biriminin Kapasitesinin Güçlendirilmesi	Çerçeve	Tercüme	36.064	23.02.2007	31.03.2007
TR0504.03-05	Türkiye'de Çeviri Esgüdüm Biriminin Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Hizmet	Tercüme	697.745	30.11.2007	30.03.2009
TR0504.03-05	Türkiye'de Çeviri Esgüdüm Birimine Donanım ve Yazılım Lisansı Alımı	Tedarik	Diğer	34.350	30.11.2007	28.05.2008
TR0504.03-05	Türkiye'de Çeviri Esgüdüm Birimine Donanım ve Yazılım Lisansı Alımı	Tedarik	Diğer	27.640	30.11.2007	28.05.2008

SEI 2006

Referans No	Proje Adı (Türkçe)	Sözleşme Tipi	SEI Desteği Tipi	Bütçe	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi
TR0603.13-01	İhtiyaç Analizi ve Fizibilite Etüdlerinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	107.826	07.03.2008	30.06.2008
TR0603.13-01	IPA Bileşen I Proje Fişlerinin Uygunluk Kontrolü için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	96.276	15.04.2008	15.05.2008
TR0603.13-01	İhtiyaç Analizi ve Fizibilite Etüdlerinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	163.595	19.08.2008	31.01.2009
TR0603.13-01	Bölgesel Kalkınma için Etki Değerlendirmesine Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	197.013	11.08.2008	03.01.2009
TR0603.13-01	IPA Programlamasında Ulaştırma Bakanlığı'na Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	189.198	12.11.2008	29.09.2009
TR0603.13-01	İller Bankasının Kurumsal Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Hizmet	Uygulama	833.200	28.11.2008	13.12.2009
TR0603.13-01	Sığınmacı ve Mülteci Kabul Merkezleri için Teknik Yardım	Hizmet	Uygulama	2.727.000	30.11.2008	30.11.2009
TR0603.13-01	Katılım Öncesi Süreçte Sivil Toplumun Güçlendirilmesi Kapsamında Nihai Raporların Değerlendirilmesi için Teknik Yardım: STK Hibe Aracı	Doğrudan Sözleşme	Uygulama	9.990	29.11.2008	29.12.2008
TR0603.13-01	İş Sağlığı ve İşyeri Güvenliğinin Geliştirilmesine Destek	Çerçeve	Uygulama	182.666	14.02.2008	31.08.2008
TR0603.13-01	İnsan Kaynakları Geliştirme Operasyonel Programının Uygulanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	128.325	29.05.2008	01.10.2008
TR0603.13-01	İnsan Kaynakları Geliştirme Operasyonel Programının Uygulanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	169.369	17.03.2008	17.07.2008
TR0603.13-01	Türkiye'de Hareket Engelli Kişiler İçin Deniz Ulaşımının Kolaylaştırılması	Çerçeve	Uygulama	196.700	07.08.2008	28.02.2009
TR0603.13-01	İnsan Ticaretiyle Mücadele Projesi için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	3.300	28.07.2008	07.08.2008
TR0603.13-01	İçişleri Bakanlığına Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.950	18.02.2008	04.03.2008
TR0603.13-01	Gıda ve Turizm Sektörleri için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.986	31.01.2008	18.02.2008
TR0603.13-01	Tesisat, Makine ve Metal Teknolojisi Sektörleri için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.986	31.01.2008	18.02.2008
TR0603.13-01	Türkiye'de En Az Gelişmiş Bölgelerde Kadınların ve Kadın STK'larının Güçlendirilmesi	Çerçeve	İhale süreci	50.787	17.04.2008	30.06.2008
TR0603.13-01	AB ile Türkiye arasında Sivil Toplum Diyaloğunun Desteklenmesi için Teknik Yardım - II	Çerçeve	İhale süreci	187.264	23.09.2008	31.05.2009

TR0603.13-01	İş Tanımı Belgesi, TS ve MS Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	104.268	14.04.2008	24.07.2008
TR0603.13-01	Proje (Balıkçılık Yönetim Sistemi) İhale Dokümanlarının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	68.866	30.04.2008	30.12.2008
TR0603.13-01	Akredite Kalibrasyon Laboratuvarının Kurulmasına İş Tanımı Belgesi, TS ve MS Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	66.219	23.07.2008	23.04.2009
TR0603.13-01	IPARD Hazırlığında Ulusal Fon için Teknik Yardım	Çerçeve	DIS	199.511	28.11.2008	30.04.2009
TR0603.13-01	İstanbul Bölge Gümrük Laboratuvarı Projesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Diğer	92.777	31.07.2008	31.01.2009
TR0603.13-01	Tarım Bakanlığı Strateji Geliştirme Kurulunun Kurumsal Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Diğer	160.000	22.09.2008	31.12.2008
TR0603.13-01	Özel Eğitimin Güçlendirilmesi Projesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Diğer	161.800	24.11.2008	24.04.2009
TR0603.13-02	Çevre Etki Değerlendirmesi ve Mühendislik Çözümleri	Doğrudan Sözleşme	Programlama	4.950	05.02.2008	15.02.2008
TR0603.13-02	Van Katı Atık Projesi için Yatırım Proje Paketinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	170.620	28.11.2008	28.11.2009
TR0603.13-02	Batman Katı Atık Projesi için Yatırım Proje Paketinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	188.750	28.11.2008	28.06.2009
TR0603.13-02	Çandarlı'da Yeni Liman Yapımı için Teknik Yardım	Hizmet	Uygulama	1.649.000	30.11.2008	30.11.2009
TR0603.13-02	Mersin'de Konteyner Limanı Yapımı için Teknik Yardım	Hizmet	Uygulama	2.494.000	30.11.2008	30.11.2009
TR0603.13-02	Demiryolu Sisteminin Sinyalizasyon ve Elektrifikasyonu için Teknik Yardım	Hizmet	Uygulama	1.495.000	29.11.2008	29.11.2009
TR0603.13-02	Filyos'da Yeni Liman Yapımı için Teknik Yardım	Hizmet	Uygulama	3.748.964	28.11.2008	28.05.2010
TR0603.13-02	A-B-K Bölgesel Katı Atık Yönetim Projesi İhalelerinde Yararlanıcılara Destek için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	2.490	14.07.2008	29.07.2008
TR0603.13-02	Kapatma ve İslah Yapımı İhale Dosyasının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	155.948	19.05.2008	19.12.2008
TR0603.13-02	Kapatma ve İslah Yapımı İhale Dosyasının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	180.510	23.05.2008	23.12.2008
TR0603.13-02	Kapatma ve İslah Yapımı Komple İhale Dosyasının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	182.661	19.05.2008	19.12.2008
TR0603.13-02	Çevre ve Orman Bakanlığı İPA Koordinasyon ve Uygulama Merkezinin Yönetim Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Hizmet	DIS	1.249.970	29.11.2008	14.12.2009
TR0603.13-02	Ulaştırma Bakanlığı İPA Yönetim Biriminin Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	DIS	118.156	03.11.2008	17.01.2009

TR0603.13-02	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığının İdari Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Diğer	187.847	26.11.2008	03.03.2009
TR0603.13-02	MolTe Teknik Yardım	Çerçeve	Diğer	198.871	28.11.2008	30.06.2009
TR0603.13-02	Ulaştırma Bakanlığınca IPA Dokümanları Konusunda Teknik Yardım	Çerçeve	Diğer	118.435	27.10.2008	10.05.2009
TR0603.13-03	Türkiye Vılayetler Hizmet Birliğinin Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım Projesi	Çerçeve	Programlama	170.599	08.09.2008	08.03.2009
TR0603.13-03	IPA Prosedürlerinin Ulaştırılması ve Uyumlaştırılması için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	DIS	9.500	15.05.2008	29.05.2008
TR0603.13-03	Hava Kalitesi Ölçüm Ağlarının İşletilmesi Konusunda Eğitim Projesi	Eşleştirme	Eğitim	250.000	20.11.2008	20.07.2009
TR0603.13-03	AB Mevzuatına göre Gıda İşletmelerinin Sınıflandırılmasına Destek için Teknik Yardım	Çerçeve	Diğer	180.446	20.08.2008	28.12.2008
TR0603.13-03	EMAS Sistemi Konusunda Türkiye'ye Teknik Yardım	Çerçeve	Diğer	181.561	13.08.2008	13.08.2009

SEI 2007

Referans No	Proje Adı (Türkçe)	Sözleşme Tipi	SEI Desteği Tipi	Bütçe	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi
TR0702.28-01	Biyometrik Alanında Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	132.808	03.06.2009	05.10.2009
TR0702.28-01	Tetra Sistemler için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	139.990	12.10.2009	27.03.2010
TR0702.28-01	Türk Denizcilik İdaresine Proje Portföyü Oluşturulması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	170.275	29.06.2009	25.01.2010
TR0702.28-01	IPA 2009 Bileşen I Proje Fişlerinin Uygunluk Kontrolü için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	130.141	06.05.2009	30.06.2009
TR0702.28-01	Sektör Stratejisi Dokümanının Hazırlanmasında DGCA'ya Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	195.680	20.04.2010	17.10.2010
TR0702.28-01	IPA 2011 Program Uygulamasında TÜİK'in BİT İhtiyaçlarının Belirlenmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	79.646	26.08.2010	26.10.2010
TR0702.28-01	IPA 2010 Bileşen I Proje Fişlerinin Uygunluk Kontrolü için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	103.465	10.06.2010	14.08.2010
TR0702.28-01	Sivil Havacılık Eğitim Merkezinin IPA'dan Finanse Edilmesi için İhtiyaç Analizi ve Fizibilite Etüdünün Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	118.670	17.12.2010	06.07.2011
TR0702.28-01	Finansal Araçlar için 2004/39/AT sayılı Direktifin Uygulanması için Teknik Yardım	Hizmet	Uygulama	1.800	15.03.2010	18.03.2010
TR0702.28-01	Kolluk Kuvvetlerinin Adli Tıp Kapasitesinin Güçlendirilmesi	Çerçeve	Uygulama	183.410	18.03.2009	16.06.2009
TR0702.28-01	Binaların Enerji Performansının Geliştirilmesi için Bayındırlık ve İskan Bakanlığının Kapasitesinin Güçlendirilmesi	Çerçeve	Uygulama	165.500	09.08.2010	17.12.2010

TR0702.28-01	Sosyal Politika ve İstihdam Müktesebatı Alanında Çalışma ve Sosyal Yardım Bakanlığının Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	165.500	09.08.2010	17.12.2010
TR0702.28-01	Kamu Etik Kurulunun İhtiyaç Analizi için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	174.108	15.12.2010	10.06.2012
TR0702.28-01	"Tanık Koruma Alanında Adli Makamlar ve Kolluk Kuruluşlarının Kurumsal Kapasitesinin Güçlendirilmesi" Projesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	129.380	11.08.2010	11.11.2010
TR0702.28-01	AB Havacılık Politikası Dış İlişkileri Alanında DGCAnın Kurumsal Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	80.832	15.04.2010	14.07.2010
TR0702.28-01	Maddelerin ve Karışımların Sınıflandırılması, Etiketlenmesi ve Ambalajlanmasına İlişkin 1272/2008/AT sayılı Tüzüğün Türkiye'de Uyumlaştırılması için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	69.197	11.08.2010	19.11.2010
TR0702.28-01	Jean Monnet Burs Programının Uygulanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	193.410	16.11.2010	15.04.2011
TR0702.28-01	Muhtemel AB-Türkiye Geri Kabul Anlaşmasının Etki Değerlendirme Etüdü için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	152.200	01.04.2010	01.09.2010
TR0702.28-01	Sermaye Piyasası Kurulu'nun Denetim Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	156.209	19.07.2010	15.04.2011
TR0702.28-01	Kamu Hesaplarında Veri Kalitesinin Yükseltilmesi TR080219 için Teknik Dokümanların Hazırlanması	Çerçeve	Uygulama	92.292	04.11.2010	27.02.2011
TR0702.28-01	"Kamu Maliyesinde Karar ve Performans Yönetimi" Projesi için TS/Piyasa Araştırmasının Hazırlanması için Teknik Yardım	Hizmet	İhale süreci	8.950	15.02.2010	12.03.2010
TR0702.28-02	"Çevresel Gürültü Direktifi Uygulama Kapasitesi Projesi" İhale Dokümanlarının Hazırlanması için Teknik Yardım	Hizmet	İhale süreci	8.750	01.06.2010	26.06.2010
TR0702.28-02	TKDK İzleme ve Veri Toplama Sistem Yazılımı Geliştirilmesi için Teknik Şartname ve Mal Alımı İhalesi Dosyasının Hazırlanması	Çerçeve	İhale süreci	51.888	09.12.2010	05.04.2011
TR0702.28-02	"Yeni Yaşam için Yeni Alanlar" Projesi için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	128.213	20.08.2010	20.12.2010
TR0702.28-02	"TR0702.18 Türkiye'de Örnek Cezaevi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması ve Cezaevleri Reformu" Projesi İhale Dokümanlarının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	178.254	23.08.2010	04.07.2011

TR0702.28-02	Entegre Sınır Yönetimi Projesi II. Aşama kapsamında "Pilot ve Prototip Konumlarda Sınır Gözetleme ve Kontrol Sistemleri" için İhale Dokümanlarının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	89.582	16.04.2010	03.03.2011
TR0702.28-01	"Endüstriyel Uçucu Organik Bileşik Emisyonları Kontrolü" için İhale Dokümanlarının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	79.102	04.11.2010	28.10.2011
TR0702.28-01	IPARD Program Değerlendirmesi için Değerlendirme Stratejisinin Hazırlanmasına Destek	Çerçeve	Değerlendirme	115.100	06.11.2009	06.02.2010
TR0702.28-01	Türk İstatistik Sisteminin Geliştirilmesi Projesi II. Aşamanın Sonuçlarını Değerlendirmek için Teknik Yardım	Çerçeve	Değerlendirme	36.246	15.11.2010	29.01.2011
TR0702.28-01	IPARD için Akreditasyon Sürecinde Tanım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu için Teknik Yardım	Çerçeve	DIS	176.030	02.09.2009	02.12.2009
TR0702.28-01	Proje Analizi için Ayrıntılı Eğitim	Çerçeve	DIS	150.407	16.07.2010	24.10.2010
TR0702.28-01	Kurumsal Genişleme Analizi/IPARD için Danışmanlık Hizmeti Desteği	Çerçeve	DIS	109.609	08.06.2010	16.09.2010
TR0702.28-01	IPARD Akreditasyonuna ilişkin CAO ve NAO adına Uygunluk Denetimi Yapılması	Hizmet	DIS	255.467	27.04.2010	27.07.2010
TR0702.28-01	Ulaştırma Bakanlığında TİS'e İlişkin TCU'nun Kurumsal Yapılanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Tercüme	131.888	17.12.2010	23.06.2011
TR0702.28-01	Türkiye'de Hareket Engelli Kişiler için Deniz Ulaşımının Kolaylaştırılması	Çerçeve	Uygulama	73.879	27.09.2010	16.12.2010
TR0702.28-02	Ambalaj Atıkları için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	151.278	10.03.2010	15.07.2010
TR0702.28-02	RSHCP Laboratuvarlarında Entegre Kalite Yönetim Sisteminin Kurulması ve Fiziksel Koşullar (ISO 14001) ve Personel Güvenliğinin (ISO18001) Sağlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	185.165	22.02.2010	22.09.2010
TR0702.28-02	IPARD altında Leader Tedbirinin Uygulanmasına Destek	Eşleştirme	Uygulama	250.000	10.08.2010	10.02.2011
TR0702.28-02	IPA Projeleri Denetimi Çalıştayına Katılım	Hizmet	DIS	1.300	15.10.2010	21.10.2010
TR0702.28-02	IPA Projeleri Denetimi Çalıştayına Katılım	Hizmet	DIS	1.300	15.10.2010	21.10.2010
TR0702.28-02	IPA Projeleri Denetimi Çalıştayına Katılım	Hizmet	DIS	1.300	15.10.2010	21.10.2010
TR0702.28-02	Sonuç Odaklı İzleme için Teknik Yardım	Hizmet	DIS	3.680.400	17.12.2010	03.01.2013
TR0702.28-02	Avrupa Birliği Genel Sekreterliği için Seminer	Hizmet	Seminer	3.916	27.04.2009	01.05.2009

TR0702.28-02	EIPA'ya Seminer Çalışma Ziyareti	Hizmet	Seminer	4.904	28.05.2009	05.06.2009
TR0702.28-02	Avrupa ve Gelişmekte Olan Ülkeler Hakkında Seminer	Hizmet	Seminer	2.402	02.06.2009	06.06.2009
TR0702.28-02	Risk Temelli Düzenleme - Temel Seviyesi Konferansı 2010	Hizmet	Seminer	3.442	18.07.2010	24.07.2010
TR0702.28-02	Kurumsal Yapılanma Aracı (UNIBE) kapsamında Seminer için Hibe Sözleşmesi - AB Hakkında Yoğun Seminer	Diğer	Seminer	4.400	18.06.2010	17.07.2010
TR0702.28-02	Risk Temelli Düzenleme - Temel Seviyesi Konferansı 2010	Hizmet	Seminer	3.442	18.07.2010	24.07.2010
TR0702.28-02	Devlet Planlama Teşkilatı Personelinin Çalışma Ziyareti	Hizmet	Çalışma ziyareti	15.588	27.03.2009	01.04.2009
TR0702.28-02	ABGS Personelinin Hollanda Çalışma Ziyareti	Hizmet	Çalışma ziyareti	10.008	09.06.2009	20.06.2009
TR0702.28-02	Tarım ve Genişleme için Çalışma Ziyareti	Hizmet	Çalışma ziyareti	1.530	05.06.2009	09.06.2009
TR0702.28-02	Yunanistan Ekonomi ve Maliyet Bakanlığına Çalışma Ziyareti	Hizmet	Çalışma ziyareti	12.480	19.06.2009	27.06.2009
TR0702.28-02	AB Yapısal Fonları Mali Yönetimi Konusunda Seminer için Çalışma Ziyareti	Hizmet	Çalışma ziyareti	5.004	03.07.2009	10.07.2009
TR0702.28-02	DGCA Personelinin Birleşik Krallık Çalışma Ziyareti	Hizmet	Çalışma ziyareti	9.350	29.12.2009	28.01.2010
TR0702.28-02	DGCA Personelinin Fransa Çalışma Ziyareti	Hizmet	Çalışma ziyareti	4.890	02.11.2009	07.11.2009
TR0702.28-02	PPP Semineri	Hizmet	Çalışma ziyareti	4.116	16.11.2009	20.11.2009

SEI 2008

Referans No	Proje Adı	Sözleşme Tipi	SEI Desteği Tipi	Bütçe	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi
TR0804.01-01	Çocukların İlköğretime Katılımının Artırılması, Çocuklara Şiddetin Önlenmesi ve Eğitimde Cinsiyet Eşitliği Projelerinin Destek Dokümanlarının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	39.213	18.03.2011	03.06.2011
TR0804.01-01	ABGS'ye İşe Alınanlar için Programlama Eğitimi için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	52.407	14.07.2011	17.10.2011
TR0804.01-01	Avrupa Birliği'ne Entegrasyon Sürecini Destekleme Faaliyetleri için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	99.164	08.08.2011	07.01.2012
TR0804.01-01	Emisyon Ticaret Sistemi Konusunda DGCA'nın İdari Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	125.998	23.06.2011	06.09.2011

TR0804.01-01	Performans Denetimi Rehberinin Hazırlanması için Sayıştaya Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	106.312	20.07.2011	28.10.2011
TR0804.01-01	Tehlikeli Maddeler Veritabanına İlişkin olarak Denizcilik Müsteşarlığına Destek	Çerçeve	İhale süreci	63.816	02.03.2011	11.05.2011
TR0804.01-01	Bağımsız Polis, Jandarma ve Sahil Güvenlik Şikayet Komisyonu ve Sistemi Kurulması	Çerçeve	İhale süreci	115.435	27.06.2011	25.09.2011
TR0804.01-01	Cezaevlerinde Akl Sağlığı ve Uyuşturucu Bağımlılığı Tedavi Hizmetleri için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	26.145	26.08.2011	20.10.2011
TR0804.01-01	Sanayi Stratejisinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığının Kurumsal Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi TR2009/0320.01 İhale Dosyasının Hazırlanmasına Destek	Çerçeve	İhale süreci	45.963	22.07.2011	05.10.2011
TR0804.01-01	2007-2008-2009 yıllarında Türkiye'de IPA'ın Ara Değerlendirmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Değerlendirme	161.360	27.04.2011	23.12.2011
TR0804.01-01	Neveşehir Atkısı Arttırma Tesisinde Genişletilmiş Havalandırma Tankları Altında Zemin Taşıma Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Yapılan İslah İşlerinin İncelenmesi ve Değerlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Değerlendirme	46.043	30.05.2011	30.05.2012
TR0804.01-02	Daha İyi KOBİ ve İşletme Desteği Verilmesine Katılım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	1.425	21.06.2011	09.07.2011
TR0804.01-02	Daha İyi KOBİ ve İşletme Desteği Verilmesine Katılım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	1.425	21.06.2011	09.07.2011
TR0804.01-02	Devlet Desteği Master Sınıfı ve Örnek Olay İncelemesine Katılım	Doğrudan Sözleşme	Konferans	1.655	21.06.2011	09.07.2011
TR0804.01-02	ETC ve IPA Programlarında Denetim Makamları ve Denetçi Gruplarının Karşılaştığı Zorluklar Seminerine Katılım	Doğrudan Sözleşme	Seminer	1.185	24.01.2011	30.01.2011
TR0804.01-02	ETC ve IPA Programlarında Denetim Makamları ve Denetçi Gruplarının Karşılaştığı Zorluklar Seminerine Katılım	Doğrudan Sözleşme	Seminer	1.185	24.01.2011	30.01.2011
TR0804.01-02	ETC ve IPA Programlarında Denetim Makamları ve Denetçi Gruplarının Karşılaştığı Zorluklar Seminerine Katılım	Doğrudan Sözleşme	Seminer	1.400	10.02.2011	16.02.2011
TR0804.01-02	ETC ve IPA Programlarında Denetim Makamları ve Denetçi Gruplarının Karşılaştığı Zorluklar Seminerine Katılım	Doğrudan Sözleşme	Seminer	1.400	11.02.2011	17.02.2011
TR0804.01-02	Ankara'da Yapılan IPA Geçiş dönemi Yardımı ve Kurumsal Yapılanma Bileşeni Muhtemel Yararlanıcıları için Programlama Semineri	Doğrudan Sözleşme	Seminer	9.150	24.05.2011	26.05.2011

Ek 2: SEI Fonları Kullanımının Destek Tipi ve Yıllara Göre Dökümü

1. Program döngüsü desteği

1.1. Programlama süreci desteği

Referans No	Proje Adı	Sözleşme Tipi	SEI Desteği Tipi	Bütçe	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi
TR0206.01-01	Adalet Erişime Destek için Proje Fişi Geliştirmeye Teknik Yardım Sağlanması	Doğrudan Sözleşme	Programlama	2.055	10.06.2004	10.07.2004
TR0206.01-01	Şartlı Tahliye Sistemleri Projesi için Proje Fişi Geliştirmeye Teknik Yardım Sağlanması	Doğrudan Sözleşme	Programlama	3.332	16.01.2004	19.03.2004
TR0206.01-01	Türkiye'de Temyiz Mahkemeleri Kurulmasına Destek	Doğrudan Sözleşme	Programlama	1.666	20.02.2004	29.02.2004
TR0206.01-01	Türkiye'de Jandarmanın İşlevsel Kapasitesinin Geliştirilmesine Destek	Doğrudan Sözleşme	Programlama	3.332	20.03.2004	26.03.2004
TR0206.01-01	Restoran Gıda Güvenliği ve Kontrol Ortamı PF ve TS Hazırlanması için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	4.900	23.01.2004	17.02.2004
TR0206.01-01	İnsan Hakları Reformu Uygulamasına Destek	Doğrudan Sözleşme	Programlama	4.746	23.01.2004	31.01.2004
TR0206.01-01	Yerel Kamu Denetçiliği Kurulması için PF Hazırlanmasına Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	4.816	02.03.2004	07.03.2004
TR0206.01-01	Sınır Polisi Eğitim Okulu Kurulması Projesi Hazırlıklarına Yardım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	3.832	05.03.2004	14.03.2004
TR0206.01-01	Türkiye'nin AB Veterinerlik Müktesebatına Uyumlaştırılmasına Destek	Doğrudan Sözleşme	Programlama	5.000	14.04.2004	27.04.2004
TR0206.01-01	Çevre Alanında Program Geliştirilmesine Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	137.670	14.01.2004	14.01.2005
TR0206.01-01	Ortak Pazar Örgütlenmesine ilişkin Proje Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	198.980	11.02.2004	16.06.2004
TR0206.01-01	Koruma ve Sürdürülebilir Kalkınmaya yönelik Eylemlerin Tanımlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	168.115	29.11.2004	30.03.2005
TR0306.01-02	Moda ve Tekstil Kümesi Kurulması için IRT Değerlendirmesine Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	4.800	17.01.2005	25.01.2005

TR0306.01-02	Bağımsız Polis ve Jandarma Şikayet Prosedürü Oluşturulması Projesi Hazırlığına Yardım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	3.200	04.03.2005	04.11.2005
TR0306.01-02	Otomatik Teşhis Sistemi için Fizibilite Etüdü	Çerçeve	Programlama	99.840	06.05.2005	05.06.2005
TR0306.01-02	Türkiye'de UM, UCCE ve CTC'nin Proje Hazırlama Kapasitesinin Geliştirilmesi	Çerçeve	Programlama	132.500	17.10.2005	31.05.2006
TR0406.01-02	Türkiye'de 2006 AB Katılım öncesi Yardım Proje İşlerinin Uygunluk Kontrolü için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	96.200	08.03.2006	14.04.2006
TR0504.03-01	Teknik Şartname Hazırlanması ve Piyasa Araştırması için TOBB'a Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	4.999	26.04.2007	26.06.2007
TR0504.03-01	Taslak Proje İşinin Gözden Geçirilmesi için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	2.075	26.05.2007	02.06.2007
TR0504.03-01	Türk Radyosu için Ön Fizibilite, TS ve MS Hazırlanması için Kıyı Güvenlik Genel Müdürlüğüne Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	4.500	02.07.2007	18.07.2007
TR0504.03-01	İhale Dosyalarının Hazırlanması, Kalite Kontrolü ve Piyasa Araştırmasının Yapılması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	153.792	06.08.2007	15.02.2008
TR0504.03-01	Muhtemel Yararlanıcılara Eğitim ve Teknik Yardım ve İş Tanımı Belgesi Hazırlanması	Çerçeve	Programlama	199.310	06.11.2007	14.04.2008
TR0504.03-02	Ulaştırma Altyapısı için AB Standartlarında Fizibilite Etüdüleri, ÇED'ler ve Diğer Gerekli Dokümanların Hazırlanması	Çerçeve	Programlama	190.121	01.10.2007	31.01.2008
TR0504.03-02	Turhal Atıksu Arıtma Tesisi Yapımı için Fizibilite Etüdü, ÇED Raporu, TS ve İlgili Eklerinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	189.860	04.09.2007	17.09.2008
TR0504.03-02	Ordu Atıksu Arıtma Tesisi Yapımı için FR, ÇED Raporu, TS ve İlgili Eklerinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	188.644	10.09.2007	17.09.2008
TR0504.03-02	Türkiye'de Atıksu Arıtma Tesisi Projelerinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Hizmet	Programlama	3.799.400	30.11.2007	30.11.2009
TR0504.03-02	Türkiye'de 8 Belediye için İçme Suyu Temin Projelerinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Hizmet	Programlama	2.599.400	30.11.2007	30.11.2009
TR0504.03-03	ABGS ve İlgili İcraçı Bakanlıklara Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	90.940	19.04.2007	14.06.2007
TR0603.13-01	İhtiyaç Analizi ve Fizibilite Etüdülerinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	107.826	07.03.2008	30.06.2008

TR0603.13-01	IPA Bileşen I Proje Fişlerinin Uygunluk Kontrolü için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	96.276	15.04.2008	15.05.2008
TR0603.13-01	İhtiyaç Analizi ve Fizibilite Etüdülerinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	163.595	19.08.2008	31.01.2009
TR0603.13-01	Bölgesel Kalkınma için Etki Değerlendirmesine Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	197.013	11.08.2008	03.01.2009
TR0603.13-01	IPA Programlamasında Ulaştırma Bakanlığınca Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	189.198	12.11.2008	29.09.2009
TR0603.13-02	Çevre Etki Değerlendirmesi ve Mühendislik Çözümleri	Doğrudan Sözleşme	Programlama	4.950	05.02.2008	15.02.2008
TR0603.13-02	Van Katı Atık Projesi için Yatırım Proje Paketinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	170.620	28.11.2008	28.11.2009
TR0603.13-02	Batman Katı Atık Projesi için Yatırım Proje Paketinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	188.750	28.11.2008	28.06.2009
TR0603.13-03	Türkiye Vilayetler Hizmet Birliğinin Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım Projesi	Çerçeve	Programlama	170.599	08.09.2008	08.03.2009
TR0702.28-01	Biyometrik Alanında Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	132.808	03.06.2009	05.10.2009
TR0702.28-01	Tetra Sistemler için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	139.990	12.10.2009	27.03.2010
TR0702.28-01	Türk Denizcilik İdaresine Proje Portföyü Oluşturulması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	170.275	29.06.2009	25.01.2010
TR0702.28-01	IPA 2009 Bileşen I Proje Fişlerinin Uygunluk Kontrolü için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	130.141	06.05.2009	30.06.2009
TR0702.28-01	Sektör Stratejisi Dokümanının Hazırlanmasında DGCA'ya Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	195.680	20.04.2010	17.10.2010
TR0702.28-01	IPA 2011 Program Uygulamasında TÜİK'in BİT İhtiyaçlarının Belirlenmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	79.646	26.08.2010	26.10.2010
TR0702.28-01	IPA 2010 Bileşen I Proje Fişlerinin Uygunluk Kontrolü için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	103.465	10.06.2010	14.08.2010
TR0702.28-01	Sivil Havacılık Eğitim Merkezinin IPA'dan Finanse Edilmesi için İhtiyaç Analizi ve Fizibilite Etüdüünün Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	118.670	17.12.2010	06.07.2011
TR0804.01-01	Çocukların İlköğretime Katılımının Artırılması, Çocuklara Şiddetin Önlenmesi ve Eğitimde Cinsiyet Eşitliği Projelerinin Destek Dokümanlarının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	39.213	18.03.2011	03.06.2011

TR0804.01-01	ABGS'ye İşe Alınanlar için Programlama Eğitimi için Teknik Yardım	Çerçeve	Programlama	52.407	14.07.2011	17.10.2011
TR0804.01-02	Daha İyi KOBİ ve İşletme Desteği Verilmesine Katılım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	1.425	21.06.2011	09.07.2011
TR0804.01-02	Daha İyi KOBİ ve İşletme Desteği Verilmesine Katılım	Doğrudan Sözleşme	Programlama	1.425	21.06.2011	09.07.2011

1.2. İhale süreci desteği

Referans No	Proje Adı	Sözleşme Tipi	SEI Desteği Tipi	Bütçe	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi
TR0206.01-01	Telekomünikasyon Kurumuna TS Hazırlanması için Hizmet Sağlanması	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.950	20.01.2004	29.01.2004
TR0206.01-01	Fitosaniter Sektörü için IOT Değerlendirilmesi Desteği için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	5.000	30.03.2004	30.04.2004
TR0206.01-01	Türk Kamu Kurumlarına BT Ekipmanı ve Yazılım Alımı için TS Hazırlanması	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.995	28.07.2004	27.09.2004
TR0206.01-01	Bölgesel Kalkınma NUTS II Bölgelerinin IRT Değerlendirmesine Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.000	12.07.2004	09.08.2004
TR0206.01-01	Moda ve Tekstil Kümesi Kurulması için IRT Değerlendirmesine Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.000	10.06.2004	30.08.2004
TR0206.01-01	"Kara Para Aklama ile Mücadele" Projesi için Tekliflerin Bağımsız olarak Değerlendirilmesi	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.800	26.10.2004	11.11.2004
TR0206.01-01	Veterinerlik Bilgi Sistemi IOT Değerlendirmesi için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	5.000	11.10.2004	25.11.2004
TR0206.01-01	Sanayi Bakanlığı BT Bileşeninin Değerlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	22.421	22.01.2004	29.02.2004
TR0206.01-01	Sosyal Güvenlik Reformu için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	198.935	16.01.2004	30.06.2004
TR0206.01-01	Türkiye'de Sosyal Diyalogun Geliştirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	79.580	20.02.2004	20.06.2004
TR0206.01-01	Fikri Mülkiyet Hakları Mevzuatının Uygulanmasının Değerlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	82.595	25.02.2004	30.04.2004
TR0206.01-01	CSO'ya yönelik Kamu Hizmeti Kalite Standartlarının Geliştirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	107.142	03.03.2004	17.05.2004
TR0206.01-01	A-11, Kayseri Başlangıç Durumu ve İhtiyaç Analizi için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	198.988	28.01.2004	23.04.2004
TR0206.01-01	Konya-Malatya Başlangıç Durumu ve İhtiyaç Analizi için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	198.988	28.01.2004	23.04.2004

TR0206.01-01	Vergi Denetim Kurulu ve Gelir İdaresine Yardım	Çerçeve	İhale süreci	159.088	24.02.2004	30.04.2004
TR0206.01-01	Sermaye Piyasası Kurulu'na Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	175.208	12.02.2004	14.05.2004
TR0206.01-01	Türkiye'de Posta Sektörünün Yeniden Yapılandırılması	Çerçeve	İhale süreci	104.489	30.01.2004	30.06.2004
TR0206.01-01	Yapım ve Hizmet İşleri için Ayrıntılı Tasarım ve İhale Dosyasının Hazırlanması	Çerçeve	İhale süreci	198.580	13.04.2004	30.08.2004
TR0206.01-01	Deniz Emniyeti Mal Alımı İhalesi Dosyasının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	37.908	26.02.2004	30.04.2004
TR0206.01-01	Edirne Ekmekçizade Kervansaray'ının Restorasyonu için DPT'ye Destek	Çerçeve	İhale süreci	79.910	07.06.2004	30.08.2004
TR0306.01-02	Bağımsız Polis ve Jandarma Şikayet Prosedürü Oluşturulması Projesi Hazırlığına Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	3.200	04.03.2005	04.11.2005
TR0306.01-02	BT Ekipmanı ve Yazılımı Alım Şartnamesinin Hazırlanması	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.950	22.06.2005	29.07.2005
TR0306.01-02	İş Tanımı Belgesi Hazırlanması ve İRT Değerlendirilmesi Desteği için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.800	14.10.2005	07.11.2005
TR0306.01-02	Ulusal Gıda Referans Laboratuvarı Kurulması için TD Hazırlanması	Çerçeve	İhale süreci	165.500	13.04.2005	19.07.2005
TR0306.01-02	Uygunluk Değerlendirmesi Bakımından Fiziksel Altyapının Geliştirilmesine Yardım	Çerçeve	İhale süreci	91.420	17.06.2005	19.08.2005
TR0306.01-02	Amasya Katı Atık Yönetimi Projesi	Çerçeve	İhale süreci	199.950	02.11.2005	02.09.2006
TR0306.01-02	Çorum Katı Atık Yönetimi Projesi	Çerçeve	İhale süreci	198.375	29.11.2005	16.10.2006
TR0306.01-02	Konya Katı Atık Yönetimi Projesi	Çerçeve	İhale süreci	199.997	14.10.2005	15.08.2006
TR0306.01-02	Kütahya Katı Atık Yönetimi Projesi	Çerçeve	İhale süreci	199.950	02.11.2005	02.09.2006
TR0306.01-02	Balıkesir Katı Atık Yönetimi Projesi	Çerçeve	İhale süreci	199.960	30.11.2005	12.10.2006
TR0306.01-02	Kayseri Katı Atık Yönetimi Projesi	Çerçeve	İhale süreci	199.997	28.10.2005	28.08.2006
TR0306.01-02	Bitlis Katı Atık Yönetimi Projesi	Çerçeve	İhale süreci	199.950	02.11.2005	02.09.2006
TR0406.01-02	Teklif Çağrısı Yayınlamak için Gerekli Tüm Dokümanların Hazırlanması için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.800	26.06.2006	08.07.2006
TR0406.01-02	İşleyen bir IACS ve LPIS'nin Tasarımı için Tarım Bakanlığına Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.992	28.08.2006	28.09.2006

TR0406.01-02	İşleyen bir IACS ve LPIS'in Tasarımı için Tarım Bakanlığına Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	3.048	28.08.2006	28.09.2006
TR0406.01-02	Teklif Değerlendirilmesinde Gelir İdaresine Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.980	12.09.2006	31.10.2006
TR0406.01-02	Türkiye'de Gıda Güvenlik ve Kontrol Sisteminin Yeniden Yapılandırılması ve Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.980	20.10.2006	30.11.2006
TR0406.01-02	İstekilerin Verdikleri Tekliflerin Yeniden Değerlendirilmesi için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.995	16.11.2006	24.11.2006
TR0406.01-02	2006 Programının Uygulanmasında İŞKUR'a Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	194.300	23.01.2006	05.05.2006
TR0406.01-02	TESKOMB'nin Yeniden Yapılandırılması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	199.000	06.02.2006	28.07.2006
TR0406.01-02	Artvin ve Rize Belediyeler Birliği için Katı Atık Yönetimi	Çerçeve	İhale süreci	199.870	23.03.2006	31.05.2007
TR0406.01-02	KOSGEB Kuluçka Binalarının Tadilatı	Çerçeve	İhale süreci	129.940	15.11.2006	16.02.2007
TR0406.01-02	Proje Uygulanmasının Hızlandırılması için Belediyelere Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	199.125	30.05.2006	23.08.2006
TR0406.01-02	Araç Arama Barakaları ve Arşiv Merkezi Yapımı için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	168.815	14.03.2006	09.06.2006
TR0406.01-02	Başbakanlıkta Ortak Değerlendirme Çerçevesinin Uygulanması	Çerçeve	İhale süreci	185.900	18.07.2006	30.10.2006
TR0406.01-02	Teknik Şartname Kalite Kontrolü için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	20.020	14.04.2006	28.04.2006
TR0406.01-02	Şanlıurfa Sanayisinin Yeniden Yapılandırılması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	196.325	21.04.2006	05.07.2006
TR0406.01-02	Türkiye'de Hukuki Çerçeveye Düzeneleyici Etki Analizinin Getirilmesi	Çerçeve	İhale süreci	178.711	21.08.2006	21.02.2007
TR0406.01-02	Sel Tahmin ve Kontrolü için Kapasite Geliştirilmesine Destek	Çerçeve	İhale süreci	196.950	02.10.2006	02.02.2007
TR0406.01-02	Fikri Mülkiyet Hakları Alanında İhalelerin Değerlendirilmesi	Çerçeve	İhale süreci	61.434	07.09.2006	07.10.2006
TR0406.01-02	Türkiye'de Kuduz Hastalığı Kontrolü Projesi için İhale Dosyasının Hazırlanması	Çerçeve	İhale süreci	124.169	30.11.2006	02.03.2007
TR0504.03-01	Elektrik ve Mekanik TS ve BoQ'nin Hazırlanmasında Yararlanıcıya Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.950	23.03.2007	09.04.2007

TR0504.03-01	Teknik Şartname Hazırlanması ve Açıklama Talepleri için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.980	13.03.2007	26.03.2007
TR0504.03-01	Nevşehir Atıksu Arıtma Projeleri İhaleleri için MFİB'ye Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	2.340	23.08.2007	10.09.2007
TR0504.03-01	Tokat Atıksu Arıtma Projeleri İhaleleri için MFİB'ye Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	2.340	23.08.2007	10.09.2007
TR0504.03-01	Proje TR0602.05 Kapsamında İş Tanımı Belgesi, TS ve MS Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	112.160	31.05.2007	30.11.2007
TR0504.03-01	Yüksek Düzeyde Çevre Koruması Sağlayarak Türkiye'nin AB'ye Katılımının Hızlandırılması	Çerçeve	İhale süreci	186.962	05.07.2007	24.09.2007
TR0504.03-01	Uluslararası ve AB Standartlarına Uygun Sığınma ve Göç Politikalarının Benimsenmesi ve Uygulanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	116.963	13.06.2007	03.09.2007
TR0504.03-01	Özel Atık Bilgi Sistemi Kurulması ve İşletilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	99.330	02.08.2007	08.02.2008
TR0504.03-01	Kadın Sığınaklarının Kurulması için Ayrıntılı Tasarım ve İhale Dosyalarının Hazırlanması	Çerçeve	İhale süreci	199.933	25.03.2007	25.12.2007
TR0504.03-01	TS, MR ve İş Tanımı Belgesi Hazırlanmasında Tarım Bakanlığına Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	73.400	04.09.2007	08.11.2007
TR0504.03-01	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Kurumsal Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi için İş Tanımı Belgesi, TS, MR ve NA Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	147.360	22.11.2007	19.03.2008
TR0504.03-01	Proje TR0602.09 için İhale Dokümanlarının Hazırlanması	Çerçeve	İhale süreci	137.432	10.10.2007	10.04.2008
TR0504.03-01	İş Tanımı Belgesi, TS ve MS Hazırlanması için Sosyal Güvenlik Kurumuna Yardım	Çerçeve	İhale süreci	75.380	10.10.2007	08.01.2008
TR0504.03-02	Şanlıurfa Şanayisinin Yeniden Yapılandırılması Projesi Kapsamındaki İşlerin İhale Dosyalarının Hazırlanması	Diğer	İhale süreci	119.000	24.09.2007	08.01.2008
TR0504.03-02	ENPI için Bölgesel Danışmanın Değerlendirilmesinde ABGS'ye Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.000	21.03.2007	02.04.2007

TR0504.03-02	Yıldız Dağları Projesi için Ayrıntılı Tasarımlar ve İhale Dosyalarının Hazırlanması	Çerçeve	İhale süreci	93.066	17.09.2007	10.11.2007
TR0504.03-02	"Türkiye'de Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi ve AB ile Uyumlu" için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	164.635	07.08.2007	07.03.2008
TR0504.03-02	Çağdaş Sosyal Yaşam Becerileri Projesi ile Mehmetçik'e Bağış için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	33.456	17.08.2007	01.02.2008
TR0504.03-02	İki Mal Alımı Bileşenine Verilen Tekliflerin Değerlendirilmesinde Oy Hakkı Sahibi Uye Olarak Çalışma	Çerçeve	İhale süreci	24.520	01.08.2007	16.09.2007
TR0504.03-02	"VOA ve NQS'yi Güçlendirme Projesi"ne İş Tanımı Belgesi, TS, MR ve NA Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	102.860	25.09.2007	11.01.2008
TR0504.03-02	Çevre Bilgi Sisteminin Geliştirilmesi ve Bakımı	Hizmet	İhale süreci	458.930	30.11.2007	14.11.2008
TR0603.13-01	İnsan Ticaretiyle Mücadele Projesi için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	3.300	28.07.2008	07.08.2008
TR0603.13-01	İçişleri Bakanlığına Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.950	18.02.2008	04.03.2008
TR0603.13-01	Gıda ve Turizm Sektörleri için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.986	31.01.2008	18.02.2008
TR0603.13-01	Tesisat, Makine ve Metal Teknolojisi Sektörleri için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	4.986	31.01.2008	18.02.2008
TR0603.13-01	Türkiye'de En Az Gelişmiş Bölgelerde Kadınların ve Kadın STK'larının Güçlendirilmesi	Çerçeve	İhale süreci	50.787	17.04.2008	30.06.2008
TR0603.13-01	AB ile Türkiye arasında Sivil Toplum Diyalogunun Desteklenmesi için Teknik Yardım - II	Çerçeve	İhale süreci	187.264	23.09.2008	31.05.2009
TR0603.13-01	İş Tanımı Belgesi, TS ve MS Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	104.268	14.04.2008	24.07.2008
TR0603.13-01	Proje (Balıkçılık Yönetim Sistemi) İhale Dokümanlarının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	68.866	30.04.2008	30.12.2008
TR0603.13-01	Akredite Kalibrasyon Laboratuvarının Kurulmasına İş Tanımı Belgesi, TS ve MS Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	66.219	23.07.2008	23.04.2009
TR0603.13-02	A-B-K Bölgesel Katı Atık Yönetim Projesi İhalelerinde Yararlanıcıya Destek için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	İhale süreci	2.490	14.07.2008	29.07.2008
TR0603.13-02	Kapatma ve İslah Yapım İhale Dosyasının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	155.948	19.05.2008	19.12.2008

TR0603.13-02	Kapatma ve İslah Yapım İhale Dosyasının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	180.510	23.05.2008	23.12.2008
TR0603.13-02	Kapatma ve İslah Yapım Komple İhale Dosyasının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	182.661	19.05.2008	19.12.2008
TR0702.28-01	Kamu Hesaplarında Veri Kalitesinin Yükseltilmesi TR080219 için Teknik Dokümanların Hazırlanması	Hizmet	İhale süreci	8.950	15.02.2010	12.03.2010
TR0702.28-01	"Kamu Maliyesinde Karar ve Performans Yönetimi" Projesi için TS/Piyasa Araştırmasının Hazırlanması için Teknik Yardım	Hizmet	İhale süreci	8.750	01.06.2010	26.06.2010
TR0702.28-01	"Çevresel Gürültü Direktifi Uygulama Kapasitesi Projesi" İhale Dokümanlarının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	51.888	09.12.2010	05.04.2011
TR0702.28-01	TKDK İzleme ve Veri Toplama Sistem Yazılımı Geliştirilmesi için Teknik Şartname ve Mal Alımı İhalesi Dosyasının Hazırlanması	Çerçeve	İhale süreci	128.213	20.08.2010	20.12.2010
TR0702.28-01	"Yeni Yaşam için Yeni Alanlar" Projesi için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	178.254	23.08.2010	04.07.2011
TR0702.28-01	"TR0702.18 Türkiye'de Örnek Cezaevi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması ve Cezaevleri Reformu" Projesi İhale Dokümanlarının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	89.582	16.04.2010	03.03.2011
TR0702.28-01	Entegre Sınır Yönetimi Projesi II. Aşama kapsamında "Pilot ve Prototip Konumlarda Sınır Gözetleme ve Kontrol Sistemleri" için İhale Dokümanlarının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	79.102	04.11.2010	28.10.2011
TR0702.28-01	"Endüstriyel Uçucu Organik Bileşik Emisyonları Kontrolü" için İhale Dokümanlarının Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	30.354	17.12.2010	13.03.2011
TR0804.01-01	Tehlikeli Maddeler Veritabanına İlişkin olarak Denizcilik Müsteşarlığına Destek	Çerçeve	İhale süreci	63.816	02.03.2011	11.05.2011
TR0804.01-01	Bağımsız Polis, Jandarma ve Sahil Güvenlik Şikayet Komisyonu ve Sistemi Kurulması	Çerçeve	İhale süreci	115.435	27.06.2011	25.09.2011
TR0804.01-01	Cezaevlerinde Akıl Sağlığı ve Uyuşturucu Bağımlılığı Tedavi Hizmetleri için Teknik Yardım	Çerçeve	İhale süreci	26.145	26.08.2011	20.10.2011

TR0804.01-01	Sanayi Stratejisinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığının Kurumsal Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi TR2009/0320.01 İhale Dosyasının Hazırlanmasına Destek	Çerçeve	İhale süreci	45.963	22.07.2011	05.10.2011
--------------	--	---------	--------------	--------	------------	------------

1.3. Proje uygulama desteği

Referans No	Proje Adı	Sözleşme Tipi	SEI Desteği Tipi	Bütçe	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi
TR0306.01-01	Ulaştırma Altyapı İhtiyaç Analizi (TINA)	Hizmet	Uygulama	877.150	28.11.2005	29.12.2006
TR0406.01-02	Kültürel Hakların Desteklenmesine Yönelik Hibe Programının Uygulanması için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	Uygulama	4.800	28.03.2006	10.09.2006
TR0406.01-02	Belirli Tarım Ürünleri için Sektör Analiz Raporunun Hazırlanması	Çerçeve	Uygulama	193.875	12.07.2006	13.12.2006
TR0406.01-02	DPT'nin Kapasitesinin İncelenmesi ve Program Yönetim Rehberi'nin Güncellenmesi	Çerçeve	Uygulama	79.314	29.11.2006	29.03.2007
TR0406.01-02	UFT'nin Üyeleri ve İş ve Sektör STK'larında Kritik Kaynak Yaratılması	Çerçeve	Uygulama	180.340	30.11.2006	01.06.2007
TR0504.03-01	Pilot Projelerin Uygulanması için Proje Koordinasyon Birimlerine Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	114.358	12.03.2007	31.10.2007
TR0504.03-01	İletişim Stratejisinin Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	21.660	24.09.2007	05.10.2007
TR0504.03-01	Aktif İşgücü Piyasasını Uygulanması için İŞKUR'a Destek	Çerçeve	Uygulama	195.254	15.11.2007	15.06.2008
TR0504.03-01	Hibe Yararlanıcılarına Proje Uygulanması Desteği Sağlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	154.361	21.11.2007	03.12.2008
TR0504.03-03	Hibe Projelerinin Etkili İzlenmesi ve Değerlendirilmesi için ABGS'nin Kapasitesinin Geliştirilmesi	Çerçeve	Uygulama	198.960	07.05.2007	01.03.2008
TR0603.13-01	İller Bankasının Kurumsal Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Hizmet	Uygulama	833.200	28.11.2008	13.12.2009
TR0603.13-01	Sığınmacı ve Mülteci Kabul Merkezleri için Teknik Yardım	Hizmet	Uygulama	2.727.000	30.11.2008	30.11.2009
TR0603.13-01	Katılım Öncesi Süreçte Sivil Toplumun Güçlendirilmesi Kapsamında Nihai Raporların Değerlendirilmesi için Teknik Yardım: STK Hibe Aracı	Doğrudan Sözleşme	Uygulama	9.990	29.11.2008	29.12.2008
TR0603.13-01	İş Sağlığı ve İşyeri Güvenliğinin Geliştirilmesine Destek	Çerçeve	Uygulama	182.666	14.02.2008	31.08.2008

TR0603.13-01	İnsan Kaynakları Geliştirme Operasyonel Programının Uygulanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	128.325	29.05.2008	01.10.2008
TR0603.13-01	İnsan Kaynakları Geliştirme Operasyonel Programının Uygulanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	169.369	17.03.2008	17.07.2008
TR0603.13-01	Türkiye'de Hareket Engelli Kişiler İçin Deniz Ulaşımının Kolaylaştırılması	Çerçeve	Uygulama	196.700	07.08.2008	28.02.2009
TR0603.13-02	Çandarlı'da Yeni Liman Yapımı için Teknik Yardım	Hizmet	Uygulama	1.649.000	30.11.2008	30.11.2009
TR0603.13-02	Mersin'de Konteyner Limanı Yapımı için Teknik Yardım	Hizmet	Uygulama	2.494.000	30.11.2008	30.11.2009
TR0603.13-02	Demiryolu Sisteminin Sinyalizasyon ve Elektrifikasyonu için Teknik Yardım	Hizmet	Uygulama	1.495.000	29.11.2008	29.11.2009
TR0603.13-02	Filyos'da Yeni Liman Yapımı için Teknik Yardım	Hizmet	Uygulama	3.748.964	28.11.2008	28.05.2010
TR0702.28-01	Finansal Araçlar için 2004/39/AT sayılı Direktifin Uygulanması için Teknik Yardım	Hizmet	Uygulama	1.800	15.03.2010	18.03.2010
TR0702.28-01	Kolluk Kuvvetlerinin Adli Tıp Kapasitesinin Güçlendirilmesi	Çerçeve	Uygulama	183.410	18.03.2009	16.06.2009
TR0702.28-01	Binaların Enerji Performansının Geliştirilmesi için Bayındırlık ve İskan Bakanlığının Kapasitesinin Güçlendirilmesi	Çerçeve	Uygulama	165.500	09.08.2010	17.12.2010
TR0702.28-01	Sosyal Politika ve İstihdam Mükte-sebatı Alanında Çalışma ve Sosyal Yardım Bakanlığının Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	174.108	15.12.2010	10.06.2012
TR0702.28-01	Kamu Etik Kurulunun İhtiyaç Analizi için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	129.380	11.08.2010	11.11.2010
TR0702.28-01	"Tanık Koruma Alanında Adli Makamlar ve Kolluk Kuruluşlarının Kurumsal Kapasitesinin Güçlendirilmesi" Projesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	80.832	15.04.2010	14.07.2010
TR0702.28-01	AB Havacılık Politikası Dış İlişkileri Alanında DGCA'nın Kurumsal Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	69.197	11.08.2010	19.11.2010
TR0702.28-01	Maddelerin ve Karışımların Sınıflandırılması, Etiketlenmesi ve Ambalajlanmasına İlişkin 1272/2008/AT sayılı Tüzüğün Türkiye'de Uyumlaştırılması için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	193.410	16.11.2010	15.04.2011
TR0702.28-01	Jean Monnet Burs Programının Uygulanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	152.200	01.04.2010	01.09.2010

TR0702.28-01	Muhtemel AB-Türkiye Geri Kabul Anlaşmasının Etki Değerlendirme Etüdü için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	156.209	19.07.2010	15.04.2011
TR0702.28-01	Sermaye Piyasası Kurulu'nun Denetim Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	92.292	04.11.2010	27.02.2011
TR0702.28-01	Türkiye'de Hareket Engelli Kişiler İçin Deniz Ulaşımının Kolaylaştırılması	Çerçeve	Uygulama	73.879	27.09.2010	16.12.2010
TR0702.28-02	Ambalaj Atıkları için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	151.278	10.03.2010	15.07.2010
TR0702.28-02	RSHCP Laboratuvarlarında Entegre Kalite Yönetim Sisteminin Kurulması ve Fiziksel Koşullar (ISO 14001) ve Personel Güvenliğinin (ISO18001) Sağlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	185.165	22.02.2010	22.09.2010
TR0702.28-02	IPARD altında Leader Tedbirinin Uygulanmasına Destek	Eşleştirme	Uygulama	250.000	10.08.2010	10.02.2011
TR0804.01-01	Avrupa Birliği'ne Entegrasyon Sürecini Destekleme Faaliyetleri için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	99.164	08.08.2011	07.01.2012
TR0804.01-01	Emisyon Ticaret Sistemi Konusunda DGCA'nın İdari Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	125.998	23.06.2011	06.09.2011
TR0804.01-01	Performans Denetimi Rehberinin Hazırlanması için Sayıştay'a Teknik Yardım	Çerçeve	Uygulama	106.312	20.07.2011	28.10.2011

1.4 İzleme ve değerlendirme desteği

Referans No	Proje Adı	Sözleşme Tipi	SEI Desteği Tipi	Bütçe	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi
TR0702.28-01	IPARD Programı Değerlendirmesi için Değerlendirme Stratejisinin Hazırlanmasına Destek	Çerçeve	Değerlendirme	115.100	06.11.2009	06.02.2010
TR0702.28-01	Türk İstatistik Sisteminin Geliştirilmesi Projesi II. Aşamanın Sonuçlarını Değerlendirmek için Teknik Yardım	Çerçeve	Değerlendirme	36.246	15.11.2010	29.01.2011
TR0804.01-01	2007-2008-2009 yıllarında Türkiye'de IPA 'ın Ara Değerlendirmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Değerlendirme	161.360	27.04.2011	23.12.2011
TR0804.01-01	Nevşehir Atıksu Arıtma Tesisinde Genişletilmiş Havalandırma Tankları Altında Zemin Taşıma Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Yapılan İslah İşlerinin İncelenmesi ve Değerlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	Değerlendirme	46.043	30.05.2011	30.05.2012
TR0504.03-01	Katılım Öncesi Süreçte Sivil Toplumun Güçlenmesinin İzlenmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	İzleme	199.100	30.11.2007	15.12.2008

2. DIS Yapılarının Kurulmasına Destek

2.1 DIS yapılarına destek

Referans No	Proje Adı	Sözleşme Tipi	SEI Desteği Tipi	Bütçe	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi
TR0206.01-01	DPT'nin Kapasitesinin Değerlendirilmesi ve Çalışma El Kitabının Hazırlanması	Çerçeve	DIS	51.960	28.01.2004	09.05.2004
TR0306.01-02	Başvuru Rehberi Hazırlanması için ABGS'ye Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	DIS	4.800	11.03.2005	23.03.2005
TR0406.01-02	Hazine Kontrolörlük Başkanlığının PAF bakımından Denetim Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	DIS	4.800	09.03.2006	09.04.2006
TR0406.01-02	Başvuru Rehberi Hazırlanması için ABGS'ye Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	DIS	4.800	03.07.2006	07.08.2006
TR0504.03-02	ABGS Çalışma El Kitabı ve İşyükünün Hazırlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	DIS	91.764	11.10.2007	25.11.2007
TR0504.03-03	DIS'e İlişkin Eğitim Projesi için ETP'ye Eğitim Lojistiği Sağlanması	Diğer	DIS	72.756	04.07.2007	30.11.2007
TR0504.03-04	IPA'nın Merkezi Olmayan Yönetiminin Hazırlanmasında Ulusal Yetkilendirme Görevlisine Destek	Çerçeve	DIS	101.318	07.03.2007	21.04.2007
TR0504.03-04	IPA'nın Merkezi Olmayan Yönetiminin Hazırlanmasında Ulusal Yetkilendirme Görevlisine Destek	Çerçeve	DIS	187.690	06.08.2007	14.10.2007
TR0504.03-04	IPA'nın Merkezi Olmayan Yönetiminin Hazırlanmasında Ulusal Yetkilendirme Görevlisine Destek	Çerçeve	DIS	172.279	27.11.2007	26.01.2008
TR0603.13-01	IPARD Hazırlığında Ulusal Fon için Teknik Yardım	Çerçeve	DIS	199.511	28.11.2008	30.04.2009
TR0603.13-02	Çevre ve Orman Bakanlığı IPA Koordinasyon ve Uygulama Merkezinin Yönetim Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Hizmet	DIS	1.249.970	29.11.2008	14.12.2009
TR0603.13-02	Ulaştırma Bakanlığı IPA Yönetim Biriminin Kapasitesinin Güçlendirilmesi için Teknik Yardım	Çerçeve	DIS	118.156	03.11.2008	17.01.2009
TR0603.13-03	IPA Prosedürlerinin Ulaştırılması ve Uyumlaştırılması için Teknik Yardım	Doğrudan Sözleşme	DIS	9.500	15.05.2008	29.05.2008
TR0702.28-01	IPARD için Akreditasyon Sürecinde Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu için Teknik Yardım	Çerçeve	DIS	176.030	02.09.2009	02.12.2009
TR0702.28-01	Proje Analizi için Ayrıntılı Eğitim	Çerçeve	DIS	150.407	16.07.2010	24.10.2010
TR0702.28-01	Kurumsal Genişleme Analizi/IPARD için Danışmanlık Hizmeti Desteği	Çerçeve	DIS	109.609	08.06.2010	16.09.2010
TR0702.28-01	IPARD Akreditasyonuna İlişkin CAO ve NAO adına Uygunluk Denetimi Yapılması	Hizmet	DIS	255.467	27.04.2010	27.07.2010
TR0702.28-02	IPA Projeleri Denetimi Çalıştayına Katılım	Hizmet	DIS	1.300	15.10.2010	21.10.2010
TR0702.28-02	IPA Projeleri Denetimi Çalıştayına Katılım	Hizmet	DIS	1.300	15.10.2010	21.10.2010
TR0702.28-02	IPA Projeleri Denetimi Çalıştayına Katılım	Hizmet	DIS	1.300	15.10.2010	21.10.2010
TR0702.28-02	Sonuç Odaklı İzleme için Teknik Yardım	Hizmet	DIS	3.680.400	17.12.2010	03.01.2013

2.2. DIS'e ilişkin eğitim desteği

Referans No	Proje Adı	Sözleşme Tipi	SEI Desteği Tipi	Bütçe	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi
TR0206.01-01	Sektör Seviyesinde PSDP Eğitimi için Teknik Yardım	Çerçeve	Eğitim	199,892	7/1/04	3/1/05
TR0306.01-02	Karayolu Taşımacılığı Sektörü için Eğitim İhtiyaçları Analizi	Çerçeve	Eğitim	71,940	7/18/05	10/25/05
TR0406.01-01	DIS için Dış Eğiticiler Havuzu	Hizmet	Eğitim	735,330	11/30/06	11/14/07
TR0406.01-02	IPA ile İlişkili Dokümanlar ve Projeler için Eğitim	Çerçeve	Eğitim	189,855	5/29/06	9/29/06
TR0406.01-02	Türkiye'de Sektörel Proje Fişi ve İş Tanımı Belgesi Hazırlama Eğitimi için Teknik Yardım	Çerçeve	Eğitim	169,800	6/5/06	5/31/07
TR0504.03-01	Hibe Yararlanıcılarına Proje Uygulaması Desteği Sağlanması için Teknik Yardım	Çerçeve	Eğitim	99,300	11/27/07	3/31/08
TR0504.03-02	NUTS II Hibe Programları Kapsamında Muhtemel Başvuru Sahiplerine Yardım ve Eğitim	Çerçeve	Eğitim	199,269	4/26/07	7/16/07
TR0504.03-03	Hibe Yönetimi Eğitimi	Doğrudan Sözleşme	Eğitim	2,500	3/5/07	3/10/07
TR0504.03-03	Didaktik ve Pedagojik Teknikler, Hibe Programı ve Proje Yönetimi Eğitimi	Çerçeve	Eğitim	58,232	5/22/07	7/1/07
TR0603.13-03	Hava Kalitesi Ölçüm Ağlarının İşletilmesi Konusunda Eğitim Projesi	Eşleştirme	Eğitim	250,000	11/20/08	7/20/09



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
AVRUPA BİRLİĞİ BAKANLIĞI

Mustafa Kemal Mahallesi 2082. Cadde No: 4
06800 Bilkent / ANKARA
Tel : 0312 218 13 00
Faks : 0312 218 14 71

www.ab.gov.tr