

**TÜRKİYE CUMHURİYETİ  
DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI  
AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI**



**REPUBLIC OF TÜRKİYE  
MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS  
DIRECTORATE FOR EU AFFAIRS**

**T.C. DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI  
AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI**

**2022 YILI  
İDARE FAALİYET RAPORU**

**Ankara  
Şubat 2023**



## BAKAN SUNUŐU



Ülkemizin stratejik hedefi olan Avrupa Birliği üyeliği doğrultusundaki çalıőmalarımızı, karşılaştığımız her türlü siyasi engele rağmen uyguladığımız giriőimci, insani ve çok yönlü dış politikanın gerekleri doğrultusunda kararlılıkla sürdürmekteyiz.

AB müktesebatı çerçevesinde yaptığımız siyasi, ekonomik ve sosyal reformlar bir taraftan ülkemizi köklü biçimde deđiőtirmekte, öte yandan ülkemizin gerek bölgesinde gerek uluslararası sistemde daha etkili bir aktör olmasını sağlamaktadır. Bu itibarla AB süreci, Türkiye'nin iç ve dış politika vizyonunun temel dinamiklerinden birini teşkil etmektedir.

Hızla deđiően ortak sınamalar, özellikle Ukrayna'daki savaőın küresel boyutlara ulaşan olumsuz etkileri güvenlik, göç, tedarik zincirleri ve enerji başta olmak

üzere Türkiye'nin pek çok alanda AB için ne denli stratejik önemde olduğunu bir kez daha teyit etmiştir. Ayrıca bahsekonu sınamalar, ülkemizin katılım sürecinin daha somut bir zemine yerleőtirilmesi gerektiğini de ortaya koymuştur. Bu çerçevede, AB'nin karşılıklı güvene dayalı bir iliőki tesis etme ve işbirliği geliştirme iradesi ortaya koyarak, yapıcı bir yaklaőım benimsemesi katılım sürecimizde belirleyici olacaktır.

Türkiye'nin AB'ye katılım sürecinde yürüttüğü çalışmaların planlanması ve eşgüdümünden sorumlu Avrupa Birliği Başkanlığımızın, 2022 yılı içinde gerçekteőtirdiđi hizmet ve faaliyetlerin yer aldığı 2022 yılı Faaliyet Raporu açıklık, saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Avrupa Birliği Başkanlığımızın 2022 yılı Faaliyet Raporu'nu kamuoyunun bilgisine sunar, hazırlanmasında emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ederim.

**Mevlüt ÇAVUŐOđLU**  
**Dışişleri Bakanı ve Baőmüzakereci**



## BAKAN YARDIMCISI VE BAŞKAN SUNUŐU



Ülkemiz tarih boyunca Avrupa'nın siyasi, ekonomik, beşeri ve kültürel gelişiminde önemli rol oynamış, pek çok alanda Avrupa ile bütünleşmiştir. Bu nedenle AB ile ilişkilerimizde süregelen inişli-çıkışlı seyre ve karşılaştığımız her türlü zorluğa rağmen katılım sürecini sürdürmek konusunda kararlıyız.

Avrupa ailesinin doğal bir parçası olan ülkemiz stratejik konumu, köklü devlet geleneği, büyüyen iç pazarı, dinamik toplumsal yapısı ve canlı sivil toplumuyla AB açısından vazgeçilmez bir aktördür. Keza AB de ülkemizin hem en önemli ticaret ve yatırım ortağı hem siyasi, ekonomik ve sosyal alanlardaki reform sürecimizin temel dayanaklarından biridir. Özellikle Rusya'nın Ukrayna'yı işgaliyle birlikte Türkiye-AB iş birliğinin sadece taraflar açısından değil, bölgesel ve küresel dinamikler açısından da ne kadar önemli olduğu bir kez daha görülmüştür. Türkiye, AB'yle köklü kurumsal ilişkilere ve güçlü müktesebat uyumuna sahip aday ülke olarak sınamaların ve çatışmaların çözümünde anahtar ülke konumundadır.

Ülkemizin AB üyelik hedefine yaklaşması, AB tarafından ülkemize adil ve güvenilir bir katılım perspektifi sunulmasının yanısıra, ülkemizin de üyeliğin gerektirdiği reformları gerçekleştirilmesiyle mümkün olabilecektir. AB üyeliğinin gerektirdiği reformları gerçekleştirmek, bu yıl 100. yaşını kutlayacağımız Cumhuriyetimizin gelecek vizyonu açısından da büyük önem taşımaktadır.

AB müktesebatına uyum çalışmalarının eşgüdümünden sorumlu bir kurum olarak, "iyi yönetim" anlayışı çerçevesinde ve kamu yönetiminin en önemli kazanımlarından olan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu doğrultusunda hazırlanan Avrupa Birliği Başkanlığı 2022 yılı Faaliyet Raporu'nu kamuoyunun takdirlerine sunar, emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

**Faruk KAYMAKCI**  
**Büyükelçi**  
**Avrupa Birliği Başkanı**  
**Bakan Yardımcısı**



## İÇİNDEKİLER

<b>İÇİNDEKİLER</b> .....	<b>1</b>
<b>KISALTMALAR</b> .....	<b>3</b>
<b>YÖNETİCİ ÖZETİ</b> .....	<b>4</b>
<b>I. GENEL BİLGİLER</b> .....	<b>5</b>
A. MİSYON VE VİZYON.....	5
1. Misyon.....	5
2. Vizyon .....	5
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	5
C. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER.....	5
1. Fiziksel Yapı.....	5
2. Teşkilat Yapısı ( Teşkilat Şeması ).....	6
3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı .....	12
4. İnsan Kaynakları.....	15
5. Sunulan Hizmetler .....	17
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	20
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER</b> .....	<b>23</b>
A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER .....	23
B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	26
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b> .....	<b>28</b>
A. MALİ BİLGİLER .....	28
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	28
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	34
3. Mali Denetim Sonuçları .....	42
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	43
1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri .....	43
1.1. Dış Politika Programı .....	44
1.2. Yönetim ve Destek Programı .....	76
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	85
2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler....	85
2.1.1 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Tabloları.....	85
2.1.2 Performans Göstergesi Sonuçları .....	98
2.2. Performans Denetim Sonuçları.....	99
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	99
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	122
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b> .....	<b>123</b>
A- ÜSTÜNLÜKLER .....	123
B- ZAYIFLIKLAR .....	123
C- DEĞERLENDİRME.....	124
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER</b> .....	<b>124</b>
<b>İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI</b> .....	<b>126</b>
<b>MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI</b> .....	<b>127</b>

## TABLULAR

Tablo 1: Taşıtlar .....	6
Tablo 2: Donanım Araçları.....	12
Tablo 3: Kütüphane Kaynakları .....	12
Tablo 4: Merkez Teşkilatı Personel Bilgisi .....	15
Tablo 5: Yurtdışı Teşkilatı Personel Bilgisi .....	15
Tablo 6: Personelin Öğrenim Durumu Bilgisi.....	16
Tablo 7: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı.....	16
Tablo 8: Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı .....	17
Tablo 9: Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı.....	17
Tablo 10 : Program, Alt Program, Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri .....	31
Tablo 11: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri .....	32
Tablo 12: Harcama Birimi Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri.....	33
Tablo 13: Bütçe Dışı Kaynağın Kullanılmasına İlişkin Bilgiler.....	34
Tablo 14: Bilanço .....	35
Tablo 15: Faaliyet Sonuçları.....	37
Tablo 16: Özkaynak Değişim .....	40
Tablo 17: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması .....	41
Tablo 18: AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	44
Tablo 19: AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşmesi .....	52
Tablo 20: Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	55
Tablo 21: AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	58
Tablo 22: Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü Faaliyetlerin Gerçekleşmesi .....	60
Tablo 23: Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi .....	64
Tablo 24: Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi .....	66
Tablo 25: Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	68
Tablo 26: Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi .....	76
Tablo 27: İç Denetim Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi .....	77
Tablo 28: Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	78
Tablo 29: Genel Destek Hizmetleri Faaliyetinin Gerçekleşmesi.....	79
Tablo 30: İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	80
Tablo 31: Özel Kalem Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	81
Tablo 32: Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	83
Tablo 33: Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi .....	85
Tablo 34: Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi.....	94
Tablo 35: Performans Göstergesi Sonuçları .....	98
Tablo 36: Hedef 1.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	99
Tablo 37: Hedef 1.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	101
Tablo 38: Hedef 2.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	103
Tablo 39: Hedef 2.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	105
Tablo 40: Hedef 2.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	107
Tablo 41: Hedef 2.4 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	109
Tablo 42: Hedef 2.5 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	111
Tablo 43: Hedef 3.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	113
Tablo 44: Hedef 3.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	115
Tablo 45: Hedef 4.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	117
Tablo 46: Hedef 4.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi .....	118
Tablo 47: Hedef 4.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	120



## KISALTMALAR

- AB:** Avrupa Birliği
- ABEK:** Avrupa Birliği Eşgüdüm Kurulu
- ABİS:** Avrupa Birliği İletişim Stratejisi
- AKÇT:** Avrupa Kömür ve Çelik Topluluğu
- ATAUM:** Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi
- BYAB:** AB Başkanı
- DETSİS:** Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi
- EaSI:** İstihdam ve Sosyal Yenilik Programı
- ERASMUS+:** Eğitim, Öğretim, Gençlik ve Spor Programı
- HEYS:** Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi
- IPA:** Katılım Öncesi Yardım Aracı
- IRM:** Uygulama Değerlendirme Toplantısı
- İKV:** İktisadi Kalkınma Vakfı
- KAYSİS:** Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi
- KHK:** Kanun Hükmünde Kararname
- KFİS:** Kontrol Faaliyetleri İzleme Sistemi
- NIPAC:** Katılım Öncesi Yardım Aracı Ulusal Koordinatörü
- OECD:** Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü
- REG:** Reform Eylem Grubu
- ROM:** Sonuç Odaklı İzleme Sistemi
- SİYAK:** Siyasi İşler Alt-Komitesi
- SOP:** Sektörel Operasyonel Programı
- SÖİ:** Sınır Ötesi İşbirliği
- STK:** Sivil Toplum Kuruluşu
- TAIEX:** Teknik Destek ve Bilgi Değişimi
- TURABDER:** Türkiye-AB Derneği
- TOBB:** Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
- UEP:** Ulusal Eylem Planı
- UFUK 2020:** Araştırma ve Yenilik Programı

## YÖNETİCİ ÖZETİ

Avrupa Birliği'ne üyelik sürecimizin en önemli kazanımlarından olan ve kamu yönetiminde stratejik yönetim, saydamlık, hesap verebilirlik ve katılımcılık gibi ilkelerle yürürlüğe konulan 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesinde; *"Üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar. Merkezî yönetim kapsamındaki kamu idareleri ve sosyal güvenlik kurumları, idare faaliyet raporlarının birer örneğini Sayıştaya ve Cumhurbaşkanlığına gönderir."* hükmü yer almaktadır.

Yukarıda anılan Kanun hükmü ve "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve 26.01.2022 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca çıkarılan "Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar" hükümleri gereği tüm harcama birimlerimizce hazırlanan birim faaliyet raporları konsolide edilerek 2022 Yılı AB Başkanlığı İdare Faaliyet Raporu oluşturulmuştur.

2019-2023 dönemini kapsayan Stratejik Planda, 4 stratejik amaç ve bu amaçlarla ilgili 12 stratejik hedef ve bu hedeflerle ilgili 42 performans göstergesi yer almaktadır. Stratejik Planımızın üçüncü uygulama yılı olan 2022 yılına ilişkin izleme ve değerlendirme sonuçlarının yer aldığı Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları incelendiğinde; 2 stratejik hedefin performans değerinin % 79-90 arasında, 5 stratejik hedefin performans değerinin % 91-99 arasında ve 5 stratejik hedefin performans değerinin ise % 100 gerçekleştiği görülmektedir. Genel olarak, Stratejik Planımızdaki performans hedeflerine ulaşmak konusunda %95 başarı sağlanmıştır.

## **I. GENEL BİLGİLER**

### **A. MİSYON VE VİZYON**

#### **1. Misyon**

“Avrupa Birliği’ne üyelik hedefi doğrultusunda strateji ve politikalar geliştirmek, katılım sürecini, reformları ve Avrupa Birliği mali yardımlarını yönlendirmek ve ilgili tüm taraflarla gerekli eşgüdümü sağlamak”

#### **2. Vizyon**

“Türkiye’yi Avrupa Birliği üyeliğine taşıyan, üyelikten en üst düzeyde fayda sağlanması için gerekli strateji ve politikaları geliştiren ve Avrupa Birliği politikalarını şekillendiren kurum olmak”

### **B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR**

15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”ne göre Avrupa Birliği Başkanlığının görevi; “05.05.1969 tarihli ve 1173 sayılı Milletlerarası Münasebetlerin Yürütülmesi ve Koordinasyonu Hakkında Kanun” hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğine hazırlanmasına yönelik yapılacak çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordinasyonu ile üyelik sonrası çalışmaların koordinasyonunu yürütmektir.

### **C. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER**

#### **1. Fiziksel Yapı**

##### **1.1. Taşınmazlar**

AB Başkanlığı ana hizmet binası olarak; Ankara ili Çankaya ilçesi Mustafa Kemal Mah. 2082. Cad. No:5 100. Yıl 06530 Çankaya/Ankara adresinde bulunan 4 katlı binada ve mülkiyeti Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği’ne ait Dumlupınar Bulvarı No:252 adresindeki binalardan C Bloкта yer alan 8,9,10,11 ve 12 nci katlarda hizmet vermektedir.

Ayrıca, Brüksel’de bulunan Yurtdışı Teşkilatımız Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliğine ait binanın 360 m<sup>2</sup> kullanım alanına sahip 6 ncı katında hizmet vermektedir.

## 1.2. Taşıtlar

TAŞITIN CİNSİ	Kuruma Ait Taşıt	Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıt	TOPLAM
Binek Otomobil	1	14	15
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 17 kişilik)	1	-	1
<b>TOPLAM</b>	<b>2</b>	<b>14</b>	<b>16</b>

Tablo 1: Taşıtlar

## 2. Teşkilat Yapısı ( Teşkilat Şeması )

### 2.1. Tarihsel Gelişim

Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, Türkiye’nin AB üyeliğine hazırlanmasına yönelik olarak kamu kurum ve kuruluşlarının yapacakları çalışmalarda koordinasyon ve uyumun plan ve programlara uygun olarak yönlendirilmesini sağlamak üzere, 27.06.2000 tarihli ve 4587 sayılı Kanun ile Başbakanlığa (mülga) bağlı olarak kurulmuştur.

Kuruluşundan itibaren; 20 Mart 2003 tarihinde Dışişleri Bakanlığına, 1 Haziran 2005 tarihinde Başbakanlığa, 30 Ağustos 2007 tarihinde Dışişleri Bakanlığına, 10 Ocak 2009 tarihinde ise tekrar Başbakanlığa bağlanmıştır.

4587 sayılı Kanunda yer alan amaç ve görevler ile aynı Kanunla getirilen teşkilatlanma, personel rejimi, çalışma usul ve esasları birlikte değerlendirildiğinde, görevle uyumlu ve hizmetin gerekli kıldığı yapılanmanın ve yeterli kadronun sağlanamadığı görüldüğünden ve tam üyelik müzakerelerinin başlamasıyla beraber daha verimli, daha etkin ve daha hızlı bir koordinasyon ve yönlendirmeye ihtiyaç duyulduğundan, yeni bir teşkilatlanmaya gidilmesi kaçınılmaz olmuştur.

Bu ihtiyaçlar doğrultusunda hazırlanan 5916 sayılı Avrupa Birliği Genel Sekreterliği Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun, 9 Temmuz 2009 tarihli ve 27283 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

6223 Sayılı “Kamu Hizmetlerinin Düzenli, Etkin ve Verimli Bir Şekilde Yürütülmesini Sağlamak Üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Teşkilat, Görev ve Yetkileri ile Kamu Görevlilerine İlişkin Konularda Yetki Kanunu” çerçevesinde yapılan düzenlemeler sonucu 03.06.2011 tarihli ve 634 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Sekreterlik, Avrupa Birliği Bakanlığı olarak yapılandırılmıştır. 661 sayılı KHK ve 6495 sayılı Kanun ile yapılan düzenlemeler sonrası Bakanlık teşkilatı yeni şeklini almıştır.

Son olarak Avrupa Birliği Bakanlığı, 09.07.2018 tarihli ve 30473 sayılı (3 üncü Mükerrer) Resmi Gazete’de yayımlanan 703 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kapatılmış ve 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Avrupa Birliği Başkanlığı ismiyle Dışişleri Bakanlığına bağlanmıştır.

## **2.2. Merkez Teşkilatı**

Başkanlık merkez teşkilatı, Başkanlık Makamı ve hizmet birimlerinden oluşmaktadır. Bu birimler ve görevleri:

### **Avrupa Birliği Başkanı**

- Avrupa Birliği Başkanı, Başkanlığın üst amiridir. Başkanlık görevi Dışişleri Bakanı tarafından görevlendirilen Bakan Yardımcısınınca yürütülür.
- Başkan, Avrupa Birliğinden sağlanan katılım öncesi mali yardımlara ilişkin Ulusal Yardım Koordinatörüdür.

### **Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü**

- Türkiye’nin Avrupa Birliği ve organları ile ilişkilerini yürütmek, Avrupa Birliği ile Türkiye arasındaki ortaklık çalışmalarının ve katılım müzakerelerinin genel koordinasyonunu sağlamak, bu çerçevede ilgili diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak suretiyle gerekli politikaları ve hareket tarzlarını belirlemek, uygulamak ve koordine etmek.

- Avrupa Birliği müktesebatı, ekonomik kriterler ve siyasi kriterler alanında yrtlen katılım müzakerelerini, uyum çalışmalarını ve uygulamalarını yönlendirmek, koordine etmek ve izlemek.
- Avrupa Birliği'ndeki gelişmeleri takip etmek, ilgili konularda Bakanlığımız ile diğer kurum ve kuruluşları bilgilendirmek ve gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Avrupa Birliği İletişim Stratejisi'ni (ABİS) uygulamak; özel sektör, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve niversiteler ile koordinasyon sağlayarak ABİS kapsamında gerçekleştirilecek projelere tahsis edilen her türlü mali kaynağı yönetmek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **Malî İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü**

- Avrupa Birliği tarafından sağlanan katılıma yönelik malî yardımları koordine etmek, izlemek, yönlendirmek ve değerlendirmek.
- Başkanlıkça yönetilen malî yardımları programlamak, uygulamak, izlemek ve değerlendirmek.
- Avrupa Birliği mali yardımları kapsamında yrtlmekte olan sınır ötesi işbirliği programlarının Ulusal Otoritesi olarak görev yapmak.
- Avrupa Birliği ile imzalanan ereve Anlaşma ve Sınır tesi İşbirliği Programı kapsamında sözleşmeli personel çalıştırmak, program destek ofisleri açmak ve Ulusal Otoriteye verilen diğer tüm mali ve idari sorumlulukları yerine getirmek.
- Programlar kapsamında uygulanan projelere fazla ödeme yapılması halinde geri alınmasını sağlamak. Programlar kapsamında imzalanan yasal belgelerde öngörüldüğü Şekilde, projelere fazla ödenen tutarın geri alınamaması durumunda, Başkanlık btcesinden ilgili tutarı programların makamlarına ödeyerek, alacaklarını proje faydalanıcısından hukuki yollarla takip ettirmek.
- Başkanlığın doğrudan yürüttüğü projelerin ihale, sözleşme imzalama ve demeler dâhil uygulamaya yönelik tüm işlemlerini yapmak.

- Birlik Program ve Ajanslarına katılımı koordine etmek, izlemek ve değerlendirmek.
- AB mali yardımları kapsamındaki programlar çerçevesinde oluşturulan projelerin performanslarının takibini yapmak,
- AB fonlarının arasında eşgüdümü ve bütüncül yaklaşımı sağlamak
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı**

- Başkanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapmak; personel sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması ile ilgili tekliflerde bulunmak.
- Başkanlık personelinin atama, özlük, disiplin ve emeklilik ile ilgili işlerini yapmak;
- Başkanlığın eğitim planını hazırlamak, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, kiralama ve satın alma işlerini yürütmek; temizlik, aydınlatma, ısıtma, onarım ve taşıma hizmetlerini yapmak.
- Başkanlık sivil savunma ve seferberlik hizmetlerini planlamak ve yürütmek.
- Bilişim ve haberleşme ihtiyaçları ile bağlantılı yazılımları temin etmek, oluşturmak ve geliştirmek, bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmalî, geliştirilmesi ve güncellenmesi ile ilgili işleri yürütmek, koordine etmek, işbirliği esaslarını ve politikalarını belirlemek, güvenliğini sağlamak ve bu konularda görev üstlenen personelin bilgi teknolojilerindeki gelişmelere paralel olarak düzenli şekilde hizmet içi eğitim almalarını sağlamak.
- Başkanlığın kütüphane ve arşiv hizmetlerini yürütmek, Başkanlık yayınları ile ilgili her türlü işlemi yapmak, genel evrak faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek.
- Başkanlığın, protokol, tören, ziyaret, karşılama, uğurlama ve ağırlama ile ilgili hizmetlerini düzenlemek ve yerine getirmek.

- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı**

- 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 22.12.2005 tarihli ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15 inci maddesi ve diğer mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimlerine verilen görevleri yerine getirmek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **Hukuk Müşavirliği**

- 26.9.2011 tarihli ve 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

### **Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği**

- Başkanlığın basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenecek usûl ve esaslara göre yürütülmesini sağlamak.
- 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırmak üzere gerekli tedbirleri almak.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **2.3. Yurtdışı Teşkilatı**

Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği bünyesinde, ülkemizin Avrupa Birliği üyeliğine hazırlanması sürecinde ve üyelik sonrasında yapılacak çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordine edilmesine katkıda bulunmak amacıyla Başkanlığımız yurtdışı teşkilatı kurulmuştur.

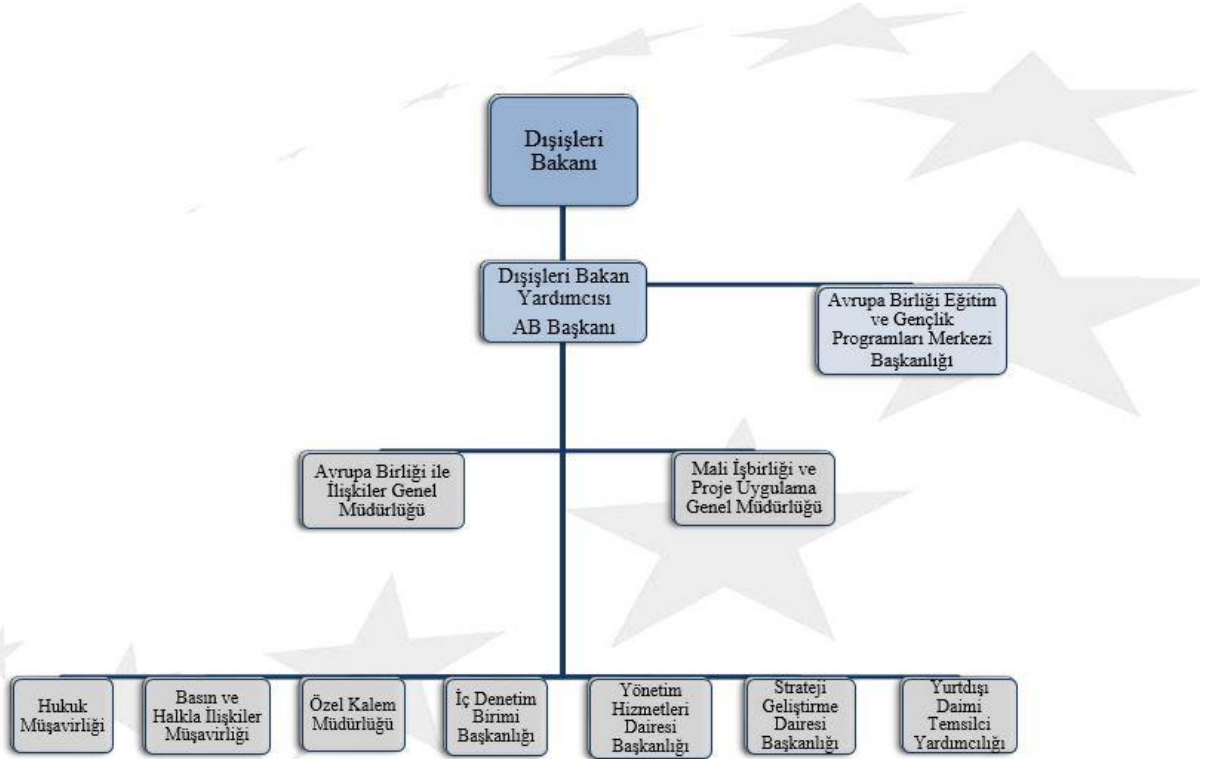


## 2.4. İlgili Kuruluşlar

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (Türkiye Ulusal Ajansı), 6 Ağustos 2003 tarihli ve 25191 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 540 sayılı Devlet Planlama Teşkilatı Kuruluş ve Görevleri Hakkında KHK’da Değişiklik Yapılması Hakkında 4968 sayılı Kanunla kurulmuş olup tüzel kişiliği haiz, idarî ve malî özerkliğe sahip bir kuruluştur. Başkanlık 2011 yılında 634 sayılı KHK ile Avrupa Birliği Bakanlığının (mülga) ilgili kuruluşu olmuştur. Daha sonra 2018 yılında 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Dışişleri Bakanlığının bağlı kuruluşu olan Avrupa Birliği Başkanlığı'nın ilgili kuruluşu olmuştur.

## 2.5. Teşkilat Şeması

Avrupa Birliği Başkanlığı, 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Dışişleri Bakanlığına bağlı olarak kurulmuştur.



### 3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı

#### 3.1. Teknolojik Kaynaklar

Donanım Araçları	Adet
Bilgisayar Kasası	315
Bilgisayar Ekranı	345
Diğer Bilgisayar (all in one pc.)	100
Dizüstü Bilgisayar	140
Tablet Bilgisayar	13
Yazıcı	257
Tarayıcı	6
Yansı Cihazı (Projeksiyon)	19
Televizyon	81
Fotokopi Makinesi	19
Sunucular	30
Klima	24
Kesintisiz Güç Kaynağı	4
Yönlendirmeler	2
Evrak İmha Makinesi	41
Ağ Anahtarları	33

Tablo 2: Donanım Araçları

#### 3.2. Kütüphane Kaynakları

KÜTÜPHANE KAYNAKLARI	Sayı
Kaynak Sayısı	4588

Tablo 3: Kütüphane Kaynakları

#### 3.3. Bilgi Kaynakları

##### 3.3.1. Personel Otomasyon Programı

Bu program aracılığıyla intibak-terfi, sicil, hizmet içi eğitim, kadro, özlük ve atama, görevlendirme ve vekâlet, emeklilik stajyerlik ve geçici görev işlemleri düzenlenebilmekte ve incelenebilmektedir. Kurum içi telefon rehberi düzenlenebilmekte, personel listeleri ve yapılan işlemler için gerekli raporlar hazırlanabilmektedir.

### **3.3.2. TAIEX Veri Tabanı**

TAIEX mekanizması; aday ülkeler, potansiyel aday ülkeler ve Avrupa Komşuluk Politikası kapsamında yer alan ülkelerin yararlanıcısı olduğu kısa süreli teknik destek mekanizmasıdır. Ülkemizde Başkanlığımızın koordine ettiği bu mekanizmada teknik destek başvuruları kamu kurumlarından alınıp ilgili başkanlıklarda değerlendirilmekte, gerektiğinde revize edilmesi amacıyla kamu kurumuna geri iletilmekte, olumlu bulunur ise de Avrupa Komisyonu'nun TAIEX mekanizmasında sorumlu birimine iletilmektedir.

Kurumumuz, bu işlevi bir veritabanı üzerinden yürütmektedir. Kamu kurumlarımız web tabanlı sisteme kendilerine tanınmış hesaplardan erişip istedikleri türdeki başvurunun formunu doldurmakta, Başkanlığımızdaki ilgili birimler yine kendi hesaplarından giriş yaparak sisteme girilen kendi uzmanlık alanlarındaki başvuruları değerlendirmekte, sürecin her aşamasını takip ederek sonuca ulaşan başvuruları Avrupa'daki muhataplara iletmektedir. TAIEX Veritabanı Sisteminden 60'dan fazla kamu kurum ve kuruluşumuz yararlanmaktadır. Ulusal TAIEX veri tabanının Komisyonun veri tabanlarıyla bağlantısı bulunmamaktadır. Ülkemizde uygun bulunan başvurular Başkanlığımız tarafından Komisyonun ilgili sistemine yüklenmektedir.

### **3.3.3. Elektronik Belge Yönetim Sistemi**

EBYS, iş ve işlemlerin elektronik ortamda yürütülmesi ve mevcut projelerin bir çatı altında toplanarak birbirleri ile entegre edilmesini sağlayan bir sistemdir. 5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu esasları dahilinde öncelikli e-sertifika ve devamında e-imza kullanılarak Başkanlığımız iş ve işlemleri daha hızlı ve güvenli hale getirilmiştir. EBYS üzerinden oluşturulan belgeler e-devlet kapısı üzerinden Elektronik Belge Yönetim Sistemi Evrak Doğrulama ile doğrulanabilmektedir.

### **3.3.4. Toplantı Salonları Yönetimi Programı**

Toplantı Salonları Yönetimi Yazılımı ile toplantı salonu görev düzenlemeleri kolay ve düzenli bir şekilde yapılmakta, izlenmekte, otomatik bilgilendirmeler ve hatırlatmalar ile unutkanlıklar önlenmektedir. Ayrıca kamu kurum ve kuruluşları ile yapılan toplantılar da kayıt altına alınmakta, toplantıda görüşülen konular, alınan kararlar ve yapılacak işler düzenli bir şekilde izlenmektedir.

### **3.3.5. TermAB (Terminoloji Veri Tabanı)**

Avrupa Birliği müktesebatından yola çıkılarak oluşturulmuş terimleri içeren 2 dilli terminoloji veri tabanıdır. “İngilizce-Türkçe” dışında, farklı dil kombinasyonlarında kayıt oluşturulmasına da izin veren teknik altyapıya sahip bulunan ve içerdiiği kayıtların, konu alanlarına göre sınıflandırıldığı termAB’da terim ya da söz öbeklerinin hedef dildeki karşılığının yanı sıra tanımı, bağlamı, açıklaması, kullanım notu gibi ilave veri kategorileri de yer almaktadır. TermAB veri tabanının amacı kullanılan kelimelerin çevirisinde standardizasyonu sağlamaktadır. Söz konusu veri tabanı e-devlet kapısı üzerinden de hizmet vermektedir.

### **3.3.6. Avrupa Birliği Mali Yardımlar Proje Veri Tabanı**

Proje Veri Tabanı (PVT), Başkanlığımız tarafından yönetilen [www.yereldeab.org.tr](http://www.yereldeab.org.tr) adresinde bir bölüm olarak yer almaktadır (<https://www.yereldeab.org.tr/PVT.aspx>). PVT’nin temel fonksiyonu, vatandaşlarımızın ülkemizde Avrupa Birliği mali yardımları çerçevesinde finanse edilen program ve projelere sorumlu/uygulayıcı kamu idarelerinin resmi internet siteleri vasıtasıyla ulaşabilmelerinin sağlanmasıdır. PVT sayfasında AB finansmanı ile yürütölen program ve projelere ilişkin herhangi bir bilgi/içerik bulunmamakta, esas itibariyle ihtiyaç sahiplerinin en doğru adrese (kamu idareleri) en kısa sürede erişimlerinin sağlanması hedeflenmektedir.

### **3.3.7 Sonuç Odaklı İzleme Bilgi Sistemi (ROMIS)**

Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) kapsamında ülkemizde yürütölmekte olan veya tamamlanmış projelere yönelik olarak Sonuç Odaklı İzleme (Result Oriented Monitoring – ROM) metodolojisi kullanılarak gerçekleştirilen izleme ziyaretleri sonucunda oluşturulan izleme raporları ile projelere ilişkin izleme sürecinde derlenen bilgi ve belgelerin yer aldığı bir veri tabanıdır.

### **3.3.8 NIPAC Online Sistemi**

Katılım Öncesi Yardım Aracı’nın (IPA) 2014-2020 yıllarını kapsayan ikinci döneminde, Başkanlığımızın yararlanıcısı olduğu, "IPA-II Teknik Destek Projesi"

kapsamında AB fon yönetimini desteklemek, ilgili belgeleri oluşturmak ve süreçleri yürütmek amacıyla, ilgili kamu kurumlarının yetkililerinin de kullanıcısı olduğu "NIPAC Online Sistemi" oluşturulmuştur. NIPAC Online Sistemi programlama, izleme, uygulama, değerlendirme modülleri üzerinden süreçlerin yürütüldüğü, iş akışlarının izlendiği ve belgelerin yüklendiği bir veri tabanıdır.

#### 4. İnsan Kaynakları

##### 4.1. Personelin Sınıfı

##### 4.1.1 Merkez Teşkilatı

AB Başkanlığı merkez ve yurtdışı kadrolarının dağılımı ve dolu-boş kadro sayısı aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Kadro Sınıfı	Dolu	Boş
Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	246	228
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	0	1
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	3	1
Teknik Hizmetler Sınıfı	34	22
Sürekli İşçi	113	0
<b>TOPLAM</b>	<b>396</b>	<b>252</b>

Tablo 4: Merkez Teşkilatı Personel Bilgisi

AB Başkanlığında kadrolu personel dışında, personel ihtiyacı göz önünde bulundurularak kadroları diğer kamu kurum ve kuruluşlarında olan 7 geçici görevli personel istihdam edilmiştir.

##### 4.1.2. Yurtdışı Teşkilatı

Kadro Sınıfı	Dolu	Boş
Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	7	0
4/B Sözleşmeli Personel	3	7
<b>TOPLAM</b>	<b>10</b>	<b>7</b>

Tablo 5: Yurtdışı Teşkilatı Personel Bilgisi

#### 4.2. Personelin Öğrenim Durumu

Ünvanı	Doktora	Yüksek Lisans	Lisans	Ön Lisans	Lise	İlköğretim/İlkokul
Kadrolu Personel	14	120	129	15	11	1
Sürekli İşçi	0	3	32	11	49	18
4/B Sözleşmeli Personel	0	0	1	0	2	0
Geçici Görevli Personel	0	1	5	1	0	0
<b>TOPLAM</b>	<b>14</b>	<b>124</b>	<b>167</b>	<b>27</b>	<b>62</b>	<b>19</b>

Tablo 6: Personelin Öğrenim Durumu Bilgisi

Yukarıdaki tablodan anlaşılacağı üzere Başkanlığımızda çalışan toplam 413 personelin 14'ü doktora, 124'ü yüksek lisans, 167'si lisans, 27'si ön lisans ve 62'si lise, 19'i de İlköğretim/ilkokul mezunudur.

#### 4.3. Personelin Hizmet Süreleri

AB Başkanlığında görevli personelin hizmet sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Ünvanı	Hizmet Süresi (Yıl)					
	0-5	6-10	11-15	16-20	21-25	26 ve Üzeri
Kadrolu Personel	36	39	108	36	38	33
Sürekli İşçi	0	58	44	9	2	0
Geçici Görevli Personel	3	1	2	1	0	0
4/B Sözleşmeli Personel	0	2	1	0	0	0
<b>TOPLAM</b>	<b>39</b>	<b>100</b>	<b>155</b>	<b>46</b>	<b>40</b>	<b>33</b>

Tablo 7: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

#### 4.4. Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

AB Başkanlığında görevli personel çoğunlukla genç yaş grubunda yer almaktadır. Buna ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Ünvanı	Yaş Aralığı						
	20-25	26-30	31-35	36-40	41-45	46-50	51 ve Üzeri
Kadrolu Personel	2	14	30	80	76	40	48
Sürekli İşçi	1	3	23	36	20	19	11
Geçici Görevli Personel	1	1	2	3	0	0	0
4/B Sözleşmeli Personel	0	0	1	0	0	1	1
<b>TOPLAM</b>	<b>4</b>	<b>18</b>	<b>56</b>	<b>119</b>	<b>96</b>	<b>60</b>	<b>60</b>

Tablo 8: Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

#### 4.5. Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı

Ünvanı	Kadın	Erkek
Kadrolu	156	134
Geçici Görevli	5	2
Sürekli İşçi	62	51
4/B Sözleşmeli Personel	2	1
<b>TOPLAM</b>	<b>225</b>	<b>188</b>

Tablo 9: Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı

AB Başkanlığında görevli personelin cinsiyete göre dağılımı; 225’u kadın, 186’i erkek olarak görülmektedir.

### 5. Sunulan Hizmetler

Başkanlığımız, ilgili mevzuat uyarınca kendisine verilen görevleri “*AB Uyum Süreci Faaliyetleri, AB Mali Kaynaklarının Kullanılmasının Koordinasyonu ve İletişim, Bilgilendirme ve AB Eğitim Faaliyetleri*” olmak üzere üç ana başlık altında yürütmektedir.

### **5.1. AB Uyum Süreci Faaliyetleri**

- AB müktesebatına uyum için koordinasyon sağlanmakta, gerekli plan ve programlar hazırlanmaktadır.
- Avrupa Birliği Eşgüdüm Kurulu (ABEK) sekretaryası olarak gerekli koordinasyon yapılmaktadır.
- Reform Eylem Grubu (REG) ve Siyasi İşler Alt-Komitesi (SİYAK) sekreteryası olarak gerekli koordinasyon yapılmaktadır.
- Türkiye-AB Vize Serbestisi Diyalogu Süreci Eşgüdümü faaliyetleri yürütülmektedir.
- AB müktesebatına uyum kapsamında hazırlanan mevzuat taslaklarına görüş verilmektedir.
- Türkiye- Avrupa Birliği Ortaklık Organları ve bu kapsamda kurulan Alt Komiteler ile Çalışma Gruplarının sekretaryası olarak gerekli koordinasyon çalışmaları yapılmaktadır.
- OECD-SIGMA programına ilişkin koordinasyon faaliyetleri yürütülmektedir.
- Kamu kurum ve kuruluşlarının AB ile ilgili konularda kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik eğitim faaliyetleri düzenlenmektedir.
- AB müktesebatına uyum çalışmaları kapsamında mevzuat çevirisi yapılmaktadır.

### **5.2. AB Mali Kaynaklarının Kullanılmasının Koordinasyonu**

- Katılım Öncesi Mali Yardımların stratejik planlaması, programlanması, izlenme-değerlendirilmesi ve raporlanması yürütülmektedir.
- Finansman Anlaşmalarının onay süreçleri yürütülmektedir.
- Eşleştirme projelerine ilişkin programlama, seçim ve izleme süreçleri yürütülmektedir.



- Avrupa Komisyonu Teknik Yardım ve Bilgi Değişimi (TAIEX) Mekanizmasının ulusal koordinasyonu TAIEX veri tabanı vasıtasıyla yürütülmektedir.
- Sınır Ötesi İşbirliği Programlarının Türkiye'deki Ulusal Otoritesi olarak atfedilen tüm görevler yürütülmektedir.
- Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı kapsamında programlama, izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülmekte ve koordine edilmektedir.
- İlgili kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler, mesleki örgütler ve diğer ilgili tarafların proje hazırlama ve fon kullanma kapasitelerini artırmaya yönelik eğitim faaliyetleri yapılmaktadır.
- AB programlarına ve ajanslarına katılımın koordine edilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanmaktadır.
- Erasmus+ Programının Ulusal Otorite sekreteryaya görevi yerine getirilmektedir.

### **5.3. İletişim, Bilgilendirme ve AB Eğitim Faaliyetleri**

- Avrupa Birliği İletişim Stratejisi (ABİS) hazırlanmakta ve uygulanmaktadır.
- İkili ve çok taraflı işbirliği faaliyetleri yürütülmektedir.
- Avrupa Birliği ve katılım süreci hakkında iç ve dış kamuoyu bilgilendirilmektedir.
- Kamu sektörü, özel sektör, yerel yönetimler, medya, sivil toplum kuruluşları ve üniversiteler ile işbirliği yapılmaktadır.
- ABİS kapsamında görsel-işitsel ve basılı yayınlar hazırlanmaktadır.
- Veri tabanlarının güncelliği sağlanmaktadır.

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

### 6.1. İç Kontrol

İç kontrol; kamu kaynaklarının etkin, etkili, ekonomik ve idarenin amaçlarına uygun bir şekilde kullanılması, iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğu, faaliyetler hakkında düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi üretilmesi, idarenin varlıklarının korunması, yolsuzluk ve usulsüzlüklerin önlenmesi konularında yeterli ve makul güvence sağlayan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sadece kontrol faaliyetlerini değil, karar alınmasından işin sonuçlandırılmasına kadar geçen süreçte izlenen tüm prosedürleri kapsayan ve idarenin çalışanlarının tamamının rol aldığı bir süreçtir.

Bu kapsamda iç kontrol sisteminin sağlıklı bir şekilde işleyişinin sağlanması amacıyla; 2022 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planımızda öngörülen eylemlerin gerçekleşme bilgileri, Ocak ve Temmuz aylarında İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna, Üst Yönetim ile Hazine ve Maliye Bakanlığına raporlanmıştır.

İç kontrol sistemimizin değerlendirilmesi amacıyla kurumumuz personeline, İç Kontrol Sistemi Yönergesi ekinde yer alan anket uygulanmıştır. İlgili anket sorularına verilen cevaplar analiz edilerek iç kontrol sistemimiz değerlendirilmiş ve bu doğrultuda İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. Ayrıca; İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmuş ve Üst Yönetici tarafından onaylanmıştır.

2022 Yılı Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında Risk Bileşeni ile ilgili olarak kurumumuzda risk yönetimi çalışmaları yürütülmüştür. Risk Yönetimi çalışmaları kapsamında, Başkanlığımızın stratejik ve operasyonel riskleri belirlenmiştir. Ayrıca belirlenen risklerin etkilerinin asgariye indirilmesi amacıyla kontrol faaliyetleri öngörülmüştür. Kontrol faaliyetlerinin düzenli aralıklarla izlenebilmesi amacıyla Kontrol Faaliyeti İzleme Sistemi (KFİS) kurulmuş olup kullanım kılavuzu ile birlikte birimlerimize duyurulmuştur. Ayrıca; belirlenen risklerimiz dikkate alınarak Hassas Görev Envanteri de oluşturulmuştur.

2022 Yılı Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nın plan döneminin sona ermesi nedeniyle Birimlerimizin katkıları ile 2023-2024 Yılı

Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanarak 29.12.2022 tarihli Olur ile yürürlüğe girmiştir.

## **6.2. n Mali Kontrol**

AB Başkanlığı n Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi 2021 yılı içerisinde güncellenmiş olup, makam onayına istinaden yürürlüğe girmiştir. Ayrıca söz konusu yönerge Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Harcama birimleri tarafından gönderilen her türlü ödeme emri ve ekleri, sözleşme tasarıları, ihale işlem dosyaları olmak üzere toplam 1124 belge üzerinde ön mali kontrol;

- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu,
- n mali kontrol ile ilgili ikincil mevzuat ve
- AB Başkanlığı n Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi

kapsamında yapılış olup eksik ve hatalı düzenlenen evraklar düzelmek üzere iade edilmiş, herhangi bir eksikliği ve hatası bulunmayan evraklar ise uygundur şerhi düşülerek ilgili birime gönderilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 58 inci maddesi ve İç Kontrol ve n Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar ile ilgili yönetmeliğin 24 üncü maddesi gereğince; yan ödeme cetvellerinin kontrolleri yapılış ve kontrol sonucu uygun görülerek ilgili birim tarafından st Yöneticinin onayına sunulmuştur.

Ayrıca, 30 Haziran 2021 tarih ve 31527 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren tasarruf tedbirleri ile ilgili Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereğince, bedeli kamu kaynağı kullanılarak elde edilen uçuş millerinin kamuya devir işlemleri, Türk Hava Yolları tarafından geliştirilen sistem üzerinden yapılmakta ve belirli dönemler itibariyle raporlanarak kullanılması sağlanmaktadır.

## **6.3. Yönetim Bilişim Sistemi Faaliyetleri**

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yönetilen Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi (KAYSİS)'nin alt modülü olan Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi (DETSİS) tabanında bulunan Başkanlığımıza ait bilgiler güncellenmiştir. Bu kapsamda Haberleşme Kodu yerine "İdare Birim Kimlik Kodları" kullanımına yönelik

güncellemeler yapılmış ve yazışma, dosyalama ile ilgili işlemlerin mevzuat doğrultusunda yapılması sağlanmıştır.

Kurum ve kuruluşlarda hizmet envanteri tablolarının aynı standartlar çerçevesinde hazırlanması, tablolarda yer alan bilgilerden etkin bir şekilde yararlanılabilmesi ve tüm kayıtların elektronik ortamda tek bir merkezde tutulması amacıyla Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yürütülen Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi (HEYS) projesi çalışmaları kapsamında; Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi ve Başkanlığımız hizmet birimleri arasında gerekli koordinasyon sağlanmış ve veri giriş işlemleri ile kontrolleri yapılmıştır.

Başbakanlık (mülga) tarafından Cumhurbaşkanlığı hükümet sistemine geçişin alt yapı hazırlık çalışmalarının tamamlanması ve kamuda hizmet kalitesinin geliştirilerek etkinlik ve verimliliğin artırılması amacı ile e-Devlet dönüşüm sürecinde, e-Devlet kapısına entegre edilecek hizmetlerin belirlenmesine temel teşkil edecek bilgilere yönelik hizmet envanteri koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Türkiye'nin AB'ye tam üyeliği, ülkemizin en önemli stratejik hedeflerinden biridir ve bu hedefe yönelik çalışmalar Dışişleri Bakanlığına bağlı, özerk bir kurum olarak yapılandırılan AB Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecindeki çalışmaları çok boyutlu bir bakış açısıyla, uluslararası sistemde ve AB'de yaşanan gelişmeler yakından takip edilmek suretiyle sürdürülmektedir.

Ülkemiz, 2022 yılında bu alandaki çalışmalarını üç boyutta yürütmüştür. Bu kapsamda, AB müktesebatına uyum çalışmaları, mali işbirliği ve Birlik Programları ile iletişim faaliyetleri AB'ye üyelik sürecimizdeki çalışmalarımızın temel çerçevesini oluşturmuştur.

Birinci boyut, toplumsal hayatın hemen her alanını kapsayan AB müktesebatına uyum çalışmalarının sürdürülmesidir. AB'ye uyum amacıyla yapılan reformlar vatandaşlarımızın refahının ve yaşam standartlarının her alanda yükseltilmesinde önemli rol oynamaktadır. Türkiye, müzakere sürecinde karşılaştığı siyasi engellere rağmen, AB'ye uyum çalışmalarını kendi vatandaşlarının menfaatine uygun şekilde sürdürmeye devam etmiştir. Bu çerçevede, AB'ye üyelik sürecinin etkin bir şekilde yürütülmesi ve eşgüdümü amacıyla kurulan "Avrupa Birliği Eşgüdüm Kurulu" (ABEK) müktesebata uyum çalışmalarını yönlendirmeyi sürdürmüştür. 2021-2023 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenen ve AB müktesebatına uyum çalışmalarında en önemli yol haritamız olan AB'ye Katılım İçin (UEP) kapsamındaki 204 yasal düzenleme ve 126 tedbirin hayata geçirilmesi yönündeki çalışmalar 2022 yılında da devam etmiştir. ABEK toplantılarının sekretarya hizmetlerini yürüten Başkanlığımız, 2022 yılı Aralık ayında çıkan mevzuata ve hayata geçirilen idari tedbirlere ilişkin gerçekleştirme bilgilerini talep etmiş, bu çerçevede şu ana kadar UEP'te yer alan 108 yasal düzenleme ile 37 idari yapılanma tedbirinin karşılandığı tespit edilmiştir. Bunlara ilaveten, 2021 yılı gerçekleştirme bilgilerinin görüşüldüğü ABEK Toplantısı 25 Ocak 2022 tarihinde çevrimiçi olarak, 2022 yılı gerçekleştirme bilgilerinin görüşüldüğü ABEK Toplantısı ise 21 Aralık 2022 tarihinde

Başkanlığımızda yapılmıştır. Ayrıca, katılım müzakerelerinin belkemiğini oluşturan siyasi reform sürecinin eşgüdümüne yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

AB'ye üyelik sürecindeki çalışmalarımızın ikinci boyutu, mali işbirliği ve Birlik Programlarıdır. Mali işbirliği kapsamında sağlanan mali yardımlar, siyasi reformlar başta olmak üzere sosyal politikadan gıda güvenliğine, çevreden ulaştırmaya, kırsal kalkınmadan eğitim ve kültüre kadar halkımızın yaşam standartlarını yükseltecek her alandaki projeler için kullanılmaktadır. Mali işbirliği kapsamında yürütülen çalışmalar bir yandan Türkiye'nin AB'ye katılım sürecini desteklerken, öte yandan yeşil ve dijital dönüşüm temelinde AB ile işbirliğimizin artmasını sağlamaktadır. 2022 yılında da ülkemize sağlanan kaynakların amacına uygun ve etkin bir şekilde programlanması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve Başkanlığımız sorumluluğunda olan projelerin yürütülmesi üyelik hedefimizi destekleyen unsurlardan biri olmaya devam etmiştir. AB ile ortak önceliklerimizle uyumlu gündem ve temalara sahip olan Birlik Programları, AB'deki paydaşlarla yükseköğretim, kültür, sanat, medya, sanayi, yeşil teknolojiler gibi alanlarda işbirliği yapmamıza imkân sağlarken, dijital dönüşümün ve küreselleşmenin getirdiği değişikliklere uyum sağlama yeteneğimizi artırarak ilerlememize katkı sunmaktadır. 2021-2027 dönemi için halihazırda Ufuk Avrupa, Erasmus+, Avrupa Dayanışma Programı, Gümrükler ve Sivil Koruma Mekanizması Programlarına katılım sağlanmış, Tek Pazar (KOBİ Bileşeni), Kreatif Avrupa (Kültür Bileşeni), Dijital Avrupa Programlarının katılım müzakerelerinde de son aşamaya gelinmiştir. Başta Erasmus+ olmak üzere ülkemizin katıldığı Birlik Programlarından da en üst düzeyde yarar sağlamak için gerekli çalışmalar sürdürülmüştür.

Üçüncü ve son boyut ise, AB İletişim Stratejimizin (ABİS) uygulanmasıdır. Türkiye ile AB kamuoylarının ülkemizin AB üyeliğine desteğinin artırılması, Türkiye'ye ilişkin önyargıların giderilmesi ve doğru resme bakılması amacıyla gerçekleştirilen iletişim faaliyetleri devam etmiştir. Bu kapsamda gerek uluslararası gerek ulusal ve yerel düzeyde sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, iş dünyası, medya ve siyasi aktörlerle işbirliği içerisinde faaliyetler düzenlenmiştir.

Bütün bu hususlar, 2022 yılında da ülkemizin AB ile ilişkilerinde somut bir gündemle yoluna devam ettiğini ortaya koymuştur. Bununla birlikte, Türkiye-AB ilişkileri,

uluslararası sistemde yaşanan değişimden, bölgemizdeki sıcak gelişmelerden ve AB'nin karşı karşıya olduğu krizlerden bağımsız değerlendirilemez. Bu nedenle, 2020 yılından bu yana tüm dünyayı ciddi boyutlarda etkileyen COVID-19 salgını, dünyanın farklı bölgelerinden artan göç dalgaları, iklim değişikliğinin olumsuz etkileri ve son olarak özellikle Avrupa kıtasını derinden sarsan Rusya-Ukrayna Savaşı gibi bölgesel ve küresel meselelerin 2022 yılında da Türkiye-AB ilişkilerine yansımaları olmuştur.

Türkiye, hem AB'deki hem uluslararası konjonktürdeki mevcut koşulları dikkate alarak, farklı işbirliği alanlarında kazanımlarını azami düzeye çıkaracak adımlar atmaya çalışmıştır. Her ne kadar muhtelif AB kararları nedeniyle yapısal diyalog (Türkiye-AB ortaklık organları toplantıları) sekteye uğramış olsa da siyasi alanda ve Avrupa Siyasi Topluluğu gibi pan-Avrupa forumlarında üst düzey diyalog sürdürülmüş, teknik düzeyde toplantılar devam etmiştir. Bu kapsamda, Türkiye-AB Yüksek Düzeyli İklim Diyaloğu toplantısının ikincisi 21 Nisan 2022 tarihinde Ankara'da, keza Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Tarım Diyaloğu toplantısının ilki 11-12 Mayıs 2022 tarihlerinde Ankara'da ve Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Bilim, Araştırma, Teknoloji ve Yenilikçilik Diyaloğu toplantısı 15 Kasım 2022 tarihinde Brüksel'de gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, 8 No'lu Gümrükler, Vergilendirme, Uyuşturucu ve Kara Para Aklanmasının Önlenmesi Alt Komitesi Toplantısı (25-26 Nisan 2022), 4 No'lu Ekonomik ve Parasal Konular, Sermaye Hareketleri ve İstatistik Alt Komitesi Toplantısı (11-12 Ekim 2022) ve 2 No'lu İç Pazar ve Rekabet Alt Komite Toplantısı (15-16 Aralık 2022) olmak üzere üç alanda Alt Komite toplantıları yapılmıştır.

2022 yılında yaşanan bölgesel ve küresel gelişmeler Türkiye-AB ilişkilerinin stratejik önemini bir kez daha ortaya koymuştur.

## **B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLERİ**

### **STRATEJİK AMAÇ 1**

Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek.

#### **Hedefler**

- Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.
- AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.

### **STRATEJİK AMAÇ 2**

Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak.

#### **Hedefler**

- Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.
- Avrupa Birliği Başkanlığı sorumluluğundaki Sınır Ötesi İşbirliği Programları ilgili yönetim makamları ile birlikte yönetilecek ve bu programlar altındaki projelerin uygulanmasına dair çalışmalar yürütülecektir.
- Sivil toplum alt sektörü ve temel haklar alt alanı için programlama ve izleme süreci yürütülecek ve Avrupa Birliği Başkanlığının yararlanıcısı olduğu proje ve programlar uygulanacaktır.



- Avrupa Birliği ile mali işbirliği s¼recine dahil olan kurumların proje hazırlama ve fon kullanım kapasiteleri geliştirilecektir.
- Avrupa Birliği Programları ve Ajansları kapsamında sunulan imkanlardan ¼lkemizin daha fazla yararlanması sağlanacaktır.

### **STRATEJİK AMAÇ 3**

T¼rk ve AB kamuoylarının Avrupa Birliği'ne üyelik s¼recimize olan desteğini artırmak.

#### **Hedefler**

- AB kamuoyunda ¼lkemizin AB ¼yeliđine y¼nelik algıyı iyileştirmek i¼in ¼nyargı ve yanlış bilgilendirmeye karşı iletişim etkinlikleri ger¼ekleřtirilecektir.
- Yurt i¼inde Avrupa Birliği katılım s¼recinin ve m¼stakbel ¼yeliđin kazanımlarına ilişkin farkındalığı artırmaya y¼nelik ¼alıřmalar, paydaşlarla diyalog g¼¼lendirilerek y¼r¼t¼lecektir.

### **STRATEJİK AMAÇ 4**

Avrupa Birliği'ne katılım s¼recinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek.

#### **Hedefler**

- Başkanlığımız insan kaynakları geliştirilecek ve verimliliği artırılacaktır.
- Fiziksel ve teknolojik altyapı iyileştirilecek ve g¼venlik tedbirleri geliştirilecektir.
- Avrupa Birliği Başkanlığı i¼ kontrol sistemi s¼rekli olarak geliştirilecektir.

### **III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

#### **A. MALİ BİLGİLER**

##### **1. Bütçe Uygulama Sonuçları**

AB Başkanlığı 2022 yılı Bütçesi sırasıyla, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonunda ve Genel Kurulda görüşülerek 7344 sayılı 2022 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 968.161.000 TL olarak kanunlaşmıştır. Ayrıca 07.07.2022 tarihli ve 7414 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Bağlı Cetvellerinde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun gereğince Personel Giderleri ve SGK Devlet Primi Giderlerinin ödenmesi için AB Başkanlığına 28.498.635 TL aktarılmıştır.

2022 yılı Başkanlık bütçemiz olan toplam 968.161.000 TL'nin 121.365.000 TL'si Başkanlığımıza, 846.796.000 TL'si ise Başkanlığımızın ilgili kuruluşu olan Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığına tahsis edilmiştir.

2022 Yılı Bütçemizin "Cari Transferler" tertibinde yer alan AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı için tahsis edilen 846.796.000 TL, yıl içerisinde bu Kuruma aktarılmıştır.

AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı tarafından yürütülen Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma programlarına katılım bedelinin ödenebilmesi için Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Merkezi Başkanlığına 1.245.818,71 TL yedek ödenekten aktarım yapılmıştır. Yine aynı yıl içerisinde Başkanlığımız bütçesinde yer alan toplam 71.270.000 TL ödenek, başka kurumlara aktarılmıştır.

Başkanlığımızın Karadeniz Havzası/Bulgaristan Sınır Ötesi İşbirliği Programına tahsis edilen 7.567.000 TL ödeneğin 6.606.133 TL'si 2022 yılı içerisinde münferit zamanlarda ödenmiştir.

Avrupa-Akdeniz Bölgesinden 42 ülkeyi bir araya getiren hükümetlerarası bölgesel bir kuruluş olan Akdeniz İçin Birliğe 208.530,00 TL ve bunun kültürel boyutunu teşkil eden Anna Lindh Avrupa-Akdeniz Kültürlerarası Diyalog Vakfına ise 51.527,50 TL katkı ödemesi yapılmıştır.

Kurumumuzda gerekleŒen harcamalar, kurumsal ihtiyaçların durumuna ve projeler kapsamındaki harcamaların uygulama tarihlerine göre farklılık göstermektedir. Kurumumuz ihtiyaçları tasarruf tedbirleri göz önünde bulundurularak yapılmakta olup yıl içerisindeki kur paritesindeki hareketlilik nedeniyle gerekleŒen harcama tutarları ile baŒlangı denek tutarları arasında farklılık oluŒabilmektedir. BaŒkanlıđımızca yrtlen Program, Alt Program, Faaliyet düzeyindeki denek-harcama bilgileri aŒađıdaki tablolarda yer almaktadır.

**Avrupa Birliği Başkanlığı 2022 Yılı Program, Alt Program, Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri**

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2022				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme /Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
<b>DIŞ POLİTİKA</b>	<b>898.470.000</b>	<b>2.158.540.740</b>	<b>2.151.669.200</b>	<b>239</b>	<b>100</b>
<b>AVRUPA BİRLİĞİ İLE UYUM, REFORM VE İLETİŞİM</b>	<b>23.863.000</b>	<b>28.937.515</b>	<b>28.291.374</b>	<b>119</b>	<b>98</b>
AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetleri	2.280.000	1.696.770	1.286.122	56	76
AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütölen Faaliyetler	10.339.000	26.289.520	26.154.190	253	99
Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetler	11.244.000	951.225	851.062	8	89
<b>AVRUPA BİRLİĞİ KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIMI VE BİRLİK PROGRAMLARI</b>	<b>874.607.000</b>	<b>2.129.603.225</b>	<b>2.123.377.826</b>	<b>243</b>	<b>100</b>
AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetler	847.563.000	2.093.766.000	2.093.234.204	247	100
Katılım Öncesi Mali Yardımların Eőgüdüümü	5.916.000	22.741.854	22.088.532	373	97
Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi	2.014.000	1.000	0	0	0
Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri	10.083.000	8.073.000	7.030.972	70	87
Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetler	9.031.000	5.021.371	1.024.118	11	20

<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>69.691.000</b>	<b>84.051.895</b>	<b>78.860.725</b>	<b>113</b>	<b>94</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	<b>1.648.000</b>	<b>1.659.675</b>	<b>1.129.746</b>	<b>69</b>	<b>68</b>
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	450.000	624.555	334.304	74	54
İç Denetim	1.198.000	1.035.120	795.442	66	77
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	<b>68.043.000</b>	<b>82.392.220</b>	<b>77.730.979</b>	<b>114</b>	<b>94</b>
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	6.205.000	119.425	0	0	0
Diğer Destek Hizmetleri	1.336.000	123.982	0	0	0
Genel Destek Hizmetleri	37.617.000	58.868.845	57.736.578	153	98
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	2.468.000	43.187	0	0	0
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	6.270.000	16.578.301	16.369.518	261	99
Özel Kalem Hizmetleri	11.966.000	3.672.995	1.443.830	12	39
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	2.181.000	2.985.485	2.181.053	100	73
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>968.161.000</b>	<b>2.242.592.635</b>	<b>2.230.529.925</b>	<b>230</b>	<b>99</b>

**Tablo 10 : Program, Alt Program, Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri**

**Avrupa Birliği Başkanlığı 2022 Yılı Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri**

EKONOMİK KOD ADI	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)			YILSONU TOPLAM ÖDENEK TUTARI (TL)			GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)		
	DIŞ POLİTİKA PROGRAMI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM	DIŞ POLİTİKA PROGRAMI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM	DIŞ POLİTİKA PROGRAMI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM
<b>Personel Giderleri</b>	24.069.000	38.265.000	<b>62.334.000</b>	38.659.145	48.578.325	<b>87.237.470</b>	38.526.321	45.954.207	<b>84.480.529</b>
<b>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</b>	2.639.000	5.394.000	<b>8.033.000</b>	4.666.595	6.961.570	<b>11.628.165</b>	4.574.948	6.549.969	<b>11.124.917</b>
<b>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>	8.385.000	21.222.000	<b>29.607.000</b>	6.445.000	23.490.000	<b>29.935.000</b>	4.800.997	21.348.454	<b>26.149.452</b>
<b>Faiz Giderleri</b>	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
<b>Cari Transferler</b>	855.810.000	310.000	<b>856.120.000</b>	2.101.203.000	522.000	<b>2.101.725.000</b>	2.097.160.800	522.000	<b>2.097.682.800</b>
<b>Sermaye Giderleri</b>	0	4.500.000	<b>4.500.000</b>		4.500.000	<b>4.500.000</b>		4.486.094	<b>4.486.094</b>
<b>Sermaye Transferleri</b>	7.567.000		<b>7.567.000</b>	7.567.000		<b>7.567.000</b>	6.606.133		<b>6.606.133</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>898.470.000</b>	<b>69.691.000</b>	<b>968.161.000</b>	<b>2.158.540.740</b>	<b>84.051.895</b>	<b>2.242.592.635</b>	<b>2.151.669.200</b>	<b>78.860.725</b>	<b>2.230.529.925</b>

Tablo 11: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

**Avrupa Birliği Başkanlığı 2022 Yılı Harcama Birimi Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri**

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2022				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ÖZEL KALEM	13.164.000	4.708.115	2.239.272	17	48
YÖNETİM HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIğI	46.382.000	60.980.810	59.732.445	129	98
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIğI	2.181.000	2.985.485	2.181.053	100	73
HUKUK MÜŞAVİRLİğİ	450.000	624.555	334.304	74	54
BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİğİ	2.015.000	1.551.770	1.170.439	58	75
YURT DIŞI TEŞKİLATI	7.514.000	14.752.930	14.373.652	191	97
AVRUPA BİRLİğİ İLE İLİŞKİLER GENEL MÜDÜRLÜğÜ	22.018.000	27.555.745	27.212.351	124	99
MALİ İŞBİRLİğİ VE PROJE UYGULAMA GENEL MÜDÜRLÜğÜ	874.437.000	2.129.433.225	2.123.286.409	243	100
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>968.161.000</b>	<b>2.242.592.635</b>	<b>2.230.529.925</b>	<b>230</b>	<b>99</b>

**Tablo 12: Harcama Birimi Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri**

## Bütçe Dışı Kaynaklar

Kurumumuz faaliyetlerinde kullanılmak üzere sağlanan yurt dışı kaynak; “Dış Politika” Programı’nın “Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları” Alt Faaliyeti altındaki “Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri” ve “Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile ilgili Faaliyetler” adlı alt faaliyetler kapsamında kullanılmaktadır.

FAALİYET ADI	2022 YILI BÜTÇE DIŞI KAYNAK TUTARI (AVRO)
<b>Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetler</b>	<b>126.749,65 Avro</b>
<p>Başkanlığımız Ulusal Otorite sıfatıyla, Interreg IPA Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği ve ENI Karadeniz Hazvasında Sınır Ötesi İşbirliği Programlarının ülkemizdeki uygulamasından sorumludur. Interreg IPA Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamındaki sorumluluklarımızın yerine getirilmesi için Programın teknik yardım bütçesi kullanılmaktadır. Bu teknik yardım bütçesinin %85’i AB Katkısı %15 lik kısmı ise Bulgaristan ve Türkiye genel bütçesinden yapılan katkıdan oluşmaktadır.</p> <p>Interreg IPA Bulgaristan - Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında sağlanan teknik yardım bütçesinden yolluk, konaklama, seyahat harcamaları ve etkinliklerin düzenlenmesi veya katılım sağlanmasına ilişkin harcamalar karşılanmaktadır.</p> <p>Program kuralları gereği teknik yardım bütçesi için bize sağlanan dış kaynağın aktarımı yapılan bu tür harcamaların tutarının belli oranında olmaktadır. Bütçe dönemi içinde yaşanan gelişmelere bağlı olarak yapılacak olan harcamaların tutarı değiştiğinden ve programın çok yıllı olması nedeniyle bütçe dönemi başında hesabımıza aktarılacak dış kaynağın yıllık kesin bir tahminini yapmak mümkün olmamaktadır.</p>	
<b>Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetler</b>	<b>6.732.732,14 Avro</b>
<p>Jean Monnet Burs Programı kapsamında 2022-2023 akademik yılı için hibe almaya hak kazanan 162 kişiye toplam 5.936.154,44 avro, teknik destek bileşenine ise 796.578 avro dış kaynak aktarımı gerçekleştirilmiştir. 2022 yılı toplam dış kaynak gerçekleşme miktarı ise 6.732.732,14 avrodur.</p>	

Tablo 13: Bütçe Dışı Kaynağın Kullanılmasına İlişkin Bilgiler

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2022 yılı Bilançosu:



Tablo 14: Bilanço

<b>BİLANÇO</b>									
Kamu İdaresi Kodu		37		Yıl:2022					
Kamu İdaresi Adı		AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI							
AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR					
	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI		2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI		
1	DÖNEN VARLIKLAR	4.692.012,92	4.685.734,42	7.594.295,18	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	611.657,46	1.140.598,17	1.887.058,08
10	HAZİR DEĞERLER	2.077.583,56	1.464.257,79	1.789.294,89	32	FAALİYET BORÇLARI	0,00	378.837,68	1.084.027,19
104	PROJE ÖZEL HESABI	2.077.583,56	1.464.257,79	1.789.294,89	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	0,00	378.837,68	1.084.027,19
14	DİĞER ALACAKLAR	1.984,48	0,00	0,00	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	8.482,59	14.835,08	18.612,71
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.984,48	0,00	0,00	333	EMANETLER HESABI	8.482,59	14.835,08	18.612,71
15	STOKLAR	432.803,60	498.705,46	771.268,23	36	ÖDENECEK DİĞER YUKUMLULUKLAR	220,00	143.970,54	258.735,57
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	432.803,60	498.705,46	771.268,23	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	0,00	132.543,11	238.190,00
16	ON ÖDEMELER	2.179.641,28	2.722.771,17	5.033.732,06	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	220,00	11.427,43	20.545,57
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	2.179.641,28	2.722.771,17	5.033.732,06	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	602.954,87	602.954,87	525.682,61
2	DURAN VARLIKLAR	3.729.215,47	2.416.753,34	1.354.202,68	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	602.954,87	602.954,87	525.682,61
22	FAALİYET ALACAKLARI	583,20	583,20	583,20	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	3.964.125,17	7.701.866,02	17.490.160,53
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	583,20	583,20	583,20	43	DİĞER BORÇLAR	24.365,00	24.365,00	19.165,00
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	3.728.632,27	2.416.170,14	1.353.619,48	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	24.365,00	24.365,00	19.165,00
252	BİNALAR HESABI	43.003.478,40	43.003.478,40	43.003.478,40	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	3.939.760,17	7.677.501,02	17.470.995,53
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	4.186.356,69	4.117.599,13	4.122.319,13	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	3.939.760,17	7.677.501,02	17.470.995,53
254	TAŞITLAR HESABI	231.347,65	231.347,65	231.347,65	5	ÖZ KAYNAKLAR	3.845.445,76	-1.739.976,43	-10.428.720,75
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	12.279.926,90	13.564.425,61	14.745.156,75	50	NET DEĞER	45.127.208,66	44.718.164,59	-271.859,60
257	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-55.972.477,37	-58.500.680,65	-60.748.682,45	500	NET DEĞER HESABI	45.127.208,66	44.718.164,59	-271.859,60
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	51	DEĞER HAREKETLERİ	3.660.763.277,76	4.792.870.831,23	6.420.387.335,71
260	HAKLAR HESABI	7.013.264,64	7.024.800,32	8.821.120,74	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	3.660.763.277,76	4.792.870.831,23	6.420.387.335,71
268	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-7.013.264,64	-7.024.800,32	-8.821.120,74	57	GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	93.990,98	92.070,58	91.885,18
					570	GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	93.990,98	92.070,58	91.885,18
					58	GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-2.561.211.867,55	-3.414.204.267,72	-4.198.704.518,02
					580	GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-2.561.211.867,55	-3.414.204.267,72	-4.198.704.518,02
					59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-1.140.927.164,09	-1.425.216.775,11	-2.231.931.564,02
					591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUÇU HESABI (-)	-1.140.927.164,09	-1.425.216.775,11	-2.231.931.564,02

## BİLANÇO

Kamu İdaresi Kodu 37

Yıl:2022

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

AKTİF TOPLAMI	8.421.228,39	7.102.487,76	8.948.497,86	PASİF TOPLAMI	8.421.228,39	7.102.487,76	8.948.497,86
---------------	--------------	--------------	--------------	---------------	--------------	--------------	--------------

Bilanço Dipnotları :	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	417.435,00	392.520,00	827.050,00
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	417.435,00	392.520,00	827.050,00
920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	3.762.047,99	1.974.570,24	480.194,15
921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	3.762.047,99	1.974.570,24	480.194,15
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	272.805,39	191.525,67	198.895,16
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	272.805,39	191.525,67	198.895,16

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2022 yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu:

**Tablo 15: Faaliyet Sonuçları**

KAMU İDARESİ KODU 37							FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU				MALİ YIL:2022		
KAMU İDARESİ ADI AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI													
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
	Kod1	Kod2						Kod1	Kod2				
630	00	00	GİDERLER HESABI	1.149.016.582,63	1.437.127.187,61	2.245.879.108,38	600	00	00	GELİRLER HESABI	9.269.178,00	13.410.891,16	13.977.609,18
630	01	00	Personel Giderleri	44.076.072,89	52.730.325,16	85.148.273,19	600	01	00	Vergi Gelirleri	6.047.546,35	7.349.174,05	8.229.734,11
630	01	01	Memurlar	25.594.875,71	33.845.124,06	54.827.363,40	600	01	01	Gelin ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	5.064.436,21	6.325.740,79	6.716.255,24
630	01	02	Sözleşmeli Personel	11.247.363,12	8.921.338,52	13.902.369,73	600	01	03	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	488.719,68	527.389,83	904.979,30
630	01	03	İşçiler	6.702.883,62	9.348.099,95	15.649.101,93	600	01	05	Damga Vergisi	494.390,46	496.043,43	608.499,57
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	7.998,44	20.961,69	24.421,57	600	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.435.683,17	2.306.553,17	2.232.973,36
630	01	05	Diğer Personel	522.952,00	594.800,94	745.016,56	600	04	01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	1.435.683,17	2.306.540,38	2.232.972,61
630	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	5.411.168,27	6.936.657,28	11.124.917,03	600	04	03	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	0,23
630	02	01	Memurlar	3.083.552,67	4.013.721,38	6.353.523,42	600	04	04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışla	0,00	12,79	0,52
630	02	02	Sözleşmeli Personel	1.104.982,25	871.238,05	1.341.975,58	600	05	00	Diğer Gelirler	677.950,43	353.384,77	624.031,67
630	02	03	İşçiler	1.222.633,35	2.051.697,85	3.429.418,03	600	05	01	Faiz Gelirleri	640,47	888,25	825,65
630	03	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.940.902,59	12.525.066,91	25.771.278,52	600	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	677.309,96	352.496,52	623.206,02
630	03	01	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	2.700,03	0,00	3.213,63	600	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	847.792,12	3.244.040,31	2.890.870,04
630	03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.312.543,94	1.448.093,29	4.436.254,63	600	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	847.792,12	3.244.040,31	2.890.870,04
630	03	03	Yolluklar	861.113,20	684.704,33	3.890.243,75	600	25	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	260.205,93	157.738,86	0,00
630	03	04	Görev Giderleri	802,20	1.075,76	721,27	600	25	01	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	260.205,93	157.738,86	0,00
630	03	05	Hizmet Alımları	8.140.575,34	9.196.547,12	15.107.441,45							
630	03	06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	352.875,34	772.796,90	1.941.780,39							
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	136.400,14	323.932,79	203.165,60							
630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	133.892,40	97.916,72	188.457,80							
630	05	00	Cari Transferler	1.074.592.487,84	1.347.062.815,43	2.097.682.800,06							
630	05	03	Kar Amacı Götmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	1.074.366.412,84	1.346.802.757,93	2.097.128.279,56							
630	05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	226.075,00	260.057,50	554.520,50							
630	07	00	Sermaye Transferleri	4.927.743,00	5.274.165,20	6.606.132,58							
630	07	02	Yurtdışı Sermaye Transferleri	4.927.743,00	5.274.165,20	6.606.132,58							
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	649.467,43	2.487.034,43	2.439.905,16							
630	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	649.467,43	2.486.644,24	2.439.905,16							
630	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	390,19	0,00							
630	13	00	Amortisman Giderleri	5.503.088,06	3.909.356,33	4.062.419,39							
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	1.564.672,86	3.897.820,65	2.266.098,97							
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>											<b>9.269.178,00</b>	<b>13.410.891,16</b>	<b>13.977.609,18</b>



## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2022

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
	Kod1	Kod2				
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	3.938.415,20	11.535,68	1.796.320,42
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	672.140,65	622.208,29	1.328.758,59
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	265.603,01	288.125,58	478.894,50
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	10.376,70	18.946,41	69.805,30
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	8.291,21	16.267,47	8.858,56
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	113.236,05	107.795,28	348.527,05
630	14	06	Giyecek, Mefrusat ve Tuhafiye Malzemeleri	17.514,09	63.630,36	160.929,98
630	14	08	İçecek	0,00	0,00	1.594,05
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	21.060,37	45.136,64	15.428,52
630	14	13	Yedek Parçalar	64.794,27	28.758,38	16.027,35
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	3.634,40	0,00	0,00
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	74.518,11	48.231,28	19.430,62
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	93.112,44	5.316,89	209.262,66
630	15	00	Karşılık Giderleri	767.007,11	3.737.740,85	9.793.494,51
630	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	767.007,11	3.737.740,85	9.793.494,51
630	20	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	2.133,17	379,38	0,00
630	20	02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	2.133,17	379,38	0,00
630	25	00	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	240.205,93	322.470,78	0,00
630	25	01	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	240.205,93	322.470,78	0,00
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.121.550,19	1.354.647,80	1.921.129,18
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.121.550,19	1.354.647,80	1.921.129,18
630	99	00	Diğer Giderler	112.615,50	164.319,77	0,17
630	99	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	112.615,50	164.319,77	0,17
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>				<b>1.149.016.582,63</b>	<b>1.437.127.187,61</b>	<b>2.245.879.108,38</b>

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
	Kod1	Kod2				
610	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	1.179.759,46	1.500.478,66	30.064,82
610	01	00	Vergi Gelirleri	1.169.302,50	1.500.478,66	0,00
610	01	01	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	1.169.302,50	1.500.478,66	0,00
610	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	7.469,34	0,00	0,00
610	03	04	Kurumlar Hasılatı	7.469,34	0,00	0,00
610	05	00	Diğer Gelirler	2.987,62	0,00	30.064,82
610	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	2.987,62	0,00	30.064,82
<b>İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>				<b>1.179.759,46</b>	<b>1.500.478,66</b>	<b>30.064,82</b>

**FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU**

Kamu İdaresi Kodu 37  
Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Mali Yıl:2022

	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI		2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	1.149.016.582,63	1.437.127.187,61	2.245.879.108,38	NET GELİR (D= (B-C)	8.089.418,54	11.910.412,50	13.947.544,36
GELİRLER TOPLAMI (B)	9.269.178,00	13.410.891,16	13.977.609,18	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
INDIRIM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	1.179.759,46	1.500.478,66	30.064,82	FAALİYET SONUCU [((D+E) - A)](+/-)	-1.140.927.164,09	-1.425.216.775,11	-2.231.931.564,02

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2022 yılı Özkaynak Değişim Tablosu:

**Tablo 16: Özkaynak Değişim**

<b>31.12.2022 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU</b>						
<b>Kamu İdaresi Kodu</b>	37					<b>Yıl: 2022</b>
<b>Kamu İdaresi Adı</b>	AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI					
	2021			2022		
	<b>ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ</b>	<b>DÖNEM BAŞI BAKİYESİ</b>	<b>DÖNEM İÇİ HAREKETLER</b>	<b>DÖNEM SONU BAKİYESİ</b>
NET DEĞER	45.127.208,66	-409.044,07	44.718.164,59	44.718.164,59	-44.990.024,19	-271.859,60
A- Denge Kayıtları	5.546.483,27	-1.223,52	5.545.259,75	5.545.259,75	0,00	5.545.259,75
B- Varlık Envanteri	43.004.454,77	0,00	43.004.454,77	43.004.454,77	1.135,77	43.005.590,54
C- Yükümlülük Envanteri	-3.213.912,58	0,00	-3.213.912,58	-3.213.912,58	0,00	-3.213.912,58
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	700.368.606,71	288.692.007,81	989.060.614,52	989.060.614,52	595.725.179,46	1.584.785.793,98
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	-700.578.423,51	-289.099.828,36	-989.678.251,87	-989.678.251,87	-640.716.339,42	-1.630.394.591,29
DEĞER HAREKETLERİ	<b>3.660.763.277,76</b>	<b>1.132.107.553,47</b>	<b>4.792.870.831,23</b>	<b>4.792.870.831,23</b>	<b>1.627.516.504,48</b>	<b>6.420.387.335,71</b>
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	93.990,98	-1.920,40	92.070,58	92.070,58	-185,40	91.885,18
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-3.702.139.031,64	287.934.763,92	-3.414.204.267,72	-4.839.421.042,83	640.716.524,81	-4.198.704.518,02
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-1.425.216.775,11	-1.425.216.775,11	0,00	-2.231.931.564,02	-2.231.931.564,02
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2022 yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması Tablosu:

**Tablo 17: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması**

<b>BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU</b>			
<b>Kamu İdaresi Kodu</b>	37	<b>Yıl:</b>	2022
<b>Kamu İdaresi Adı</b>	AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI		
	<b>Bütçelenen Tutarlar</b>		<b>Gerçekleşen Tutar</b>
	<b>Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini</b>	<b>Nihai Ödenek</b>	
<b>TAHSİLATLAR</b>			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	8.229.734,11
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	0,00	0,00	0,00
Diğer Gelirler	0,00	0,00	581.000,12
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	30.064,82
<b>Toplam Tahsilatlar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.780.669,41</b>
<b>ÖDEMELER</b>			
Personel Giderleri	62.334.000,00	87.237.470,00	84.480.528,89
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	8.033.000,00	11.628.165,00	11.124.917,03
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	29.607.000,00	29.935.000,00	26.149.451,65
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	856.120.000,00	2.101.725.000,00	2.097.682.800,06
Sermaye Giderleri	4.500.000,00	4.500.000,00	4.486.094,42
Sermaye Transferleri	7.567.000,00	7.567.000,00	6.606.132,58
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
<b>Toplam Ödemeler</b>	<b>968.161.000,00</b>	<b>2.242.592.635,00</b>	<b>2.230.529.924,63</b>
<b>NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER</b>			<b>0,00</b>

### **3. Mali Denetim Sonuçları**

Sayıştay Başkanlığınca yapılan denetimler sonucunda oluşturulan 2021 yılı AB Başkanlığı Sayıştay Denetim Raporu'nda herhangi bir bulgu olmadığı, mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği belirtilmiştir.

2022 yılında İç denetim faaliyetleri kapsamında dört adet sistem ve uygunluk denetimi yapılmış olup mali denetim yapılmamıştır.



## **B. PERFORMANS BİLGİLERİ**

### **1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri**

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçişle birlikte kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği artıracak program bazlı performans esaslı bütçeleme hayata geçmiştir. Bu çerçevede kamu kurumları 2022 Yılı Bütçe Tekliflerini ve Performans Programlarını program bütçe esaslarına göre hazırlamıştır.

Program bütçe sistemi sayesinde kamu kaynaklarıyla kamu hizmetleri arasında bağ kurulması amaçlanmış ve stratejik planla bütçenin ilişkilendirilmesi güçlendirilmiştir. Kodlama sistemi; Program, Alt Program ve Faaliyetler olarak belirlenmiştir.

AB Başkanlığı, Dışişleri Bakanlığının temel görev ve sorumlulukları esas alınarak belirlenen “Dış Politika” programı ile ilişkilendirilmiştir. Söz konusu programın altında yer alan “**Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim**” ve “**Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları**” alt programları kurumumuz sorumluluğuna verilmiştir. Alt programların uygulamaya geçirilmesi amacıyla toplamda sekiz adet faaliyet belirlenmiştir.

## 1.1. Dış Politika Programı

### 1.1.1. Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 18: AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	AB ile Uyum, Reform ve İletişim	
<b>Alt Program Hedefi</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetleri	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü /Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	AB kamuoyunda ülkemizin AB üyeliğine yönelik algının olumlu olmasının sağlanması, önyargı ve yanlış bilgilerin giderilmesi amacıyla iletişim etkinlikleri gerçekleştirilecektir. ABİS'in yurt içi boyutu kapsamında, AB katılım sürecinin ve müstakbel üyeliğin kazanımlarına ilişkin farkındalığın artırılmasına yönelik çalışmalar, paydaşlarla işbirliğinin ve diyalogun güçlendirilmesi suretiyle yürütülecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Türkiye'nin AB'ye katılım süreci, işleyiş bakımından teknik olarak değerlendirilmekle birlikte sektörel, sosyal ve kültürel konuları da içeren siyasi yoğunluklu geniş bir alanı kapsamaktadır. Dolayısıyla AB'ye katılım süreci hem iç hem dış kamuoyu desteğinin en yüksek düzeyde sağlanmasını gerektirmektedir. Bu ihtiyaç doğrultusunda, AB Başkanlığı tarafından AB ile toplumsal ve kurumsal diyalogun güçlenmesi ve iletişim kanallarının artırılması amacıyla 2010 yılında ABİS uygulanmaya başlanmıştır. Uygulama dönemi boyunca gerçekleştirilen faaliyetlerle Türkiye ve Avrupa kamuoylarında mevcut bilgi eksikliğinin giderilmesi, ülkemizin üyeliğine ilişkin AB ve Türkiye'de süregelen tartışmaların somut bilgilere dayandırılması, "algı ve kaygı"ya dayalı görüşlerin "bilgi ve deneyim paylaşımı"na dönüştürülmesi hedeflenmiştir. Bu kapsamda 2022 yılında gerçekleştirilen etkinliklerden örnekler aşağıda sunulmaktadır:</p>		
<b>ABİS Kapsamında Yurt İçinde Gerçekleştirilen Faaliyetler</b>		
<p>AB üyelik sürecimize ilişkin yurt içi kamuoyunu bilgilendirmek üzere Bakanlıklarımız, kamu kurum ve kuruluşlarımız, AB üyesi ülkelerin Büyükelçilikleri, sivil toplum örgütleri, düşünce kuruluşları, akademi, yerel yönetimler ve medya temsilcilerine yönelik etkinlik ve toplantılar gerçekleştirilmiştir.</p>		
<p>Başkanlığımız, Türk ve AB kamuoyunu Türkiye-AB ilişkilerindeki güncel gelişmeler, Türkiye-AB Mali İşbirliği kapsamında yürütülen projeler ve AB sürecinde toplumun farklı kesimlerine yönelik AB hibe, burs, değişim ve staj olanakları vb. hakkında bilgilendirme</p>		

faaliyetlerini, internet sitesi, sosyal medya kanalları, basın duyuruları ve yayınlar gibi farklı iletişim araçlarını kullanmak suretiyle düzenli olarak yürütmüştür.

Başkanlığımız eşgüdümünde AB fonlarından yararlanan kurumlarla ortak bir iletişim mekanizması geliştirmek, IPA fonlarından elde edilen kazanımların görünürlüğünü artırmak ve ilgili Bakanlıklarımızın deneyimlerini paylaşmak üzere gerçekleştirilen “IPA Deneyim Paylaşımı Kampanyası” 2022 yılı Mart-Nisan aylarında başarıyla hayata geçirilmiştir. 2021 yılında gerçekleştirilen ve alanında bir ilk olan kampanyanın devamı niteliğindeki bu kampanya çerçevesinde, IPA faydalanıcısı olan ilgili kurumlarımız, AB projelerinin sonuçlarını Twitter ve Instagram hesaplarında #HerSonuçYeniBirBaşlangıç etiketiyle paylaşmıştır. Kampanyaya başta Bakanlıklar olmak üzere yaygın katılım olmuş, kurumlarımızın IPA kapsamında yürüttükleri başarılı projeler, proje kazanımları ile genel olarak IPA süreci hakkında kamuoyunda farkındalık yaratılmıştır.

**“Gençlerle AB Buluşmaları” Toplantıları:** Kasım 2020 tarihinden itibaren Dışişleri Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı (BYAB) Büyükelçi Faruk Kaymakcı’nın katılımlarıyla "Gençlerle AB Buluşmaları" konulu çevrimiçi toplantılar dizisi düzenlenmektedir. 2021 sonbaharından bu yana fiziki olarak da düzenlenen toplantılarda AB üyelik sürecimizdeki güncel gelişmelerin yanısıra bu süreçte özel sektör, kamu ve akademiye ihtiyaç duyulan nitelikli AB uzmanlarının yetiştirilmesine katkı sunan Jean Monnet Burs Programı ve Avrupa Koleji Burs Programı, AB’nin eğitim, gençlik ve spor alanlarındaki hibe programı olan Erasmus+ ve bireylerin topluma yarar sağlayan projelerde gönüllülük, dayanışma ve ağ kurma faaliyetlerine katılmalarına imkan sağlayan Avrupa Dayanışma Programı (ESC) tanıtılmıştır. Polonya Hükümeti’nin Avrupa Koleji Burs Programı’na verdiği 2 bursun tanıtımı amacıyla 2022 yılı Aralık ayında bir resepsiyon düzenlenmiştir. 2022 yılında gençlere yönelik tüm etkinliklerde “2022 Gençlik Yılı”na vurgu yapılarak gençlerin faydalanabileceği AB fırsatları tanıtılmıştır.

Başkanlığımız tarafından 2021 yılının son çeyreğinde 4 tema altında gençlerin katılımıyla düzenlenen Avrupa’nın Geleceği Konferansları’nın akabinde hazırlanan ve Avrupa’nın geleceğine ilişkin gençlerin dile getirdiği önerilere de yer verilen rapor 2022 Nisan ayında AB Komisyonu’na iletilmiştir.

2022 yılında Selçuk Üniversitesi, Kastamonu Üniversitesi, İstanbul Medeniyet Üniversitesi, TOBB ETÜ Üniversitesi, Yeditepe Üniversitesi, Başkent Üniversitesi, Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, Erciyes Üniversitesi, Harran Üniversitesi, Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM), Anadolu Üniversitesi, Artuklu ve Dicle Üniversiteleri ile çevrimiçi ve fiziki toplantılar gerçekleştirilmiştir.

**“İl İl AB Buluşmaları” Toplantıları:** “AB Yerelde Başlar” inancıyla Haziran 2021 tarihinden itibaren düzenlenen toplantılarda ülkemizin farklı şehirlerinde bulunan kamu kurumları, yerel yönetimler ve sivil toplum temsilcileri ile buluşmakta, Türkiye-AB ilişkilerindeki güncel gelişmeler ile bölgelerindeki AB proje, hibe ve eğitim imkânları hakkında bilgi verilmektedir. 2022 yılında Sayın BYAB’ın katılımlarıyla, 9 ilimizde (Konya, Kastamonu, Şırnak, Aydın, Kayseri, Şanlıurfa, Eskişehir, Mardin, Diyarbakır)

Valiliklerimiz, Üniversitelerimiz, Sanayi, Ticaret ve Ziraat Odalarımızla ildeki tüm paydaşları AB sürecimizin kazanımları hakkında bilgilendiren etkinlikler yapılmıştır.

**9 Mayıs Avrupa Günü Etkinlikleri:** 2022 yılı Nisan-Haziran döneminde 9 Mayıs Avrupa Günü kapsamında bir dizi etkinlik ile AB sürecimiz kapsamındaki gelişmeler hakkında toplumun farklı kesimleri bilgilendirilmiştir. STK ve akademiye yönelik olarak Sayın BYAB'ın katılımıyla Türkiye-AB Derneği (TURABDER) ve ATAUM işbirliği ile "Gençlerle AB Buluşmaları" toplantıları düzenlenmiştir. Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Dış Politika ve Uluslararası İlişkiler Topluluğu işbirliği ile 17. EuroSimA 2022 Model AB Konferansı gerçekleştirilmiştir. Atakule ve TOBB İkiz Kuleleri 9 Mayıs Avrupa Günü'nde Türk ve AB Bayrağı renkleriyle ışıklandırılmıştır. AB Komisyonu sosyal medya hesapları tarafından Atakule'nin AB renkleri ile ışıklandırılmasına dair paylaşım yapılmıştır.

Kültür ve Turizm Bakanlığı ile ortaklaşa Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrası (CSO)'nda düzenlenen Avrupa Günü Konseri ile Ankaralı sanatseverler, AB ülkelerinin büyükelçileri, Ankara'da mukim uluslararası kurumların temsilcileri ile biraraya gelinerek Avrupa Günü bağlamında müzik ve sanatın ülkeleri ve halkları birleştiren ortak değerlerimiz olduğu vurgulanmıştır.

Gelenekselleşen 16. Europa-Orient/ Doğu-Batı Dostluk ve Barış Rallisi'ne katılacak Türk takımının 5 Mayıs 2022 tarihinde Brüksel Lüksemburg Meydanı'ndan uğurlanmasının ardından 7 Mayıs tarihinde Ralli Almanya'nın Tübingen kentinden start almıştır. Ardından 8 Mayıs'ta Salzburg/Avusturya, 9 Mayıs'ta Budapeşte/Macaristan, 10 Mayıs'ta Nis/Sırbistan'da etkinlikler düzenlenmiştir. 12 Mayıs tarihinde İstanbul Sultanahmet Meydanında Türkiye etabının başlangıcı İstanbul'da bulunan AB ülkeleri temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. 14 Mayıs'ta ise AB üye ülkeleri büyükelçilerinin katılımıyla Ralli Ankara'dan uğurlanmıştır. 11-18 Mayıs 2022 tarihlerinde gerçekleştirilen Türkiye etabının ardından Ralli, İsrail ve Filistin güzergahına doğru devam ederek 30 Mayıs 2022 tarihinde Ürdün'de son bulmuştur. Katılımcılar yaklaşık 1 ay süren Ralli boyunca 11 ülkeden geçerek 24 şehirde konaklamıştır. Önümüzdeki sene düzenlenecek Doğu-Batı Dostluk ve Barış Rallisi ve İpek Yolu Rallisi'nin geçeceği güzergahta bulunan ülkelerin Ankara Büyükelçilerine tanıtımı amacıyla 13 Aralık'ta çalışma yemeği düzenlenmiştir.

Türkiye Jokey Kulübü işbirliğinde AB ülkeleri Büyükelçileri ve Doğu-Batı Dostluk ve Barış Rallisi katılımcıları ile gelenekselleşen 12. Avrupa Günü Kupası Koşusu 14 Mayıs tarihinde Ankara Hipodromunda gerçekleştirilmiştir.

Türkiye Tenis Federasyonu ve Ankara Tenis Kulübü işbirliğiyle 28 Mayıs'ta düzenlenen "Avrupa Günü Tenis Turnuvası" Dışişleri Bakanlığı, Başkanlığımız, Ankara'da bulunan Büyükelçilikler ile uluslararası kuruluşların temsilcilerini biraraya getirmiştir.

Cudi Cup Uluslararası Tenis Turnuvası kapsamında düzenlenen Avrupa Günü Gösteri Maçı, Sayın BYAB ve Gençlik ve Spor Bakanlığının himayelerinde 22 Mayıs'ta gerçekleştirilmiştir. Türkiye Tenis Federasyonu (TTF), Şırnak Valiliği, Şırnak Belediyesi, Şırnak Üniversitesi ve Başkanlığımız eşgüdümünde düzenlenen etkinlikte sporun

birleştirici gücüne vurgu yapılmış, AB'nin sınırının Türkiye'nin doğusundan başladığının altı çizilmiştir.

**Sivil Toplumla Gerçekleştirilen Etkinlikler:** ABİS'in önemli paydaşlarından biri olan sivil toplum kuruluşları temsilcileri ile 2022 yılı boyunca çeşitli etkinlikler çerçevesinde biraraya gelinmiştir. İklim değişikliği ve etkilerine ilişkin farkındalığı artırmak ve Avrupa Yeşil Mutabakatı (AYM) kapsamında ölkemizdeki uyum çalışmalarına dikkat çekmek amacıyla Ankara Ticaret Odası (ATO) tarafından düzenlenen İklim Zirvesi kapsamındaki "Zirve Alanına Bisiklet ile Ulaşım Etkinliği", "Söz Onda" Programı ve "İklim ve Enerji Dönüşümünün Uluslararası Finansmanı Paneli"ne Başkanlığımızca katılım sağlanmıştır. Ayrıca, stant alanında Başkanlığımız ve bağlı kuruluşlarının etkinlikleri tanıtılmıştır.

Bunun yanısıra, Konrad-Adenauer-Stiftung Derneği AB Sertifika Programının 20. Yıl Kutlama Etkinliği, VIII. Arabuluculuk Konferansı, İKV Genel Kurulu, Yapay Zeka Politikaları Derneği, Bisikletli Ulaşımı Geliştirme Derneği (BUGED) ile "Trafikte Bisikletle Ulaşım Konusunda Kamu Farkındalığının Artırılması ve Olası İş Birlikler" Toplantısı (14 Nisan 2022) ile MCD Gençlik Derneği ile Gençlik Otobüsü etkinliği sivil toplum kuruluşlarıyla gerçekteştirilen diğer etkinlikler arasında yer almıştır.

Bahsekonu toplantılar dışında ilgili sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği halinde, Erasmus+ Programı Spor Destekleri açılış etkinliği, POW-EU-R Jean Monnet Modülü kapsamında "Küresel Siyasette AB'nin Etkisi ve Türkiye ile İlişkiler" paneli, Yapay Zeka Zirvesi ve Divan Araştırma ve Eğitim Derneği ile Türkiye-AB İlişkileri Konferansı çevrimiçi olarak düzenlenmiştir. Bunlara ilaveten, "İl İl AB: Mardin" programı kapsamında Mardin Büyükşehir Belediyesi Gençlik Merkezi bünyesinde kurulan Diploması Akademisi öğrencileri ile İstanbul Üniversitesi ve Yıldız Teknik Üniversitesi işbirliğiyle İstanbul'da "AB Sürecimizde Gençler İçin Fırsatlar" konulu konferans düzenlenmiştir.

TRT World Forum, 13. Boğaziçi Zirvesi, Uluslararası İşbirliği Platformu, AB Adaylarının Güvenlik İkilemleri: "Batı Balkanlar" ve İKV-Türkiye'de Avrupa ve AB Algısı Araştırması Bulguları gibi AB gündemindeki konular hakkında düzenlenen muhtelif konferanslara katılım sağlanmıştır.

**Medya ile İşbirliği:** Anılan dönemde yerel, ulusal ve uluslararası medyanın AB sürecimiz hakkında bilgilendirilmesine devam edilmiştir.

22 Aralık'ta Türk basın mensuplarıyla 2022 yılı değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir. Sözkonusu toplantıda, 2022 yılında yaşanan gelişmeler bağlamında Türkiye-AB ilişkilerine dair değerlendirmelerde bulunulmuş ve 2023 yılına ilişkin beklentiler paylaşılmıştır.

Sayın BYAB 2022 yılında yurt dışına gerçekteştirdiği ziyaretler kapsamında, bahsekonu ölkelerin medya temsilcilerinin yanısıra, Euractiv, EUobserver, De Tijd, Seznam Pravy ve TRT Français ve ARD gibi medya kuruluşlarına özel mülakatlar vermiştir. Ayrıca, Sayın BYAB imzalı, İKV Dergisi, Küresel Medya Dergisi, USOP Haber Dergisi, Business Türk Dergisi'nde Türkiye-AB ilişkileri ve AB'ye katılım sürecinde yürütölen çalışmalar hakkında makaleler yayımlanmıştır. Bunlara ilaveten 2022 yılı içerisinde, Sayın BYAB

tarafından, Türkiye Gazetesi, Yeni Şafak Gazetesi, Anadolu Ajansı (AA), TRT Français, A Haber ve Makedonya Ulusal Haber Ajansı'na (MIA) mülakatlar verilmiştir.

2022 yılında ayrıca, kamuoyunu Türkiye-AB ilişkileri konusunda bilgilendirmek amacıyla hazırlanan “AB ve Üyelik Sürecimiz: Temel Bilgiler” kitapçığı güncelleme çalışmaları yürütülmüştür.

Başkanlığımızı Ziyaret Eden Heyetlere Yönelik Bilgilendirme Faaliyetleri: İzmir 9 Eylül Üniversitesi İşletme Öğrenci Topluluğu, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Avrupa İlişkileri Topluluğu, Gençlik Spor Bakanlığı tarafından yürütölen “Uluslararası Deneyim Geliştirme Programı” katılımcıları ve Başkent Üniversitesi SBF öğrencileri, İzmir Ekonomi Üniversitesi öğrencileri, Marmara Üniversitesi Küresel Diploması Kulübü ve Yeditepe Üniversitesi öğrencilerinden oluşun heyetlere Türkiye-AB ilişkileri ve Dışişleri Bakanlığı'nda kariyer olanakları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Kamuoyunun AB sürecimiz hakkında bilgilendirilmesi için AB Başkanlığı sosyal medya kanalları ve internet sitesi İngilizce ve Türkçe olarak 2022 yılında da etkin bir biçimde kullanılmaya devam edilmiştir. Bu kapsamda Başkanlık Twitter hesabının 100.000 takipçiye ulaşması özel bir video etkinlik ile kutlanmış, Twitter, Youtube, Instagram gibi sosyal medya kanallarının yanı sıra Başkanlığımız LinkedIn hesabı aktif hale getirilerek AB alanında çalışan uzman ve profesyonellere ulaşılmıştır.

### **ABİS Kapsamında Yurt Dışında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

ABİS'in yurt dışı boyutu kapsamında, AB kamuoyunun Türkiye'nin AB üyeliği konusunda doğru bilgilendirilmesi, yanlış ve yanıış haberler içeren dezenformasyonla mücadele edilmesi ve nihai olarak ölkemizin sahip olduğu potansiyelin vurgulanması ile üyelik sürecine desteğin artırılması hedeflenmektedir. Bu çerçevede 2022 yılında dış misyonlarımızla işbirliği içinde ABİS etkinlikleri gerçekleştirilmeye devam edilmiştir. Bu kapsamda;

Brüksel'de bulunan AB Nezdinde Daimi Temsilciliğimiz işbirliğiyle Türkiye-Azerbaycan Türk Milli Haftası ve Bruxircle Gençler için Brüksel Dünyası Bilgi, Deneyim ve Ağ Paylaşımı Platformu etkinlikleri gerçekleştirilmiştir. İlgili etkinliklerle ABİS kapsamında tanıtım ve görünürlük sağlanmış, deneyim paylaşımında bulunulmuştur. Keza Mart ayında AB Nezdinde Daimi Temsilciliğimiz ile işbirliği içinde desteklenen ve Türk ve yabancı gençlerden oluşun Brüksel Uluslararası Dostluk Orkestrası (Brussels International Amity Orchestra), 79. Türkiye-AB KPK toplantısı marjında bir konser vermiştir.

Bunlara ilaveten, AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliğimiz ile Brüksel Büyökelçiliği Eğitim Müşavirliği ve Brüksel Başkonsolosluğu ile işbirliği halinde Brüksel'de yasayan Türk çocuklarının resim yoluyla Türkçe ve Türk kültürünü öğrenmelerini sağlamak, görsel algı ve yaratıcılıklarının artmasına ve kişisel gelişimlerine destek olmak amacıyla “Resmin Sihirli Dünyası” adlı proje, ABİS kapsamında desteklenmiş, Brüksel'de yasayan 8-15 yaş arası öğrencilere yönelik toplamda üç dönem süren derslerin ardından öğrencilerce yapılan çalışmalardan oluşun bir sergi düzenlenmiştir.

Mart ayında Sayın BYAB, Berlin’de Konrad Adenauer Vakfı tarafından düzenlenen “Revitalising Türkiye-EU Relations” başlıklı yuvarlak masa toplantısına katılım sağlamış, ziyaret marjında Almanya’daki Türk kökenli iş dünyası, düşünce kuruluşları, Türk sivil toplum kuruluşları ve dernek temsilcileri ve basın mensuplarıyla görüşmeler gerçekleştirmiştir.

Her yıl düzenlenen ve Başkanlığımızca desteklenen “Doğu-Batı Dostluk Rallisi’nin 9 Mayıs Avrupa Günü kapsamında Belçika’nın Brüksel, Almanya’nın Tübingen, Avusturya’nın Salzburg, Macaristan’ın Budapeşte, Sırbistan’ın Nis ve Bulgaristan’ın Sofya kentlerindeki etkinliklerine de destek verilmiştir.

Belçika Büyükelçiliğimiz tarafından 9 Mayıs Avrupa Günü kutlamaları çerçevesinde, Türkiye’den öğretim üyelerinin konuşmacı olarak katılımıyla 10 Mayıs 2022 tarihinde “Günümüz Uygarlığında Anadolu İzleri” başlıklı akademik bir panel ile fotoğraf sergisi ABİS kapsamında düzenlenmiştir.

19 Mayıs Atatürk’ü Anma Gençlik ve Spor Bayramı Milano Başkonsolosluğumuzca düzenlenen ve Türk ve İtalyan gençleri Milano Katolika Üniversitesi’nde biraraya getiren etkinlikle kutlanmıştır.

23 Mayıs 2022 tarihinde Yurtdışı Türkler ve Akraba Toplulukları Başkanlığı tarafından düzenlenen “Türkiye-AB-NATO İlişkileri Sertifika Programı” çeşitli Avrupa ülkelerinde yaşayan ve eğitimlerine devam eden gençlerimizin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe katılan yaklaşık 40 genç Türkiye-AB ilişkileri, bölgesel güvenlik konuları ve Türkiye-NATO ilişkileri hakkında bilgilendirilmiştir.

21-27 Mayıs 2022 tarihleri arasında AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliğimiz ile işbirliği içerisinde Brüksel’de Türk Mutfağı Haftası etkinliği düzenlenmiş ve Türk mutfağının lezzetleri ile ünlü yemekleri AB kurumları ve Brüksel’de mukim yabancı misyon temsilcilerine tanıtılmıştır.

Belçika’da 10 Haziran 2022 tarihinde düzenlenen ve “Brussels International Amity Orchestra” isimli Brüksel’de yaşayan Türk ve yabancı müzisyenlerin oluşturduğu orkestra tarafından verilen konsere yaklaşık 50 genç katılım sağlamıştır. Konserde Türk ve Batı müziği ezgileri seslendirilmiştir.

11 Haziran 2022 tarihinde Prag Büyükelçiliğimiz ile işbirliğinde Prag Türk Kültür ve Gastronomi Festivali düzenlenmiştir. İlgili etkinlikte Prag’da mukim yabancı misyon şefleri ile mutfakla ilgilenen konuklara Türk mutfağı tanıtılarak Türk mutfağını ve kültürünü simgeleyen çeşitli yemekler sunan bir gastro-diplomasi faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Avrupa Gençlik Parlamentosu’nun 96. Uluslararası Oturumu 23-31 Temmuz 2022 tarihlerinde Riga’da düzenlenmiştir. Oturumda genç karar alıcılar tarafından dijitalleşme, e-hizmetler, siber diplomasi, teknoloji, rekabetçilik gibi konulara yönelik uzun vadeli çözümler ele alınmıştır.

30-31 Ağustos 2022 tarihlerinde Sayın BYAB, Alpbach Avrupa Forumu'nda (Avusturya) "Mirror, Mirror on the Wall: How Is the EU Perceived by All?" başlıklı oturumda bir konuşma yapmış ve sonrasında Türkiye-AB ilişkileri hakkında Avusturya'nın önde gelen düşünce kuruluşlarından biri olan Viyana Diploması Akademi'nde "Rusya'nın Ukrayna saldırısı bağlamında Türkiye-AB ilişkileri" başlıklı bir konferans gerçekleştirmiş, Eylül ayı başında Viyana'da Kronen Gazetesi Dış Politika Editörü Clemens Zavorsky'ye, Die Presse Muhabiri Duygu Özkan'a ve AA Muhabiri Aşkın Kıyağan'a Türkiye-AB ilişkileri hakkında mülakatlar vermiştir.

Avusturya'nın en prestijli müzik kurumları arasında yer alan Mozarteum'da öğrenim gören Türk öğrenci ve sanatçıları tarafından 4 Ekim ve 1 Aralık 2022 tarihlerinde Salzburg'da farklı konseptlerle iki ayrı konser verilmiştir.

Sayın BYAB 25 Ekim 2022 tarihinde Brüksel'de düzenlenen "1st East Med & South East Europe Conference - "Implications of A Stalled Enlargement" başlıklı oturuma katılarak değerlendirmelerde bulunmuştur.

ABİS kapsamında Koç Üniversitesi Arkeoloji ve Sanat Tarihi Bölümü'nde görevli Prof. Dr. Günsel Renda 16 Kasım tarihinde Stockholm Tarih Müzesi'nde üst düzey İsveçli kamu görevlilerinden oluşan bir heyete "A Story of Ottoman-Swedish Cultural Interaction" konulu bir konferans vermiştir.

Polonya Avrupa Koleji Natolin Kampüsü'nde okuyan Türk öğrenciler tarafından 18 Kasım 2022 tarihinde düzenlenen ve ABİS kapsamında desteklenen Türk Millî Günü etkinliğinde Türk yemekleri tanıtılmış ve canlı müzik performansı yapılmıştır.

Ayrıca, Sayın BYAB'ın AB ülkelerine yaptığı ziyaretler kapsamında sivil toplum, akademi ve düşünce kuruluşlarıyla işbirliği halinde ülkemizin AB sürecindeki çalışmalarını tanıtan faaliyetler düzenlenmiştir. Bu kapsamda, Sayın BYAB, 7 Temmuz 2022 tarihinde Lüksemburg'ta basın mensupları ve Türk vatandaşlarımız ile görüşmeler gerçekleştirmiş, 28 Ekim 2022 tarihinde Amsterdam'da NPO televizyon kanalında yayımlanan "Nieuwsuur" haber programına mülakat vermiş ve Hollanda'da eğitim gören Türk öğrencilerle bir araya gelmiştir.

Önümüzdeki dönemde de bütçe olanakları çerçevesinde, Başkanlığımız tarafından AB sürecimize ilişkin farklı kesimlerin farkındalığının ve bilgi düzeyinin artırılması amacıyla ABİS faaliyetleri düzenlenmesine ve paydaşlarımızın AB perspektifi bulunan projelerine destek sağlanmasına devam edilmesi planlanmaktadır.

Avrupa Birliği İletişim Stratejisi (ABİS) çerçevesinde, Daimi Temsilciliğimiz tarafından AB-Türkiye Dostluk Grubu'yla işbirliği ve eşgüdüm içerisinde toplantı ve kültürel etkinlikler düzenlenmiştir.

Brüksel'de temsilcilikleri bulunan iş çevrelerinin ve STK'ların temsilcileriyle iletişim sürdürülmüştür. AB'de mukim kurum ve kuruluşlar yanında TOBB Üniversitesi, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Gebze Teknik Üniversitesi, İktisadi



Kalkınma Vakfı, Kocaeli Sanayi Odası, Kurum ve kuruluşlarımızın üst düzey temsilcilikleri ile toplantılar (yüz-yüze ve/veya çevrimiçi) düzenlenerek iletişim ağının genişlemesine katkı sağlanmıştır.

Ayrıca, Daimi Temsilciğimizle ve/veya AB Başkanlığı'yla proje yürüten STK'larla (European Neighbourhood Council, Dialogue for Europe, Türkiye Avrupa Vakfı, International Center for European Studies, Avrupa Birliği ve Küresel Araştırmalar Derneği, Uluslararası Nakliyeciler Derneği, European Policy Center vb.) ve yurtiçi ve yurtdışındaki üniversitelerde çalışan akademisyen ve araştırmacılarla temaslar kurulmuş, toplantılara katılım sağlanmış ve çalışmalar yürütülmüştür.

### **Çeviri çalışmaları**

Üniversitelerimizde çevirmenlik eğitimi alan öğrencilerin AB'ye uyum sürecine ve uzmanlık gerektiren AB müktesebatı çeviri çalışmalarına yönelik farkındalıklarını artırmak ve bu alanda ihtiyaç duyulacak çevirmenlerin yetiştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla 2022 yılında on birincisi düzenlenen AB Başkanlığı Genç Çevirmenler Yarışması'na 54'ü İngilizce, 16'sı Almanca ve 15'i Fransızca dil kategorilerinden olmak üzere 24 üniversiteden 85 öğrenci katılım sağlamıştır.

Çeviri, revizyon ve terminoloji alanında edinilen tecrübe ve bilgi birikiminin üniversitelere aktarılması amacıyla 11 Nisan 2022 tarihinde İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde "Uygulamalı Terminoloji Çalışmaları" başlıklı bir bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, üniversitelerin mütercim tercümanlık ve çeviribilim bölümlerinde AB çeviri çalışmaları ile ilgili derslerde ders kitabı olarak kullanılan "AB Mevzuatı Çeviri Rehberi"nden doğru şekilde faydalanabilmesi amacıyla Atılım Üniversitesinde biri lisans ve ikisi yüksek lisans düzeyinde olmak üzere ders verilmektedir.

**Tablo 19: AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	AB ile Uyum, Reform ve İletişim	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetler	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Ülkemizin adaylık sürecinin başladığı dönemde, AB'ye aday ülkelerin Birlik müktesebatına uyum sürecini kolaylaştırmak adına Katılım Ortaklığı Belgesi (KOB) yayımlamaktaydı. Buna karşılık aday ülkeden de kendi Ulusal Programı'nı hazırlaması ve KOB'da yer alan öncelikleri nasıl gerçekleştireceğine ilişkin bir yol haritası belirlemesi beklenmekteydi. Ancak AB, 2008 yılından sonra ülkemiz için yeni bir KOB hazırlamamıştır. 2008 yılında hazırladığımız Ulusal Program da zaman içinde güncelliğini yitirmiştir. Bu nedenle 2014 yılında AB müktesebatına uyum çalışmalarına hız verilmesi ve bu sürecin belli bir plan ve program çerçevesinde yürütülmesi amacıyla UEP hazırlanmıştır. İki aşamadan (2014-2015 ve 2016-2019) oluşan "AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı", Türkiye'nin AB müktesebatına uyum çalışmalarını mevzuat uyumu ve kurumsal yapılanma başlıkları altında ortaya koyan önemli bir yol haritası işlevi görmüştür.</p> <p>2020 yılında süresi dolan UEP 2021-2023 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmiş ve 2021 Ocak ayından itibaren takip edilmeye başlanmıştır. 2021-2023 yıllarını kapsayan Belge, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'ne geçiş sonrasında hazırlanan ilk UEP'tir ve geçmiş yıllardan farklı olarak, güncel AB müktesebatının yanı sıra, 11. Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı 180 Günlük Eylem Planı, Yargı Reformu Stratejisi gibi ülkemizin ulusal önceliklerinin yer aldığı plan ve programlar da referans alınmıştır. UEP kapsamında 2021-2023 yılları arasında 204 yasal düzenleme ile 126 idari tedbirin hayata geçirilmesi öngörülmektedir.</p> <p>2022 yılı boyunca Başkanlığımız tarafından takip edilen UEP tabloları, 1 Aralık 2022 tarihinde 65 kuruma iletilerek çıkan mevzuata ve hayata geçirilen idari tedbirlere ilişkin gerçekleşme bilgileri talep edilmiştir. 2021 yılı gerçekleşme bilgilerinin görüşüldüğü ABEK Toplantısı 25 Ocak 2022 tarihinde çevrimiçi olarak, 2022 yılı gerçekleşme bilgilerinin görüşüldüğü ABEK Toplantısı ise 21 Aralık 2022 tarihinde Başkanlığımızda yapılmıştır.</p>		

AB Komisyonu 1998 yılından itibaren aday ülkelerin Kopenhag Kriterleri'ne uyum konusunda kaydettiği gelişmeleri yıllık olarak değerlendiren raporlar yayımlamaktadır. Söz konusu raporlar 2016 yılına kadar "İlerleme Raporu", sonrasında ise "Ülke Raporu" olarak adlandırılmıştır. 2022 yılı Türkiye Raporu, 1998 yılından bu yana ülkemiz için hazırlanan 24'üncü rapordur. 2021 yılının Ekim ayından 2022 yılının Eylül ayına kadar yaşanan gelişmeleri ele alan Türkiye Raporu için AB Başkanlığı eşgüdümünde Cumhurbaşkanlığı Kurul ve Ofisleri dahil olmak üzere 81 kurumdan toplanan katkılar ile hazırlanan ülkemizin resmi katkısı 15 Haziran 2022 tarihinde Komisyon'a iletilmiştir. 8 Ekim 2022 tarihinde ise, AB Komisyonu yetkilileriyle 2022 Yılı Türkiye Raporu Hazırlık Toplantısı video-konferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir.

Türkiye Raporu, diğer ülke raporları gibi, AB Komisyonu'nun ülkemizin AB'ye uyum konusunda kat ettiği mesafe ve yıllık gelişmelerle ilgili görüş ve değerlendirmelerini yansıtan tek taraflı bir çalışma belgesidir ve doğası gereği eleştirel bir metindir. Öte yandan AB Komisyonu yıllık ülke raporu katkısını hazırlarken yalnızca ülkemiz tarafından iletilen resmi katkıyı değil, AB Türkiye Delegasyonu başta olmak üzere sivil toplum kuruluşları dahil muhtelif kaynaklardan topladığı belge, istatistik, görüş ve yorumları da dikkate almaktadır. Ülkemiz ise raporlara ilişkin değerlendirme ve eleştirilerini basın açıklamaları ve AB Komisyonu'na yapılan geri bildirimlerle paylaşmakta, ülkemiz resmi katkısı dışındaki kaynakların neden olduğu hatalı bilgi ve mesnetsiz yorumları AB Komisyonu'nun dikkatine sunmaktadır.

Daimi Temsilciliğimizce Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan yıllık Türkiye (İlerleme) Raporu'nun yayımlanması öncesinde Komisyon ile AB Başkanlığı arasında eşgüdüm sağlanması, hazırlık toplantısı düzenlenmesi ve iştirak edilmesi, olası güncel gelişmelerin Komisyon tarafına zamanlıca aktarılmasına yönelik Komisyon Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürlüğü'yle (DG NEAR) temaslarda bulunulmuştur.

11 Kasım 2022 tarihinde 81 kamu kurum ve kuruluşuna gönderilen resmi yazı ile kurumlarımızdan 12 Ekim 2022 tarihinde AB Komisyonu tarafından açıklanan 2022 yılı Türkiye Raporu'na ilişkin maddi hataları tespit etmeleri talep edilmiştir. Kurumların katkılarının toplanmasının ardından maddi hatalar Komisyon'a bildirilecektir.

Türkiye'nin AB müktesebatına uyum durumunun değerlendirildiği ve Ortaklık Komitesi altında faaliyet gösteren sekiz Alt Komite'ye ilişkin toplantıların ve alt komiteler altında faaliyet gösteren çalışma gruplarından "Sağlık ve Bitki Sağlığı Kaynaklı Ticari Sorunlar Çalışma Grubu" ve "Fikri Mülkiyet Hakları Çalışma Grubu" toplantılarının düzenlenmesine yönelik olarak Daimi Temsilciliğimizce AB Komisyonu ve Başkanlığımız arasında eşgüdüm sağlanmıştır.

2022 yılında ilgili kamu kurum ve kuruluşlarımız tarafından AB müktesebatına uyum amacıyla hazırlanan toplam 87 adet mevzuata görüş verilmiştir. Ayrıca, 45 hukuki görüş hazırlanmış olup, bunlardan 10'u Dışişleri Bakanlığımız birimlerine veya dış kurumlara gönderilmiştir.

Uluslararası anlaşma müzakerelerine ve mevzuat uyumuna dair 115 toplantıya katılım sağlanmıştır.

AB Başkanlığı Terminoloji Veri Tabanının (TermAB) içeriğinin güncellenmesine ve geliştirilmesine dönük çalışmalara devam edilmiştir. Hâlihazırda veri tabanında 27 ana konu alanında yaklaşık 28.000 tamamlanmış kayıt mevcuttur.

AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından 2022 yılında 400 sayfa çeviri ve yaklaşık 1.500 sayfa revizyon çalışması gerçekleştirilmiştir.

Çeviri, revizyon ve terminoloji alanında edinilen tecrübe ve bilgi birikiminin üniversitelere aktarılması amacıyla 11 Nisan 2022 tarihinde İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde "Uygulamalı Terminoloji Çalışmaları" başlıklı bir bilgilendirme sunumu yapılarak yaklaşık 150 öğrenciye erişim sağlanmıştır.

Ayrıca, üniversitelerin mütercim tercümanlık ve çeviribilim bölümlerinde AB çeviri çalışmaları ile ilgili derslerde ders kitabı olarak kullanılan "AB Mevzuatı Çeviri Rehberi"nden doğru şekilde faydalanılması amacıyla Atılım Üniversitesi'nde biri lisans ve ikisi yüksek lisans düzeyinde olmak üzere ders verilmekte ve yaklaşık 300 öğrenciye erişim sağlanmaktadır.

**Tablo 20: Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	AB ile Uyum, Reform ve İletişim	
<b>Alt Program Hedefi</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetler	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Başkanlığımız 2022 yılında da katılım sürecinin üyelikle sonuçlanması için strateji ve politikalar geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmiştir.</p> <p>24 Ocak 2022 tarihinde, Sayın BYAB AB Komisyonu Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdür Vekili Maciej Popowski ile görüşmüş ve sözkonusu toplantıda, 2022 yılında Türkiye-AB ilişkilerinden beklentiler karşılıklı olarak dile getirilmiştir.</p> <p>Sayın BYAB, 16-18 Mart 2022 tarihlerinde, Brüksel'de bir dizi ikili temas gerçekleştirmiştir. Ziyaret çerçevesinde, AB Genişleme Komiseri Oliver Varhelyi, İçişlerinden Sorumlu AB Komiseri Ylva Johansson, İnovasyon, Araştırma, Kültür, Eğitim ve Gençlikten Sorumlu AB Komiseri Mariya Gabriel, AP Türkiye Raportörü Nacho Sanchez Amor, AB Konseyi Başkanı Charles Michel'in Dış Politika Başdanışmanı Simon Mordue, AB Dış İlişkiler Servisi (DİS) Genel Sekreter Yardımcısı Charles Fries, AB Komisyonu Eğitim, Gençlik, Spor ve Kültür Genel Müdürü Themis Christophidou, AB Komisyonu Başkanı Ursula von der Leyen'in Diplomatik Danışmanı Fernando Andraesen Guimaraes ve AP İnsan Hakları Alt Komisyonu Başkanı Maria Arena ile ayrı görüşmelerde bulunmuştur.</p> <p>Sayın BYAB, 11 Mayıs 2022 tarihinde AP Liberaller Grubu 1. Başkanı Malik Azmani ile görüşmüş, 14 Haziran 2022 tarihinde ise AB Komisyonu Sivil Koruma ve İnsani Yardım Operasyonları (DG ECHO) Genel Müdür V. Michael A. Koehler ile bir telefon görüşmesi gerçekleştirmiştir.</p> <p>5-6 Temmuz 2022 tarihinde AB Bölgeler Komitesi (ABBK) Türkiye Çalışma Grubu Toplantısına katılan Sayın BYAB, AB Komisyonu Başkanı Ursula von der Leyen'in Siyasi Danışmanı Fernando Andraesen Guimaraes, AB Komisyonu Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdür V. Maciej Popowski, AB Dış İlişkiler Servisi Direktörü Angelina Eichhorst, AB Komisyonu Başkan Yardımcısı/Dış İlişkiler ve Güvenlik Politikası Yüksek Temsilcisi Josep Borrell'in Kabine Şefi Pedro Serrano ile ayrı görüşmelerde bulunmuştur.</p>		

Sayın BYAB, 18 Ekim 2022 tarihinde AB Konseyi Terörizmle Mücadele Koordinatörü Ilkka Salmi ile Ankara'da görüşmüştür.

25 Ekim 2022 tarihinde Sayın BYAB Kriz Yönetiminden Sorumlu AB Komiseri Janez Lenarcic ve AB Dış İlişkiler Servisi, İletişim ve Kamu Diplomasisi Birim Başkanı Diego Mellado ile görüşmüş ve AP'de düzenlenen "Küresel Gıda Krizi Konferansı"na katılmıştır. Ayrıca yine aynı tarihte Sayın BYAB, Brüksel'de düzenlenen "1st East Med & SouthEast Europe Conference- "Implications of A Stalled Enlargement" başlıklı oturuma katılarak değerlendirmelerde bulunmuştur.

10 Aralık 2022 tarihinde AB Belgrad-Priştine Diyalog Süreci ve "Batı Balkanlar" Özel Temsilcisi Miroslav Lajcak ile İstanbul'da görüşen Sayın BYAB, 19 Aralık 2022 tarihinde AP Türkiye Raportörü Nacho Sanchez Amor ile Ankara'da biraraya gelmiştir.

Ayrıca Başkanlığımız yetkililerince katılım sağlanan, strateji ve politika geliştirmeye yönelik önemli toplantılar aşağıda sunulmuştur:

79. Türkiye-AB KPK toplantısı 17 Mart 2022 tarihinde Brüksel'de yapılmıştır.

Türkiye-AB Yüksek Düzeyli İklim Diyalogu toplantısının ikincisi 21 Nisan 2022 tarihinde Ankara'da düzenlenmiştir.

Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Tarım Diyalogu toplantısının ilki 11-12 Mayıs 2022 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilmiştir.

Türkiye-AB Siyasi Direktörler Düzeyinde Siyasi Diyalog Toplantısı, 31 Mayıs 2022 tarihinde Ankara'da yapılmıştır. Toplantıya, Sayın BYAB ve Dışişleri Bakan Yardımcımız Büyükelçi Sedat Önal ile AB DİS Genel Sekreter Yardımcısı Enrique Mora ve AB Komisyonu Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdür Vekili Maciej Popowski başkanlığındaki heyetler katılım sağlamıştır.

Türkiye-AB Yüksek Düzeyli İş Diyalogu toplantısı 26 Ekim 2022 tarihinde İstanbul'da AB Komşuluk ve Genişleme Komiseri Olivér Várhelyi, IPA Ulusal Koordinatörü (NIPAC) Sayın BYAB ve AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut'un katılımlarıyla gerçekleştirilmiştir. Sözkonusu toplantıda, Türkiye Yatırım Platformu ülkemizdeki iş dünyasına ve finans kuruluşlarına tanıtılmıştır. Sayın BYAB bahsekonu toplantı marjında AB Komiseri Varhelyi ile ikili görüşme gerçekleştirmiştir.

26-27 Ekim 2022 tarihlerinde 38. Dönem Gümrük Birliği Ortak Komitesi (GBOK) toplantısı yapılmıştır.

Türkiye-AB Bilim, Araştırma, Teknoloji ve Yenilikçilik Yüksek Düzeyli Diyalog toplantısı 15 Kasım 2022 tarihinde Brüksel'de gerçekleştirilmiştir.

2022 yılında öncelikli görülen üç alanda Alt Komite toplantısı yapılmıştır.

1. 8 No'lu Gümrükler, Vergilendirme, Uyuşturucu ve Kara Para Aklanmasının nlenmesi Alt Komitesi Toplantısı (25-26 Nisan 2022)
2. 4 No'lu Ekonomik ve Parasal Konular, Sermaye Hareketleri ve İstatistik Alt Komitesi Toplantısı (11-12 Ekim 2022)
3. 2 No'lu İç Pazar ve Rekabet Alt Komite Toplantısı (15-16 Aralık 2022)

### 1.1.2. Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Kapsamında Yürütölen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 21: AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	<b>Sorumlu Birim</b>
Faaliyet Adı	AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetler	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Avrupa Birliği Programları ve Ajansları kapsamında sunulan imkânlardan ölkemizin daha fazla yararlanması sağlanacaktır.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>2022 yılında 2021-2027 döneminde daha fazla Birlik programına katılım sağlanması yönünde çalışmalara devam edilmiştir.</p> <p>Mevcut dönemde Türkiye, Ufuk Avrupa, Erasmus+, Avrupa Dayanışma Programı, Gümrükler ve Sivil Koruma Mekanizması Programlarına katılım sağlamaya devam etmektedir.</p> <p>Gümrükler Programı Katılım Anlaşması, 15 Kasım 2022 tarihinde imzalanmıştır. Anlaşma 2021 yılı başından geçerli olmak üzere uygulanmaktadır.</p> <p>2016 yılından itibaren katılım sağlanan Sivil Koruma Mekanizması Programı'nın katkı payına ilişkin müzakereler Avrupa Komisyonu ile devam etmektedir.</p> <p>Avrupa Komisyonu ile Tek Pazar (KOBİ Bileşeni), Yaratıcı Avrupa (Kültür Bileşeni), Dijital Avrupa Programlarının katılım müzakereleri 2022 yılı sonu itibarıyla tamamlanmıştır. Katılım anlaşmalarının 2023 yılının başında imzalanması ve programlara katılım öngörülmektedir.</p> <p>“AB’den Sağlanacak Katılım Öncesi Fonların ve AB Birlik Programlarına ve Ajanslarına Katılımın Yönetimi ile ilgili 2019/20 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi” uyarınca oluşturulan AB Programları ve Ajansları Kurulu (ABPK) toplantısının dördüncüsü, 6 Eylül 2022 tarihinde çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. Toplantıda “Sığınma, Göç ve Entegrasyon Fonu” ile “Entegre Sınır Yönetimi Fonu”na ilişkin müzakerelerin başlatılması yönünde karar alınmış ve katılım beyanı Ekim 2022’de Avrupa Komisyonuna iletilmiştir.</p>		



2022 yılı içerisinde EU4Health ve Vergilendirme Programına katılıma ilişkin Avrupa Komisyonu ile müzakereler devam etmiştir. Ancak her iki programa yönelik olarak kurumlarımızın değerlendirmeleri neticesinde katılım sağlanmaması yönünde karar alınmıştır. 6 Eylül tarihli ABPK toplantısında karar teyit edilmiş ve katılım sağlanmama yönündeki mektuplar, Avrupa Komisyonuna iletilmiştir.

AB Sahtecilikle Mücadele Programı, Avrupa Sosyal Fonu+ İstihdam ve Sosyal Yenilik Bileşeni (ESF+ / EaSI) Programlarına katılmama kararı alınmıştır.

Ülkemizin Çevre ve İklim Eylemi'ne (LIFE Programı) katılım niyetini hakkında Avrupa Komisyonu tarafından Eylül 2022'de iletilen mektup uyarınca LIFE Programına ilişkin müzakerelerin 2023 yılında başlaması öngörülmektedir.

YatırımAB Programına ilişkin müzakereler devam etmektedir. AB Uzay Programına katılım niyeti Komisyona iletilmekle birlikte, müzakerelerin başlatılması yönünde olumlu bir cevap alınamamıştır.

Erasmus+, Avrupa Dayanışma Programları ile Ufuk Avrupa Programlarının İzleme ve Yönlendirme Komitesi ile Danışma Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Erasmus + ve Avrupa Dayanışma Programlarının Ulusal Otoritesi sıfatıyla Ulusal Ajansın yıllık yönetim beyannamesi ve bağımsız denetim otoritesi olan Hazine Kontrolörlerinin Denetim Raporuna istinaden yıllık Ekim Raporu hazırlanmış ve Avrupa Komisyonuna iletilmiştir.

Daimi Temsilciliğimizce AB Komisyonu, Araştırma ve Yenilikçilik Genel Müdürlüğü (DG Research), İletişim Ağları, İçerik ve Teknoloji Genel Müdürlüğü (DGConnect), Avrupa Yenilikçilik ve Teknoloji Enstitüsü (EIT), Ortak Araştırma Merkezi (JRC), Avrupa Araştırma Konseyi (ERC) ile Bölgesel ve Kentsel Politika Genel Müdürlüğü (DG REGIO) yetkilileri ile sürekli iletişim halinde olunmuş, gündem ve gelişmelere ilişkin düzenli bilgi akışı sağlanmıştır.

Bunun yanı sıra, yıl boyunca çevrim içi platformlarda başta Ufuk Avrupa Programı, Erasmus + merkezi çağrılar olmak üzere, AB Programları kapsamındaki çağrılara ilişkin kamu kurumları, özel sektör kuruluşları ve potansiyel faydalanıcılara yönelik eğitim ve farkındalık oluşturma faaliyetleri sürdürülmüştür. Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı başkanlığında düzenlenen İl İl AB buluşmalarında AB Programları anlatılmıştır. AB programlarının tanıtımı amacıyla program içerikleri ve çağrılar hakkında sosyal medya ve çevrim içi araçlar etkin olarak kullanılmıştır.

**Tablo 22: Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü Faaliyetlerin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<b>2022 yılında yıllık programlarda toplam IPA VI Uygulama Değerlendirme Toplantısı (6 IRM) toplantısı düzenlenmiştir.</b>		
Yargı : 09.03.2022		
Temel Haklar: 09.03.2022		
İçişleri : 09.03.2022		
Sivil Toplum : 09.03.2022		
Enerji : 15.03.2022		
Tarım : 15.03.2022		
IPA-II dönemi Çok Yıllı Programların yürütülmesinden Program Otoritesi sıfatıyla ilgili kurumlarımız sorumlu olmakla birlikte, NIPAC'ı temsilen başkanlığımızca, Program Otoritesi Kurumlar ve Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu arasında Operasyonel Programların uygulanmasına yönelik gerçekleştirilen değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmaktadır. Bu bağlamda, <b>2022 yılı içerisinde 15 adet uygulama değerlendirme toplantısı ve ilişkili diğer teknik toplantılara katılım sağlanmıştır.</b>		
<b>Çevre ve İklim Eylemi Sektörel Operasyonel Programı:</b> 17.02.2022 / 14.04.2022 / 27.05.2022 / 27.10.2022		
<b>Ulaştırma Sektörel Operasyonel Programı:</b> 21.02.2022 / 28.04.2022 / 31.05.2022 / 11.11.2022		
<b>Rekabetçilik ve Yenilik Sektörel Operasyonel Programı:</b> 08.03.2022 / 22.04.2022 / 26.05.2022 / 08.09.2022		
<b>İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politikalar Sektörel Operasyonel Programı:</b> 10.02.2022 / 13.04.2022 / 07.11.2022		
<b>IPA İzleme Komitesi Toplantısı</b> 28 Haziran 2022 ve 13 Aralık 2022 tarihlerinde düzenlenmiştir.		

**İzleme ve Değerlendirme Birimi yıllık programlarda 12 Adet Sektörel İzleme Komitesi toplantısına katılım sağlamıştır:**

Yargı : 25.05.2022 / 30.11.2022  
Temel Haklar: 24.05.2022 / 29.11.2022  
İçişleri : 24.05.2022 / 29.11.2022  
Sivil Toplum : 25.05.2022 / 29.11.2022  
Enerji : 01.06.2022 / 24.11.2022  
Tarım : 01.06.2022 / 28.11.2022

**Çok yıllı programlarla ilgili olarak düzenlenen 10 Sektörel İzleme Komitesi/İzleme Komitesi Toplantısına katılım sağlanmıştır.**

Çevre ve İklim Eylemi : 02.06.2022 / 22.11.2022  
Ulaştırma Sektörel Operasyonel Programı: 03.06.2022 / 24.11.2022  
Rekabetçilik ve Yenilik Sektörel Operasyonel Programı: 30.05.2022 / 25.11.2022  
İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politikalar Sektörel Operasyonel Programı: 30.05.2022 / 23.11.2022  
IPA Kırsal Kalkınma Programı:16.06.2022 / 10.11.2022

**Hazırlanan IPA II Yıllık Uygulama Raporu 15 Şubat 2022 tarihinde taraflara iletilmiştir.**

**Hazırlanan Yıllık Değerlendirme Planı 14 Mart 2022 tarihinde taraflara iletilmiştir**

**174 adet Yönlendirme Komitesi ve aylık yönetim toplantısına katılım sağlanmıştır.**

**Temel Haklar + RRAA : 41 adet**  
**Enerji : 1 adet**  
**Sivil Toplum : 10 adet**  
**İçişleri : 33 adet**  
**Tarım : 7 adet**  
**Yargı : 17 adet**

**İstihdam Eğitim ve Sosyal Politikalar, Rekabetçilik ve Yenilik, Çevre ve İklim Eylemi ile Ulaştırma Sektörel Operasyonel Programı kapsamında : 65 adet**

Risk durumundan bağımsız olarak uygulaması devam etmekte olan tüm projeler izleme planı kapsamında yer almaktadır. Bunun yanında uygulaması bitmiş olan projeler arasından seçilen bazı projeler de ardıl olarak izlenmektedir. Yıl boyunca uygulaması devam etmekte veya bitmiş olan toplam 12 projeye izleme ziyareti yapılarak Sonuç Odaklı İzleme (ROM) raporları hazırlanmıştır.

Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında, Kurumlarımızın faydalanıcısı olduğu projelerin hedefleri, faaliyetleri ve başarı hikayelerinin tüm platformlarda görünürlüğünün artırılmasının yanı sıra kurumlar arası koordinasyon, işbirliği ve iletişimin

geliştirilmesi amacıyla AB Başkanlığı öncülüğünde ve ilgili tüm kurum ve kuruluşların katılımıyla **28 Mart- 07 Nisan 2022** tarihleri arasında **“IPA Deneyim Paylaşımı Kampanyası”** düzenlenmiştir.

Diğer taraftan, IPA III Döneminin programlaması kapsamında 2021-22 döneminde kabul edilen projelere yönelik Aksiyon Dokümanlarının son hallerinin verilmesi, uygulama süreçlerine ilişkin hazırlıkların yapılması adına tarafların katılımı ile toplantılar düzenlenmiş ve gerekli askiyonlar alınmıştır. İlaveten 2023 yılı programlama çalışmaları kapsamında proje teklifleri toplanmış, sözkonusu teklifler oluşturulan çalışma gruplarınca değerlendirilmiş ve nihai hale getirilen Türkiye paketi Avrupa Komisyonuna iletilmiştir.

Avrupa Komisyonu tarafından doğrudan yönetilen “IPA Çok Ükeli Program”ın ülkemizdeki koordinasyonu görevinden hareketle, 2022 yılında düzenlenen koordinasyon toplantısına iştirak edilmiştir. İlgili kurumlarla eşgüdüm sağlanarak 2022-2023 yılı Aksiyon Belgelerine ilişkin ülke yorumlarımızın derlenmesi ve Avrupa Komisyonuna iletilmesi sağlanmıştır.

AB ile mali iş birliğimizin hukuki çerçevesini oluşturan ve 2021-2027 yıllarını kapsayan IPA III Dönemi Mali Çerçeve Ortak Anlaşması taslağı ile ilgili iç istişare süreci Ağustos ayında tamamlanmıştır. Mali Çerçeve Ortaklık Anlaşması 17 Ekim 2022 tarihinde Dışişleri Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı Büyükelçi Faruk Kaymakcı tarafından imzalanmış olup, takiben Anlaşmanın tercüme işlemleri tamamlanmış ve Anlaşma ve Türkçe tercümesi iç onay sürecinin tekemmül ettirilmesini teminen ilgili Notalar ile birlikte Dışişleri Bakanlığı Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğüne intikal ettirilmiştir. Mali Çerçeve Ortaklık Anlaşması 1 Aralık 2022 tarihinde Meclis’te görüşülerek uygun bulunmuş ve 14 Aralık 2022 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

2021 Yılı Türkiye İçin Yıllık Eylem Planına Ait Finansman Anlaşması taslağı ile ilgili iç istişare süreci Eylül ayında tamamlanmıştır. 2021 Yılı Finansman Anlaşması 6 Aralık 2022 tarihinde Dışişleri Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı Büyükelçi Faruk Kaymakcı tarafından imzalanmıştır. 2021 Finansman Anlaşması ve Ek-1’i oluşturan 2021 Programlaması Eylem Belgeleri çevirileri gerçekleştirilmiş ve Finansman Anlaşması yürürlük tarihi, yürütülen nota teatisi ile 27 Aralık 2022 olarak belirlenmiştir.

“Çok-yıllı Çevre ve İklim Eylemi Aksiyon Programına ait Finansman Anlaşmasına 4 No’lu Değişiklik”, “Çok-yıllı Rekabetçilik ve Yenilik Aksiyon Programına ait Finansman Anlaşmasına 3 No.lu Değişiklik”, “Çok-yıllı Ulaştırma Aksiyon Programına ait Finansman Anlaşmasına 3 No.lu Değişiklik”, “Çok-yıllı Eğitim, İstihdam ve Sosyal Politikalar Aksiyon Programına ait Finansman Anlaşmasına 3 No.lu Değişiklik” ile ilgili belgeler Avrupa Komisyonuna gönderilmiş olup, Komisyon’dan gelen İngilizce imzalı Değişiklik belgeleri Dışişleri Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı Büyükelçi Faruk Kaymakcı tarafından Kasım ayında imzalanmıştır. Değişiklikler, Türkçe Aksiyon belgelerine derç edilerek, Resmi Gazete’de Değişiklik Belgelerinin yayımlanması amacıyla Dışişleri Bakanlığı Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğüne intikal ettirilmiştir.

2015, 2016, 2018 ve 2020 Türkiye Yıllık Eylem Programı Finansman Anlaşması Değişiklik süreçleri tamamlanmıştır. İlgili Değişiklikler yürürlüğe girmiştir.

IPA III dönemine ilişkin taslak Cumhurbaşkanlığı Genelgesi hazırlıkları yıl boyunca devam etmiştir. Taslak Genelge ilgili kurumların görüşlerine sunulmuştur.

AB Başkanlığının Ulusal İrtibat Noktası görevi çerçevesinde IPA altındaki eşleştirme (twinning) aracı kapsamındaki aktivitelerin eşleştirme fişlerinin olgunlaştırılması/hazırlanması, fişlerin AB üyesi ülkeler nezdinde dolaşımı ve proje ortağı seçimi süreçlerine ilişkin programlama çalışmaları yürütülmüştür. 2022 yılı içerisinde 1 eşleştirme projesinin fiş olgunlaştırma süreci sürdürülmüş, 1 projenin uygulama dönemi içerisinde yönlendirme komitesi toplantılarına katılım sağlanmış ve uygulama süreci sona eren 8 projenin nihai rapor taslakları incelenmiş ve görüş verilmiştir. Bunun yanı sıra, eşleştirme aracına ilişkin bilgilendirme faaliyetleri sürdürülmüş, Avrupa Komisyonu tarafından düzenlenen üye devlet ve faydalanıcı ülkelerin ulusal irtibat noktalarından müteşekkil toplantılar ile ülkemizdeki koordinatör kurumlardan müteşekkil eşleştirme aracı koordinasyon toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Kamu kurum ve kuruluşlarının, Avrupa Komisyonu Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürlüğü uhdesinde yer alan “Teknik Destek ve Bilgi Değişimi” (TAIEX) mekanizması hakkında bilgilendirilmesine devam edilmiştir. Söz konusu mekanizma kapsamında yararlanıcılara sunulan faaliyetlerden faydalanmak üzere kamu kurumlarımızın yaptıkları başvuruların ilgili Başkanlıklarca değerlendirilmesi, değerlendirme sonuçlarının başvuru sahiplerine bildirilmesi ve onaylanmış olan başvuruların TAIEX birimine iletilmesi sürecinde koordinasyon sağlanmıştır. 2022 yılında kamu kurum ve kuruluşlarımıza yönelik düzenlenen 20’den fazla etkinliğe (çalıştay, uzman görevi ve çalışma ziyareti) yaklaşık 1000 uzman katılım sağlamıştır. 2021 yılında kamu kurum ve kuruluşlarımızca yapılan 50 başvuru Başkanlığımızca değerlendirilmiş, değerlendirme sonuçları ilgili taraflara bildirilmiş ve onaylanmış olan başvurular TAIEX birimine iletilmiştir. Ayrıca çevrimiçi düzenlenen ve ülkemizden ilgili kurumların katılım sağladığı 4 adet çok ülkeli seminere dair duyuru ve başvuru çalışmaları koordine edilmiştir.

IPA III döneminde ülkemizin Avrupa Sürdürülebilir Kalkınma Fonu Artı (EFSD+) mekanizmasındaki garantilerden faydalanabilmesi için Avrupa Komisyonu tarafından oluşturulan Türkiye Yatırım Platformunun (TYP) ulusal koordinasyonu yapılmıştır. Bu kapsamda, Avrupa Komisyonu ile gerçekleştirilen toplantılara, Strateji ve Bütçe Başkanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığı ile birlikte katılım sağlanmış ve TYP mekanizması faydalanıcısı kurum ve kuruluşlara (kamu ve özel sektör) bilgilendirmeler yapılmıştır. TYP faydalanıcısı kurum ve kuruluş temsilcilerine EFSD+ mekanizmasını tanıtan eğitim programları düzenlenmiştir. Avrupa Komisyonu EFSD+ mekanizmasının ilk çağrısına, Uluslararası Finans Kuruluşları (IFI’ler) nezdinde Nisan 2022’de çıkmış ve söz konusu çağrı Temmuz 2022’de kapanmıştır. Ülkemizi de içeren yatırım proje portföyleri sunan IFI’ler ve ilerleyen dönemde proje portföyü sunması beklenen IFI’ler ile farklı vesilelerle bir araya gelinerek bilgi ve görüş alışverişi yapılmıştır. TYP’nin potansiyel faydalanıcısı olan kurum ve kuruluşların talepleri doğrultusunda yıl içerisinde yazılı bilgilendirmeler ve toplantılar düzenlenerek soruları cevaplanmıştır.

**Tablo 23: Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Avrupa Birliği ile mali işbirliği sürecine dahil olan kurumların proje hazırlama ve fon kullanım kapasiteleri geliştirilecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>IPA fonlarının kullanımında kamu kurumlarının kapasitesinin artırılması için Ankara Üniversitesi bünyesindeki Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM) ile 2019 yılında tesis edilen işbirliği 2022 yılında da devam ettirilmiştir. Söz konusu iş birliği sayesinde, Ulusal IPA Koordinatörü (NIPAC) Ofisi olarak Türkiye-AB Mali İşbirliğine yönelik kamu kurumlarına sunulan eğitimler daha yapısal bir nitelik kazanarak ATAUM çatısı altında toplanmıştır. Bu çerçevede 2022 yılı içerisinde 4 dönem halinde düzenlenen eğitimlerle (2 çevrim içi ve 2 fiziksel eğitim), kamu kurumlarının Türkiye-AB Mali İşbirliği Süreci, Birlik Programları, AB fonlu proje hazırlama, proje döngüsü yönetimi ve benzer konulardaki kapasiteleri artırılmıştır.</p> <p>Türkiye Belediyeler Birliğinin faydalanıcısı olduğu IPA fonlu program ve projelerin etkin bir biçimde uygulanabilmesini teminen 2022 yılı Ocak ayı süresince Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından kapasite geliştirmeye yönelik eğitimler verilmiştir. Türkiye Belediyeler Birliği personelinin eğitimler vasıtasıyla proje yönetimi, AB kuralları çerçevesinde hibe ve hizmet projelerinde uygulama, izleme ve değerlendirme konularında kapasiteleri artırılmıştır. Bunun yanında, Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından 2022 yılı Şubat ayı içerisinde söz konusu kurumun IPA III dönemi 2023 programlama yılına sunmak üzere tasarladığı proje önerilerini geliştirmek/olgunlaştırmak amacıyla kurum çalışanlarına yönelik iki gün süren bir çalıştay düzenlenmiştir.</p> <p>2022 yılı içerisinde AB fon kaynakları etkin bir şekilde takip edilmiş ve Başkanlığımız web sayfasında yer alan “Güncel Hibeler” ve “Duyurular” bölümünde düzenli olarak yayımlanmıştır. Ayrıca, Başkanlığımız sosyal medya hesapları da etkin bir şekilde kullanılarak bütün hibe duyurularına ilişkin paylaşımlar yapılmıştır.</p> <p>Bununla birlikte, Başkanlığımız tarafından yürütülen projeler kapsamında tasarlanan web sayfaları (<a href="http://www.ipa.gov.tr">www.ipa.gov.tr</a>, <a href="http://www.siviltoplumdiyalogu.org">www.siviltoplumdiyalogu.org</a>, <a href="http://www.jeanmonnet.org.tr">www.jeanmonnet.org.tr</a>,</p>		

[www.yereldeab.org.tr](http://www.yereldeab.org.tr), [www.siviltoplumsektoru.org](http://www.siviltoplumsektoru.org)) ve projelerin ilgili sosyal medya hesapları da söz konusu fon kaynaklarının duyurulmasında aktif olarak kullanılmıştır.

Diğer yandan Başkanlık web sayfasında yer alan kayıt modülüne kayıt yaptıranlar ve düzenlenen etkinliklere katılım sağlayan kişilere, yayımlanan hibe duyurularına ilişkin e-postalar iletilmiştir. İlgili kamu kurum ve kuruluşları ile AB ülkeleri nezdindeki Türkiye Cumhuriyeti Büyükelçiliklerine yayımlanan teklif çağrılarına ilişkin resmi yazılar aracılığıyla bilgilendirmede bulunulmuştur.

**Tablo 24: Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Avrupa Birliği Başkanlığı sorumluluğundaki Sınır Ötesi İşbirliği Programları ilgili yönetim makamları ile birlikte yönetilecek ve bu programlar altındaki projelerin uygulanmasına dair çalışmalar yürütülecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>2019/20 sayılı ve AB'den Sağlanacak Katılım Öncesi Fonların ve AB Birlik Programlarına Katılımın Yönetimi konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereğince Sınır Ötesi İşbirliği (SÖİ) Programlarının Türkiye'deki Ulusal Otoritesi Başkanlığımız olup ülkemiz, Interreg-IPA Bulgaristan-Türkiye SÖİ Programı ve ENI Karadeniz Havzasında SÖİ Programı ve MED Akdeniz Havzasında SÖİ Programı olmak üzere üç programa katılmaktadır. 2022 yılında ülkemiz 2021-2027 Interreg NEXT Akdeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programına Programın 2021-2027 dönemi hazırlık çalışmalarına dahil olmuştur. 31 Aralık 2022 itibariyle, 2021-2027 dönemi hazırlıkları kapsamında her üç programa ait program belgeleri hazırlanarak Avrupa Komisyonunca onaylanmıştır. Programlara ilişkin proje çağrılarının ise 2023 yılının ilk çeyreğinde duyurulması planlanmaktadır.</p> <p>Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında SÖİ Programlarının ülkemizdeki yönetimi, uygulanması ile izlenmesinden sorumlu olan Başkanlığımız, ayrıca bu görevlerini AB ve katılım sağlanan programların kuralları, programlara ilişkin tüm belgeler ile programların uygulanmasına ilişkin taraf olunan anlaşmalar uyarınca yürütmekte ve gerekli hallerde, ilgili kurum ve kuruluşlarla bu görevlerin ifasına yönelik koordinasyonu sağlamaktadır. Bu çerçevede 2022 yılında Başkanlığımız tarafından katılım sağlanan her üç program çerçevesinde program yönetimi ile ilgili görevlerimiz yerine getirilmiş ve programlar altında devam etmekte olan projelerin izlenmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2021-2027 döneminde de devam edecek olan ve katılım sağlayacağımız üç SÖİ Programının programlaması, uygulanması ve yönetimiyle ilgili olarak Başkanlığımız, ilgili kurumlarla işbirliği içinde 2022 yılında Ortak Programlama Komitesi, Ortak İzleme Komitesi, Ortak Çalışma Grubu ve Görev Gücü toplantılarına ve diğer ilgili çalışmalara aktif bir şekilde iştirak etmiştir. Bu çalışmalara ilave olarak, önceki yıllarda Bulgaristan-</p>		



Türkiye IPA SÖİ Programı ve ENI Karadeniz Havzasında SÖİ Programı altında çıkılan teklif çağrılarında finanse edilen bazı projelerin uygulama süreçleri 2022 yılında devam etmiştir. 2014-2020 döneminin 3. Teklif çağrısı kapsamındaki Trakya Üniversitesi ve Burgaz Prof. Dr. Asen Zlatarov Üniversitesi ortaklığında, “Mavi Kalkınma için Sınır Ötesi Bölgelerin İşbirliği” başlıklı projeye ilişkin uygulama süreci devam etmektedir.

Interreg-IPA Bulgaristan-Türkiye SÖİ Programı ve ENI Karadeniz Havzasında SÖİ ve Akdeniz Havzasında SÖİ Programı Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında devam eden projelerin yararlanıcılarına uygulama ile ilgili sorunların çözümüne yönelik olarak gerekli destek de sağlanmıştır.

**Tablo 25: Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetler	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Sivil toplum alt sektörü ve temel haklar alt alanı için programlama ve izleme süreci yürütülecek ve Avrupa Birliği Başkanlığının yararlanıcısı olduğu proje ve programlar uygulanacaktır.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Katılım Öncesi Yardım Aracının 2014-2020 yıllarını kapsayan ikinci döneminde “Sivil Toplum” ve “Temel Haklar” birer öncelik alanı olarak belirlenmiştir. 2019/20 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesiyle de Avrupa Birliği Başkanlığı bu iki öncelik alanı için “Lider Kuruluş” olarak belirlenmiştir. Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı için Başkanlık, lider kuruluş görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedir. Bu kapsamda söz konusu iki öncelik alanında uygulanacak projelerin programlama, izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülmekte; bu öncelik alanlarına ilişkin genel koordinasyon sağlanmaktadır.</p> <p>Sivil Toplum Öncelik Alanı 2020 yılı programlaması kapsamında Avrupa Birliği Başkanlığı, Türkiye Belediyeler Birliği, İçişleri Bakanlığı Sivil Toplum ile İlişkiler Genel Müdürlüğü ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) işbirliğinde yürütülen “Yerel Düzeyde Katılım Süreçlerinin Güçlendirilmesi Projesi”nin doğrudan hibe sözleşmesi 2022 yılının Aralık ayında imzalanmış olup projenin uygulaması Ocak 2023 itibariyle başlayacaktır. Sivil Toplum Sektörü Öncelik Alanının 2020 yılı programlaması kapsamında Avrupa Birliği Başkanlığı, Türkiye Belediyeler Birliği, Vilayetler Hizmet Birliği ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü işbirliğinde hayata geçirilecek olan “Türkiye ve Avrupa Birliği Arasında Şehir Eşleştirme-II: Yeşil Bir Gelecek İçin Eşleştirme Projesi”nin teknik yardım bileşenine ilişkin ihale süreçleri tamamlanmış, sözleşmenin 2023 yılının ilk çeyreğinde uygulamaya geçmesi beklenmektedir. Söz konusu projenin hibe bileşenine ilişkin ikinci aşama değerlendirme süreci devam etmektedir. Hibe almaya hak kazanan projelerin uygulamasının 2023 yılının ikinci çeyreğinde başlaması hedeflenmektedir.</p> <p>2021-2027 yıllarını kapsayan IPA III döneminde Sivil Toplum Öncelik Alanı 2021 yılı</p>		

programlaması kapsamında Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ve Türkiye Belediyeler Birliği işbirliğinde uygulanacak “Kadın Dostu Kentler III Projesi” ile Eurochambres ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) işbirliğinde yürütülecek “Türkiye-AB İş Dünyası Diyalogu II Projesi”ne ilişkin Aksiyon Dokümanları AB Komisyonuna sunulmuş ve projeler uygun bulunmuştur. Kadın Dostu Kentler III Projesi ile yerel yönetim ve sivil toplum kuruluşu ortaklıkları, Türkiye-AB İş Dünyası Diyalogu II Projesi ile ise AB’de ve Türkiye’de faaliyet gösteren odaların desteklenmesi planlanmaktadır. Söz konusu projelere ilişkin Finansman Anlaşması 2022 yılı Aralık ayında imzalanmıştır. Projelerin 2023 yılında uygulamaya geçmesi beklenmektedir.

IPA III dönemi Sivil Toplum Öncelik Alanı 2022 programlaması kapsamında, Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülecek olan “Türkiye’de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi” ve “Jean Monnet Burs Programı” projelerine ilişkin Aksiyon Dokümanları AB Komisyonuna sunulmuş ve projeler uygun bulunmuştur. Söz konusu projelere ilişkin Finansman Anlaşmasının 2023 yılı içerisinde imzalanması beklenmektedir.

Sivil Toplum Alt Sektörü kapsamında 2022 yılında 1 programlama toplantısı, 2 sektörel izleme komitesi toplantısı düzenlenmiş; 5 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, 8 sektörel izleme ve yönlendirme komitesi toplantısına ve 1 Ortak İzleme Komitesi toplantısına katılım sağlanmıştır.

Sivil Toplum Alt Sektörü kapsamında 2022 yılı içerisinde uygulaması devam eden projeler izleme ziyaretleri, periyodik yönetim, yönlendirme, vb. toplantılara katılım sağlanması ve önemli proje çıktılarının ve idari yazışmaların takip edilmesi suretiyle izlenmiştir.

Sivil Toplum Alt Sektörü kapsamında uygulanan projeler için yararlanıcılardan her üç ayda bir ilerleme raporları talep edilmiştir.

Avrupa Birliği Başkanlığı İç Denetim Birimi tarafından Sivil Toplum Alt Sektörünün İzleme süreçlerine yönelik bir sistem denetimi gerçekleştirilmiş; denetim sonuçları Lider Kuruluşa iletilmiştir.

Ayrıca, Ulusal Yetkilendirme Görevlisi unvanı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından talep edilen Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı 2022 Yılı Yönetim Beyannamesi hazırlanarak destekleyici diğer dokümanlarla beraber ilgili kuruma gönderilmiştir.

Avrupa Birliği Başkanlığı, AB’ye katılım sürecinde AB tarafından ülkemize sağlanan mali yardımların genel eşgüdümünü sağlamanın yanı sıra, AB mali yardımlarından ve diğer benzeri kaynaklardan faydalanarak çeşitli program ve projeler de geliştirmektedir. Avrupa Birliği yönetim makamları ile yapılan anlaşmalar ve diğer uluslararası yasal belgeler gereğince ilgili projelere Başkanlık bütçesinden eş-finansman katkısı da sağlanabilmektedir. Hayata geçirilen projeler aracılığıyla bir taraftan adaylık sürecimizin önceliklerinin yerine getirilmesine katkı sağlanırken, diğer taraftan kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, meslek kuruluşları vb.

kurum/kuruluşların kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine destek olunmaktadır.

Avrupa Birliği ile yürütülen müzakere sürecinin önemli unsurlarından bir tanesi de taraflar arasında sivil toplum diyalogunun güçlendirilmesidir. Başkanlığımız, diyalog sürecini desteklemek üzere Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) kapsamında “Türkiye ve AB Arasında Sivil Toplum Diyalogu” programı altında projeler geliştirmektedir.

Bu süreçte sivil toplum kuruluşlarının kapasitesinin güçlendirilmesi de Sivil Toplum Alt Sektörünün Lider Kuruluşu olarak Başkanlığımızın öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu çerçevede, Başkanlığımız, Türkiye’de sivil toplumun gelişimi konulu projelerin geliştirilmesine öncülük etmekte ve projelerin oluşturulma ve uygulanma aşamalarında çeşitli sivil toplum kuruluşları ile işbirliği yapmakta, sivil toplum diyalogunun, sivil toplumun kapasitesinin ve kamu-sivil toplum işbirliğinin güçlendirilmesine yönelik projeler hazırlanmaktadır.

Türkiye ve AB Arasında Sivil Toplum Diyalogu Programı VI. Dönemi çerçevesinde 33 proje hibe desteği almaya hak kazanmıştır. Bu projelere toplam 4,7 milyon avro hibe desteği sağlanmıştır. Projelerin uygulaması 2021 yılı Nisan ayında başlamış, 2022 yılında sona ermiştir.

Sivil Toplum Destek Programının III. Dönemi çerçevesinde 34 proje hibe almaya hak kazanmıştır. Projelere yaklaşık 3,2 milyon avro hibe desteği sağlanmıştır. Projelerin uygulaması 2021 yılı Nisan ayında başlamış, 2022 yılı sonu itibariyle tümü başarıyla tamamlanmıştır.

Türkiye ve AB Arasında Sivil Toplum Diyalogu Programı VI ve Sivil Toplum Destek Programı III kapsamındaki projelerin etkili, verimli ve proje amaçlarına uygun yürütülebilmesi için 67 hibe faydalanıcısının tamamı Başkanlığımız uzmanları ve teknik destek ekibi tarafından izleme ziyareti ile desteklenmiş, uygulama sürecinde ihtiyaç duydukları teknik destek günlük olarak da verilmiştir. Projelerini başarıyla tamamlayan hibe faydalanıcılarının proje kapanış işlemlerini eksiksiz tamamlamaları için tüm hibe faydalanıcılarına 3 gün süren final raporu eğitimleri verilmiştir. Eğitimler, hibe faydalanıcısının katılım durumuna göre hem yüz yüze hem de çevrim içi olarak sağlanmıştır. Yabancı hibe faydalanıcıları da dikkate alınarak eğitimler hem Türkçe hem de İngilizce dilinde düzenlenmiştir.

Desteklenen hibe projelerinin etkilerini, sürdürülebilirliklerini, işbirliği ve diyaloga katkılarını ölçmek için yürütülen 67 hibe projesinin tamamına anket uygulaması gerçekleştirilmiş, 26 projenin yönetim ekibi ile mülakatlar yapılmıştır. Anket ve mülakat çıktıları Sivil Toplum Diyalogu Programı VI ve Sivil Toplum Destek Programı III için ayrı ayrı derlenerek 2022 yılında iki ayrı rapor halinde sunulmuştur.

Sivil Toplum Diyalogu Programı VI (CSD VI) kapsamında Başkanlığımızın desteklediği projelerde aşağıdaki göstergelere ulaşılmıştır:

Gösterge Adı	Birim (Adet, Kişi)	CSD VI
Oluşturulan ağ / platform sayısı	Adet	22
Oluşturulan ağa / platforma katılan STK sayısı	Adet	428
Oluşturulan ağa katılan diğer yapıların sayısı	Adet	2
Oluşturulan politika belgesi sayısı / STK'lar tarafından kamu kurumlarına önerilen politika belgesi sayısı	Adet	7
AB'ye yapılan hareketlilik sayısı	Adet	40
AB'ye yapılan hareketliliğe katılan kişi sayısı	Kişi	218
Türkiye'ye yapılan hareketlilik sayısı	Adet	25
Türkiye'ye yapılan hareketliliğe katılan kişi sayısı	Kişi	93
AB'de yapılan etkinlik sayısı	Adet	31
AB'de yapılan etkinliklere katılan kişi sayısı	Kişi	835
Türkiye'de yapılan etkinlik sayısı	Adet	120
Türkiye'de yapılan etkinliklere katılan kişi sayısı	Kişi	7.415
Etkinliklere katılan STK sayısı	Adet	251
Yapılan eğitim sayısı	Adet	334
Eğitime katılan kişi sayısı	Kişi	4.737
Yapılan Kamu-STK işbirliği protokolü sayısı	Adet	6
Desteklenen / tasarımı yapılan web sitesi sayısı	Adet	7
Broşür + poster	Adet	9.720
Hazırlanan rapor ve kitap/kitapçık sayısı	Adet	21
Dağıtılan rapor ve kitap/kitapçık sayısı	Adet	13.480
Kampanya / sosyal medya / TV / radyo erişim sayısı	Kişi	6.951.800
Üretilen broadcast/ TV/radyo programı sayısı	Adet	15
Üretilen film / video / animasyon / oyun / spot sayısı	Adet	78
İmzalanan AB – TR Sivil Toplum Örgütü ortaklık & iyi niyet belgesi	Adet	33

Sivil Toplum Destek Programı III (CSSP III) kapsamında Başkanlığımızın desteklediği projelerde aşağıdaki göstergelere ulaşılmıştır:

Gösterge Adı	Birim (Adet, Kişi)	CSSP III
Oluşturulan ağ / platform sayısı	Adet	20
Oluşturulan ağa / platforma katılan STK sayısı	Adet	426
Oluşturulan ağa katılan diğer yapıların sayısı	Adet	397
Oluşturulan politika belgesi sayısı / STK'lar tarafından kamu kurumlarına önerilen politika belgesi sayısı	Adet	11
İzlenen politika dokümanı / vaka sayısı	Adet	18
Türkiye'de yapılan etkinlik sayısı	Adet	338
Türkiye'de yapılan etkinliklere katılan kişi sayısı	Kişi	12.098
Yapılan eğitim sayısı	Adet	92
Eğitime katılan kişi sayısı	Kişi	3.051
Kurumsal kapasitesi gelişen STK sayısı	Adet	130
Kurumsal kapasitesi gelişen STK üyesi sayısı	Kişi	971
Yapılan Kamu-STK işbirliği protokolü sayısı	Adet	118
Desteklenen / tasarlanan web sitesi sayısı	Adet	18
Broşür + poster	Adet	150.501
Hazırlanan rapor ve kitap/kitapçık sayısı	Adet	128
Dağıtılan yayın sayısı	Adet	7.755
Kampanya / sosyal medya / TV / radyo erişim sayısı	Kişi	9.100.917
Üretilen broadcast/ TV/radyo programı sayısı	Adet	58
Üretilen film / video / animasyon / oyun / spot sayısı	Adet	23

2022, 67 hibe projesinin eğitim, çalıştay, seminer, kapanış etkinliği gibi birçok faaliyetinin de hibe faydalanıcıları tarafından gerçekleştirildiği bir yıl olmuştur. Başkanlığımız, yürütülmekte olan projelerin fiziki ve çevrim içi bu tür etkinliklerine yönetici ve uzman düzeyinde katılım göstererek sivil toplum kuruluşlarımıza destek olmayı sürdürmüştür.

Avrupa Birliği Başkanlığının lider kuruluşu olduğu Sivil Toplum Alt Sektörünün programlama, uygulama ve izleme süreçlerinde sivil toplumun aktif katılımı büyük önem taşımaktadır. Bu nedenle, sivil toplum kuruluşlarının bu sürece katılımının ve projelerin etkinliğinin artırılması amacıyla Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından 2016 yılında kapsamlı bir danışma süreci başlatılmıştır. Avrupa Birliği Başkanlığı sivil toplumun ihtiyaçlarını ve kamu kurumları ile işbirliği taleplerini tespit etmek amacıyla 2016 yılından beri yürütmekte olduğu danışma sürecini 2022 yılında da devam ettirmiştir. Bu kapsamda, 29 Mart 2022 tarihinde İstanbul'da etki yatırımı modeli, etki yatırımına dair somut süreçler ve etki ekosisteminde sivil toplum kuruluşlarının rolünün değerlendirildiği bir "Etki Yatırımı" Bölgesel Danışma Toplantısı düzenlenmiştir. Danışma toplantılarının devamı

olarak 5 Temmuz 2022 tarihinde “Yerelde İyi Uygulamalar” temasıyla Bursa’da gerçekleşen toplantıda “Kamu-STK İşbirliği”, “Savunuculuk” ve “STK’ların kapasitelerinin güçlendirilmesi” başlıklarında deneyimler ve iyi uygulamalar paylaşılmış orta ve uzun vadeli işbirliği imkanları konuşulmuştur.

7 Ekim 2022 tarihinde Ankara’da gerçekleşen “11. Kalkınma Planı’ndan 12. Kalkınma Planı’na Kamu-Sivil Toplum Diyalogu” Odak Grup Toplantısı 12. Kalkınma Planı öncesinde kamu-sivil toplum işbirliğinde kaydedilen gelişmelerin değerlendirilmesi ve 12. Kalkınma Planı Sivil Toplum Kuruluşları Özel İhtisas Komisyonuna sivil toplum katkısının artırılmasına yönelik görüş alışverişinde bulunulması amacıyla gerçekleştirilmiştir. 28-30 Kasım 2022 tarihlerinde İzmir’de “Sivil Toplum Diyalogu ve Sivil Toplum Destek Programları Kazanımları ve Gelecek Vizyonu Odak Grup Toplantısı” düzenlenmiştir. 20 Aralık 2022 tarihinde Antalya’da “Sivil Toplum Geleceğini Arıyor” başlığıyla gerçekleştirilen Ulusal Danışma Toplantısında ise Sivil Toplum Destek Programı III ile Türkiye ve AB Arasında Sivil Toplum Diyalogu VI Hibe Programlarının çıktılarını paylaşılmış, önümüzdeki dönem yapılması planlanan çalışmalara ilişkin sivil toplum kuruluşlarının görüşleri alınmıştır.

Sivil Toplum Diyalogu Programı VI ve Sivil Toplum Destek Programı III kapanış etkinliği “Hayatları Değiştirenler” temasıyla 19 Aralık 2022 tarihinde Antalya’da gerçekleştirilmiştir. Kapanış programı kapsamında bir araya gelen sivil toplum kuruluşları başarıya giden hikayelerini hem birbirleriyle hem de kamu kurumları ve üniversitelerden katılım sağlayan temsilcilerle paylaşma fırsatı bulmuşlardır.

Avrupa Birliği Başkanlığı, hibe projelerini yürüten uzman personelin proje yönetimine ilişkin bilgilerinin güncel tutulmasına ve kapasitelerinin güçlendirilmesine de önem vermektedir. Sivil Toplum Diyalogu ve Sivil Toplum Destek Programlarının Uygulanmasına ilişkin Teknik Destek Projesi kapsamında 2022 yılında ikişer gün süren “Sosyal Girişimcilik Eğitimi” ve “İleri Seviye PM<sup>2</sup> Eğitimi” programları düzenlenmiştir.

Türkiye ve AB Arasında Sivil Toplum Diyalogu ve Sivil Toplum Destek Programlarının ve bu programlar aracılığıyla finanse edilen projelerin tanıtımı amacıyla Başkanlığımızın ve ilgili projelerin internet sayfaları ve sosyal medya hesapları etkin bir şekilde kullanılmıştır. Buna ek olarak, programların hedeflerinin ve proje çıktılarının yaygınlaştırılması için 2022 yılında 6 kısa film hazırlanmış, 2 filmin ise planlaması yapılmıştır. Ayrıca, hibe programlarının kapanış etkinliğinde sergilenmek üzere proje çalışmalarının fotoğraflandığı bir arşiv ve sergi çalışması yürütülmüş, projelerin tanıtıldığı çeşitli broşürler ve bültenler hazırlanmıştır. Hibe programlarının 2008 yılından bugüne uzanan hikayesini paylaşmak için bir yayın hazırlığına da 2022 yılında başlanmıştır. Ayrıca, programların yürütüldüğü yaklaşık 15 yıllık süreçte hibe desteği alan projelerin detaylı bilgilerinin yer alacağı ve kamuoyuyla paylaşılacağı veri tabanı çalışması ve web sitesinin güncellenmesi çalışmaları da 2022 yılında yürütülmüştür.

Avrupa Birliği Başkanlığı, Katılım Öncesi Yardım Aracı kapsamında uyguladığı “Türkiye ve AB Arasında Sivil Toplum Diyalogu ” ve “Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme” projeleri ile Türkiye Kalite Derneği (KALDER) tarafından verilen “İlham Veren Kamu

Yönetimi Proje Ödülü” kapsamında iki ayrı ödülün birden sahibi olmuştur. “İlham Veren Kamu Yönetimi Proje Ödül Programı” KALDER tarafından ülkemizin tüm sektör ve kuruluşlarında mükemmellik kültürünün yaygınlaştırılması için yerel ve ulusal düzeyde, kamu hizmeti sunumunda yenilikçiliği, yaratıcılığı ve verimliliği teşvik etmek amacıyla 2020 yılında oluşturulmuştur. 2022 yılında bu ödülün sahibi Avrupa Birliği Başkanlığı olmuştur.

Başkanlığımız tarafından ayrıca, ülkemizin Avrupa Birliği’ne tam üyelik hedefi çerçevesinde, AB alanında uzmanlaşmış kişi sayısının artırılması ve müktesebatın etkin bir biçimde uygulanabilmesi için gerekli idari kapasitenin oluşturulması amacıyla AB finansmanı ile Jean Monnet Burs Programı da yürütülmektedir.

Jean Monnet Burs Programı kapsamında 2022-2023 akademik yılı çağrısı 24 Eylül 2021 tarihinde yayımlanmış; başvurular 29 Kasım 2021 tarihinde sona ermiştir. Bu süreçte 1365 başvuru alınmış ve yazılı sınav 19 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 6 Haziran 2021 tarihinde asil ve yedek liste açıklanmış, 2022-2023 akademik yılı kapsamında toplam 162 kişi burstan faydalanmıştır.

Jean Monnet Burs Programı 2023-2024 akademik yılı duyurusu 12 Eylül 2022 tarihinde yayımlanmış ve son başvuru tarihi 15 Kasım 2022 olarak belirlenmiştir. İlgili duyurunun açık olduğu dönemde 10 bilgilendirme ve farkındalık artırma toplantısı düzenlenerek 548 kişiye ulaşılmıştır. 160 bursiyerin desteklenmesi planlanan 2023-2024 akademik yılına ilişkin olarak 2023 yılının ilk çeyreğinde yazılı sınav yapılması öngörülmektedir.

8000’in üzerinde takipçisi olan programın, resmi sosyal medya hesaplarından (Instagram, Twitter ve Facebook) yıl boyunca bilgilendirici ve farkındalık artırıcı paylaşımlar yapılmıştır. Sektörel dergilerde programa ilişkin 4 adet makale yayımlanmış; ayrıca, programın hedef kitlesinin takip ettiği çeşitli internet sitelerinde bursun tanıtımına yönelik reklamlar gösterilmiştir.

Programdan çeşitli haberlerin paylaşıldığı; tez özetlerine, bursiyer başarı hikayelerine ve deneyimlerine yer verilen JeanMonneTime dergisi yayın hayatına başlamış; ilk sayısı çevrim içi olarak okuyucusuyla buluşmuştur.

Sivil toplum sektörü web sayfası (siviltoplumsektoru.org) ile sivil toplum sektörü kapsamında yürütülen diğer projelerin web siteleri (www.siviltoplumdiyalogu.org, www.jeanmonnet.org.tr, www.yereldeab.org.tr ) ve ilgili sosyal medya hesapları da etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

Son olarak yürütülen proje faaliyetleri kapsamında 2022 yılında düzenlenen toplantı ve eğitimlerde kullanılmak üzere görünürlük materyalleri hazırlanmış ve hedef kitle ve katılımcılara dağıtılmıştır.

Avrupa Birliği Başkanlığı İl Temas Noktaları, Türkiye-AB ilişkileri ve AB’nin temel yapısı hakkında bilgilendirmeler yapmakta, AB metodolojisine göre proje hazırlama eğitimleri vermekte, Katılım Öncesi Yardım Aracı ve Birlik Programları ile ilgili sunumların yanı sıra



Jean Monnet Burs Programı, Avrupa Koleji Yüksek Lisans Burs Programı ve Sınır Ötesi İşbirliği Programlarının tanıtımına yönelik toplantılar düzenlemekte, vatandaşların AB ile ilgili sorularını cevaplandırmakta, faaliyet gösterdikleri illerde ve bölgede AB ile ilgili konularda gerçekleştirilen toplantılara, panellere, konferanslara, çalıştaylara ve proje etkinliklerine katılım sağlamak ve destek olmaktadır. Bu kapsamda, 2022 yılında düzenlenen 232 etkinlik kapsamında 5464 kişiye ulaşılmıştır.

İl Temas Noktaları aynı zamanda Başkanlığımızın Sivil Toplum Alt Sektörü altında yürütmekte olduğu hibe programlarının tasarlanması, fonlanması, yürütülmesi ve hibe projelerinin izlenmesi süreçlerine de aktif katılım sağlamakta, hibe programları kapsamında düzenlenen etkinliklerde görev almaktadır. 2022 yılında Türkiye ve AB Arasında Sivil Toplum Diyaloğu Programı VI ve Sivil Toplum Destek Programı III altında Temas Noktaları tarafından 41 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Türkiye ve Avrupa Birliği Arasında Şehir Eşleştirme Projesinin ikinci fazına yönelik çalışmalar yine İl Temas Noktalarının katkılarıyla yürütülmüştür.

## 1.2. Yönetim ve Destek Programı

### 1.2.1. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 26: Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt Program Adı</b>	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Hukuk Müşavirliği
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	AB Başkanlığının taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesine uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
AB Başkanlığında “Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri” faaliyeti kapsamında 2022 yılında; hukuki danışmanlık hizmetinin yanında Başkanlığımızın taraf olduğu 13 adet (adli yargıda 3, idari yargıda 9, Asliye Ceza Mahkemesinde 1 olmak üzere) derdest dava dosyamızı ve 1 adet icra dosyamızı ilgilendiren hukuki iş ve işlemler Hukuk Müşavirliğimizce yapılmaktadır. Bunun haricinde Kurumumuzun borçlu ya da alacaklı sıfatıyla takibi yapılması gereken ilamlı ya da ilamsız icra takip dosyası bulunmamaktadır.		

**Tablo 27: İç Denetim Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt Program Adı</b>	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	İç Denetim	İç Denetim Birimi Başkanlığı
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	AB Başkanlığı İç Denetim Birimi Başkanlığı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ikincil mevzuatı kapsamında, risk analizleri değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>2022 yılında İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından 4 denetim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2022 yılında önceki yıllar denetimlerinin izleme faaliyetlerine de ağırlık verilmiştir. İlgili birimler ile yazışma yapılarak kapatılmamış bulgular ile ilgili güncel durum tespit edilmiş ve kapatılmaları için gereken eylemlerin tamamlanması teşvik edilmiştir.</p> <p>2022 yılında mesleki eğitim faaliyetlerine devam edilmiştir. Eğitim faaliyetleri pandemi nedeniyle çoğunlukla internet üzerinden gerçekleştirilmiş ve toplam 148 saat eğitim alınmıştır.</p>		

## 1.2.2. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 28: Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt Program Adı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Kurumumuzun bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin gidereri bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Bilişim altyapılarımızın uluslararası standartlara uygunluğunu sağlamak amacıyla kurulan, Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin (BGYS) işletilmesi ile ilgili çalışmalar belirlenen politika ve prosedürler doğrultusunda sürdürülmüş ve ISO 27001 Sertifikasının denetimi sonucu belgemizin geçerliliği bir sonraki denetime kadar uzatılmıştır. Ayrıca genel kullanıma yönelik tüm personeli kapsayan bir bilgilendirme eğitimi gerçekleştirilmiştir. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberine uyum kapsamında, Başkanlığımızca gerekli çalışmalar yürütülerek bu kapsamda alınan tedbirlerin uygunluğuna yönelik tespit ve iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür.</p> <p>Başkanlığımız bilişim sistemlerinin etkin ve verimli bir şekilde sürdürebilmesi için sunucu altyapılarında gerekli iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Bilgi güvenliği kapsamında mevcut ürünlerin güncellenmesi ile ilgili çalışmalar sürdürülmüş ve bilgi güvenliğinin kesintisiz bir şekilde sağlanması ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir.</p> <p>Başkanlığımız Elektronik Belge Yönetim Sistemi kapsamında Türksat'ın yazılımını gerçekleştirdiği Belgenet evrak yönetim sistemini kullanmaktadır. Faaliyet dönemi içerisinde, yapılan destek sözleşmesi doğrultusunda bakım ve güncelleme hizmetleri devam etmiştir. Bunun yanında, mevcutta kullanılmakta olan yazılım ve sistemlerimiz ile ilgili bakım ve güncelleme hizmetlerimiz devam etmiştir.</p> <p>Faaliyet dönemi içerisinde, Türksat üzerinden Sunucu Barındırma/Felaket Kurtarma Merkezi hizmeti alınarak sistemlerimizin kesintisiz ve yedekli bir şekilde çalışması sağlanmıştır.</p> <p>Faaliyet dönemi içerisinde, Başkanlığımız iletişim ağı (network) altyapısına yönelik sistemlerimize yönelik bakım ve güncelleştirme işlemleri yürütülmüştür.</p>		

**Tablo 29: Genel Destek Hizmetleri Faaliyetinin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt Program Adı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Genel Destek Hizmetleri	
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Kurumumuzun tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
Faaliyet dönemi içerisinde, Başkanlığımız hizmet binasında meydana gelen ihtiyaçlar doğrultusunda bakım ve onarım hizmetleri yürütülmüştür. Büro mefruşatı, kırtasiye temizlik ve benzeri ihtiyaçlara yönelik alımlar yapılmıştır. Temizlik, güvenlik, hizmet aracı ve personel servis hizmetleri karşılanmıştır. Isıtma, soğutma ve aydınlatma gibi ihtiyaçların sorunsuz bir şekilde karşılanması sağlanmıştır.		

**Tablo 30: İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetlerin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt ProgramAdı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Kurumumuzun personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
Başkanlığımız 2022 yılı insan kaynakları planlanmasına bağlı olarak;		
<ul style="list-style-type: none"><li>• Personelimizin kurum içi yer değişikliği, kurumlar arası nakil, istifa, tayin, terfi, izin, rapor ve her türlü özlük işlemleri yapılmış,</li><li>• Dolu – boş kadro değişiklikleri yılda iki defa yapılmış,</li><li>• Yıllık eğitim planımıza bağlı olarak eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.</li></ul>		

**Tablo 31: Özel Kalem Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi**

Program Adı	Yönetim ve Destek	
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Özel Kalem Hizmetleri	Özel Kalem Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Avrupa Birliği'ne katılım müzakereleri kapsamında Sayın Bakan Yardımcısının beraberindeki heyet ile birlikte katılım sağladığı toplantı, resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı makamı ülkemizin AB üyeliğine hazırlanması ve üyelik sürecini tıkayan engellere takılmadan sürecin getirdiği kazanımlardan vatandaşlarımızın yararlandırılması gayesiyle 2022 yılında yoğun bir gündemle çalışmalarını sürdürmüştür. 2022 yılı çalışma takvimi kapsamında Sayın Bakan Yardımcımız tarafından kurum içi faaliyetler haricinde ziyaret, görüşme, kabul, toplantı, tören, konferans ve benzeri organizasyonlardan oluşan toplam 532 faaliyete katılım sağlanmıştır.</p> <p>Ülkemizin üyelik sürecinde gündemdeki konulara yönelik yaklaşımının kamuoyuna duyurulması ve sürecin sunduğu fırsatlardan tüm toplumumuzun en üst düzeyde faydalanabilmesi amacıyla sivil toplum kuruluşlarımız, meslek örgütlerimiz ve özel sektörümüz ile 111 faaliyet gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2022 yılında, AB ülkelerindeki eğitim fırsatları, gençlik programları ve kariyer olanaklarının gençlerimize anlatılması ve gençlerimizin düşüncelerinin ve beklentilerinin öğrenilmesi amacıyla gerçekleştirilen AB Buluşmaları ve Avrupa'nın Geleceği ve Gençler başlıklı bir dizi toplantı ve söyleşi ile üniversitemizde düzenlenen çeşitli ders ve konferanslara katılım sağlanmıştır. Söz konusu etkinliklerde Sayın Bakan Yardımcımız tarafından gençlerimize hitap edilerek gençlerimizin AB üyelik sürecimize yönelik ilgi ve bilgilerinin canlı tutulmasına gayret gösterilmiştir. Bu doğrultuda gençlerimize ve üniversitemize yönelik toplam 56 faaliyet gerçekleştirilmiştir. Yine AB projeleri hakkında toplumumuzu ve gençlerimizi bilgilendirmek amacıyla 25 proje etkinliğine katılım sağlanmıştır.</p> <p>Ülkemizin Avrupa Birliği'ne yönelik politikalarının doğrudan AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerindeki muhataplarımıza anlatılması amacıyla 2022 yılında Sayın Bakan Yardımcımız tarafından çeşitli istişare toplantıları, üst düzey temaslar ve toplantılardan oluşan toplam 153 faaliyet gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Ülkemizin AB uyum sürecindeki kararlılığını ve Avrupa için önemini uluslararası topluma anlatarak gerekli desteği almak amacıyla Sayın Bakan Yardımcımız tarafından uluslararası kuruluşlar ve AB üye ülkeleri haricindeki diğer devlet temsilcileri ile 79 görüşme ve temas</p>		

gerçekleştirilmiştir.

2022 yılında gerçekleştirilen faaliyetler hakkında kamuoyunun doğru bilgiye ilk elden ulaşabilmesini temin etmek amacıyla yerli ve yabancı basın mensupları düzenlenen etkinliklere davet edilmiş bu doğrultuda basın mensuplarıyla çok sayıda görüşme, mülakat, söyleşi ve röportaj gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yerli ve yabancı basınla kayda geçen 29 görüşme gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizin AB üyeliğine hazırlanmasına yönelik çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordinasyonunun sağlanması amacıyla Avrupa Birliği Başkanlığı makamının katılımlarıyla kamu kurum ve kuruluşlarımızın yöneticileri ve temsilcileriyle çeşitli koordinasyon toplantıları düzenlenmiştir. Gerçekleştirilen toplantı ve temaslara kamu kurum ve kuruluşlarımız arasında gerekli eşgüdüm sağlanarak süreç hakkındaki bilgi ve deneyimlerin paylaşılmasına olanak sağlayan bir iletişim mekanizması oluşturulmuştur

Avrupa Birliği üyelik sürecimizin yerele yönelik olarak sunduğu fırsatların duyurulması amacıyla “AB Süreci Yerelde Başlar” anlayışıyla gerçekleştirilen “İl İl AB Buluşmaları” ve yerel yöneticilerimizle gerçekleştirilen çeşitli temas ve organizasyonlarla AB mali destekleri ve programları ile gençlere ve yerele yönelik AB fırsatları konusunda yerel kamuoyuna bilgi verilmiştir. Bu doğrultuda kamu kurum ve kuruluşlarımız ve yerel yönetimlerimiz ile 2022 yılında 79 faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Özel Kalem Müdürlüğü 2022 yılında, anılan bütün faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için gerekli temaların, toplantıların, etkinliklerin ve yazışmaların yapılması, personel desteğinin, teknik ve fiziki ihtiyaçların temini, kurum içi ve dışı koordinasyonun sağlanması gibi konulardaki idari görevleri yerine getirmiştir. Bu sayede, Avrupa Birliği Başkanlığı makamının 2022 yılı çalışma programında gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyetlerin planlandığı şekilde yapılması sağlanarak 2022 yılı hedeflerine ulaşılmıştır.



**Tablo 32: Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt Program Adı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	AB Başkanlığının tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>AB Başkanlığının 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı'nın 2022 yılı ilk 6 aylık izleme raporu hazırlanmış ve üst yöneticiye sunulmuştur.</p> <p>2023 yılı Bütçe Teklifimize esas olmak üzere harcama birimlerinden alınan bütçe teklifleri Başkanlığımızca konsolide edilerek, Cumhurbaşkanlığına e-bütçe sistemi üzerinden iletilmiş olup makam imzalarını müteakiben basılı olarak Cumhurbaşkanlığına gönderilmiştir.</p> <p>AB Başkanlığı 2023 yılı Performans Programı, program bütçe esaslarına uygun olarak Başkanlığımızca hazırlanmış olup makam onayını müteakiben Cumhurbaşkanlığına iletilmiştir. Ayrıca 2022 yılı performans göstergeleri 3'er aylık dönemlerde izlenmiş ve e-bütçe sistemine işlenmiştir.</p> <p>2022 yılı içerisinde harcama birimlerimizin talepleri doğrultusunda ayrıntılı harcama programı ve ödenek aktarma işlemleri yapılmıştır.</p> <p>Başkanlığımızca hazırlanan 2021 yılı Kesin Hesabı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda nihai halini almış ve Mayıs ayı içerisinde makam onayını müteakiben Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.</p> <p>5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41 inci maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik hükümleri gereği üst yönetici adına birim faaliyet raporları konsolide edilerek Başkanlığımızın 2021 yılı idare faaliyet raporu hazırlanmıştır.</p> <p>Sayıştay Başkanlığının kurumumuzda yaptığı denetim süresince denetçiler tarafından talep edilen bilgi-belge paylaşımı Başkanlığımızca sağlanmaktadır. Ayrıca Sayıştay Başkanlığının yaptığı denetim sonucu oluşturulan ve Kurumumuza cevaplandırılmak üzere gönderilen denetim raporuna ilişkin cevaplar, Başkanlığımız koordinasyonunda</p>		

hazırlanmakta ve Sayıştay Başkanlığına iletilmektedir. Sayıştay denetimi sonucunda nihai denetim raporuna konu olan bulguların gereği de yine Başkanlığımızca yapılmakta veya sorumlu harcama birimince yapılması sağlanmaktadır.

Ayrıca 11. Kalkınma Planı ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, 100 Günlük ve 180 Günlük İcraat Programları ve haftalık icraat bülteni takibi kapsamında istenilen bilgiler yine Başkanlığımız eşgüdümünde ilgili birimlerden temin edilerek Cumhurbaşkanlığına iletilmiştir.

Başkanlığımız 2022 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı kapsamında öngörülen eylemler gerçekleştirilmiştir. Eylem Planımızın plan dönemi sona ermesi nedeniyle eylem planımız revize edilerek 2023-2024 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı birimlerimizin görüş ve katkıları ile hazırlanarak yürürlüğe girmiştir. İç kontrolün en önemli bileşenlerinden olan risk ile ilgili kurumumuzda risk yönetimi çalışmaları yürütülmüştür. Risk Yönetimi çalışmaları kapsamında, Başkanlığımızın stratejik ve operasyonel riskleri belirlenmiştir. Belirlenen risklerin etkilerinin asgariye indirilmesi amacıyla kontrol faaliyetleri öngörülmüştür. Kontrol faaliyetlerinin izlenmesi amacıyla da Kontrol Faaliyetleri İzleme Sistemi (KFİS) hazırlanmış ve kullanım kılavuzu ile birlikte birimlerimize duyurulmuştur. Kurumumuz iç kontrol sisteminin değerlendirilmesi amacıyla personelimize anket çalışması yapılmış ve anket sonuçlarının analizi ile de İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu oluşturulmuştur.

Harcama birimleri tarafından gönderilen her türlü ödeme emri ve ekleri, sözleşme tasarıları, ihale işlem dosyaları ile yan ödeme cetvellerinin ön mali kontrolleri yapılmıştır.

## 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

### 2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

#### 2.1.1 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Tabloları

Tablo 33: Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi

Yıl:	2022											
Programın Adı:	DIŞ POLİTİKA											
Alt Programın Adı:	AVRUPA BİRLİĞİ İLE UYUM, REFORM VE İLETİŞİM											
Alt Program Hedefi:	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek											
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1- ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı	Sayı	2021	203	80	80	54	51	39	50	194	%243	Hedef Aşıldı
2- Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı	Sayı	2021	142	200	200	30	31	21	35	117	%59	Kısmen Ulaşıldı
3- Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı	Sayı	2021	98	30	30	28	40	32	54	154	%513	Hedef Aşıldı
<b>DEĞERLENDİRME:</b>												

" Avrupa Birliği İle Uyum, Reform ve İletişim " alt programı kapsamında 3 adet gösterge yer almaktadır.

**1)"ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı"** göstergesi kapsamında;

### **1. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 68'i ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir. 2022 yılının ilk 3 aylık döneminde pandemi koşullarının hafiflemesiyle ilgili kurumlar, üniversiteler, gençler ve sivil toplumla düzenlenen pek çok etkinliğe ev sahipliği yapılmıştır.

Bu yıl içinde de illerimizi AB sürecimiz hakkında bilgilendirmek için başlatılan İl İl AB Buluşmalarının 5. ve 6. sı Konya ve Kastamonu'da, bahse konu Valiliklerimizin işbirliğinde düzenlenmiştir. Toplantılarda ülkemizin AB'ye katılım süreci ile AB Başkanlığı'nın faaliyetleri ile sivil topluma yönelik yapılan çalışmalar hakkında paylaşımda bulunulmuştur.

Sivil toplumla gerçekleştirilen etkinlikler arasında bulunan iklim değişikliği ve etkilerine farkındalık sağlamak amacıyla düzenlenen İklim Zirvesi kapsamında Zirve Alanına Bisiklet ile Ulaşım Etkinliği ve "Söz Onda" Programına katılım ve "İklim ve Enerji Dönüşümünün Uluslararası Finansmanı" Paneli'ne katılım sağlanmıştır. Diğer paydaşlarla işbirliği içinde gerçekleştirilen diğer etkinlikler arasında Konrad-Adenauer-Stiftung Derneği AB Sertifika Programının 20. Yıl Kutlama Etkinliği, VIII. Arabuluculuk Konferansı bulunmaktadır.

Başkanlığımızca gençlere yönelik olarak başlatılan "AB Sürecimiz ve Gençler için Fırsatlar" konferanslarına Ocak-Mart 2022 döneminde Konya Selçuk Üniversitesi, Kastamonu Üniversitesi, İstanbul Medeniyet Üniversitesi, TOBB ETÜ Üniversitesi, Yeditepe Üniversitesi ile devam edilmiştir.

Belirtilen toplantılar dışında çevrimiçi olarak düzenlenen Erasmus+ Programı Spor Destekleri Açılış Etkinliği, POW-EU-R Jean Monnet Modülü kapsamında "Küresel Siyasette AB'nin Etkisi ve Türkiye ile İlişkiler Paneli, Yapay Zeka Zirvesi, IPA III Dönemi 2023 Programlaması Toplantısına katılım sağlanmıştır.

Ayrıca anılan dönemde medyanın AB sürecimiz hakkında bilgilendirilmesine devam edilmiştir. Sayın BYAB'ın İKV Ocak sayısında makalesi, Yeni Şafak Gazetesi ve Türkiye Gazetesinde röportaj ve makaleleri yayımlanmıştır.

Yurtdışı etkinlikleri kapsamında Berlin'de Konrad Adenauer Vakfında "Revitalising Turkey-EU Relations" başlıklı Yuvarlak Masa Toplantısı yapılmış, Almanya'daki Türk kökenli İş Dünyası Temsilcileri, Alman düşünce kuruluşlarıyla, basın mensuplarıyla, Türk STK ve dernek temsilcileriyle görüşmeler gerçekleştirilmiştir. AB Daimi Temsilciliği işbirliğiyle Türkiye-Azerbaycan Türk Milli Haftası Etkinlikleri ve Bruxircle Gençler İçin Brüksel Dünyası Bilgi, Deneyim ve Ağ Paylaşımı Platformu etkinlikleri gerçekleştirilmiştir. İlgili etkinliklerle ABİS kapsamında tanıtım ve görünürlük sağlanmış, deneyim paylaşımında bulunulmuştur. Mart ayı sonunda ise 78'inci Türkiye-Avrupa Birliği Karma Parlamento Komisyonu kapsamında Brüksel Büyükelçiliği ile birlikte Brüksel Uluslararası Dostluk Orkestrası konseri ile müzik faaliyetlerine destek sağlanmıştır.

### **2. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 131'i ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. 2022 yılı Nisan-Haziran döneminde 9 Mayıs Avrupa Günü kapsamında gerçekleştirilen

etkinlikler başta olmak üzere çok sayıda bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Sayın BYAB'ın katılımıyla, 9 Mayıs Avrupa Günü 2021 yılı etkinlikleri kapsamında Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi, Başkent Üniversitesi, Bilgi Üniversitesi, Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ile *Gençlerle AB Buluşmaları* Türkiye-AB Derneği (TURABDER), ATAUM işbirliği ile çevrimiçi seminerler ve etkinlikler gerçekleştirilmiştir. ODTÜ Dış Politika ve Uluslararası İlişkiler Topluluğu işbirliği ile *EuroSimA 2022 Model Avrupa Birliği Konferansı* gerçekleştirilmiştir. *Atakule ve TOBB İkiz Kuleleri* 9 Mayıs Avrupa Günü'nde *Türk ve AB Bayrağı renkleriyle* ışıklandırılmıştır.

Avrupa Günü çeşitli üniversite ve STK'lar ile ortaklaşa düzenlenen konferansların yanı sıra spor ve sanatın birleştirici gücü ile bizi biraraya getiren etkinlikler ile kutlanmıştır. Kültür ve Turizm Bakanlığı ile ortaklaşa CSO'da düzenlenen Avrupa Günü konseri ile Ankaralı sanatseverlerle biraraya gelinmiştir.

*Gelenekselleşen 16. Europa-Orient / Doğu-Batı Dostluk ve Barış Rallisi* 2022 yılında da ABİS kapsamında gerçekleştirilmiştir. 9-18 Mayıs 2022 tarihlerinde gerçekleştirilen Türkiye etabının ardından, İsrail ve Filistin güzergahına doğru devam eden Ralli, 30 Mayıs 2022 tarihinde Ürdün'de son bulmuştur. Katılımcılar yaklaşık 1 ay süren Ralli boyunca 11 ülkeden geçerek 24 şehirde konaklamıştır. Ralli, güzergâhı boyunca uğradığı illerde misafirperverlik ile ağırlanmıştır.

Ankara Hipodromunda AB ülkeleri Büyükelçileri ve Doğu-Batı Dostluk ve Barış Rallisi katılımcıları ile gelenekselleşen Avrupa Günü Kupası Koşusu izlenmiştir. Türkiye Jokey Kulübü ile 12.si gerçekleştirilen bu koşu, önümüze konulan tüm engellere rağmen ülkemizin AB üyelik sürecindeki kararlılığının da bir göstergesini oluşturmaktadır. Koşu kupa töreninin ardından AB Büyükelçileri ile birlikte 10 ülkeden 80'in üzerinde ralli katılımcısı seneye yeniden buluşmak dileğiyle uğurlanmıştır.

Türkiye Tenis Federasyonu ve Ankara Tenis Kulübü işbirliğiyle 28 Mayıs'ta düzenlenen "Avrupa Günü Tenis Turnuvası"na Dışişleri Bakanlığı, Başkanlığımız, Ankara'da bulunan Büyükelçilikler ile uluslararası kuruluşların temsilcileri katılmıştır. Etkinlikte 2022 Avrupa Gençlik yılına da vurgu yapılarak, Avrupa Birliğinin eğitim, gençlik ve spor alanlarındaki hibe destekleri sayesinde genç nesillerin geleceğin dünyasının inşasına paha biçilmez katkılar sunacaklarına dikkat çekilmiştir.

Sayın BYAB, Gençlik ve Spor Bakanlığının himayelerinde, Türkiye Tenis Federasyonu (TTF), Şırnak Valiliği, Şırnak Belediyesi, Şırnak Üniversitesi ve Başkanlığımız eşgüdümünde düzenlenen Cudi Cup Uluslararası Tenis Turnuvası Avrupa Günü Gösteri Maçına 22 Mayıs'ta katılmıştır. Şırnak'ın tanıtımı ile sporun birleştirici özelliği için önemine vurgu yapılmış, Avrupa'nın sınırının Türkiye'nin doğu sınırından başladığının altı çizilmiştir.

ABİS'in yurtdışı iletişim boyutunda ise ilgili dönemde gerçekleştirilen 12 etkinlik aracılığıyla yurtdışında yaşayan sivil toplum temsilcileri, akademisyenler, gençlik grupları ve sanatseverlere ulaşılması amaçlanmıştır.

Her yıl Avrupa'dan Anadolu'ya yolculuk yapan ve çok sayıda yarış arabasının katılımıyla gerçekleştirilen Doğu-Batı Dostluk Rallisi, bu yıl da 9 Mayıs Avrupa Günü etkinlikleri kapsamında AB Başkanlığı tarafından desteklenmiştir. Başlangıcı Brüksel'de yapılan Ralli, yolculuğuna AB ülkelerinde devam etmiş ve Türkiye'ye ulaşmıştır. Ralli süresince Belçika'nın Brüksel, Almanya'nın Berlin, Macaristan'ın Budapeşte, Sırbistan'ın Nis ve Bulgaristan'ın Sofya şehirlerinde Büyükelçiliklerimizle işbirliği içerisinde çok sayıda etkinlik düzenlenmiştir.

10 Mayıs 2022 tarihinde Belçika Büyükelçiliğimiz tarafından “Günümüz Uygarlığında Anadolu İzleri” başlıklı bir akademik panel ve bir sanat sergisi düzenlenmiştir. Başkanlığımızca desteklenen etkinliğe Türkiye’de görevli öğretim üyeleri katılarak Anadolu topraklarının günümüz medeniyeti üzerindeki etkilerini konu alan bir akademik panel düzenlemiştir. Panelin ardından katılımcıları bir araya getiren bir resepsiyon ve sanat eserlerini içeren bir sergi düzenlenmiştir.

19 Mayıs Atatürk’ü Anma Gençlik ve Spor Bayramı Milano Başkonsolosluğumuzca düzenlenen ve Türk ve İtalyan gençleri Milano Katolika Üniversitesi’nde biraraya getiren etkinlikle kutlanmıştır. Etkinliğe İtalya’da öğrenim gören Türk ve yabancı öğrenciler katılarak 19 Mayıs Atatürk’ü Anma Gençlik ve Spor Bayramı kutlanmıştır.

23 Mayıs 2022 tarihinde Yurtdışı Türkler ve Akraba Toplulukları Başkanlığı tarafından düzenlenen “Türkiye-AB-NATO İlişkileri Sertifika Programı” ABİS kapsamında desteklenmiştir. Etkinliğe katılan 40 genç Türkiye-AB ilişkileri, bölgesel güvenlik konuları ve Türkiye-NATO ilişkileri hakkında bilgilendirilmiştir. Belçika’da 10 Haziran 2022 tarihinde düzenlenen ve Brüksel’de yaşayan müzisyenlerin oluşturduğu “Brussels International Amity Orchestra” müzik grubu tarafından verilen konsere 50 genç katılım sağlamış ve konser Türk ve Batı müziği ezgilerini biraraya getirmiştir.

11 Haziran 2022 tarihinde Prag Büyükelçiliğimizin ile işbirliğinde Prag Türk Kültür ve Gastronomi Festivali düzenlenmiştir. İlgili etkinlikte Prag’da mukim yabancı misyon şefleri ile mutfakla ilgilenen konuklara Türk mutfağı tanıtılarak Türk mutfağını ve kültürünü simgeleyen çeşitli yemekler yapılmıştır.

### **3. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 180’i dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir. 2022 yılı Temmuz-Eylül döneminde de “Gençlerle AB Buluşmaları” toplantı serileri düzenlenmeye devam edilmiştir. 2020 yılı sonunda hayata geçen söz konusu etkinlikte AB üyelik sürecimizdeki güncel gelişmelerin yanısıra bu süreçte özel sektör, kamu ve akademi ihtiyacı duyulan nitelikli AB uzmanlarının yetiştirilmesine katkı sunan AB burs programları ve kariyer olanakları üniversite öğrencilerine tanıtılmaktadır.

2022 yılı 3. çeyrekte, Erciyes Üniversitesi’nde fiziki toplantı gerçekleştirilmiştir. 2022 yılı 4. çeyrekte de Şanlıurfa, Eskişehir, Mardin ve Diyarbakır’da bulunan üniversitelerimizde akademisyen ve gençlerimizle buluşmaya devam edilecektir. Anılan dönemde, ayrıca, Başkent Üniversitesi Gastronomi Merkezi ile bir çalışma yemeği düzenlenmiş, üniversite ve düşünce kuruluşları ile işbirliği olanakları hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur. Bu etkinliklerin yanısıra öğrencilerin yoğunluklu olarak katılım gösterdiği çevrimiçi toplantılar da düzenlenerek (örn: Divan Derneği Diplomasi Söyleşileri) Türkiye-AB ilişkileri ve Türkiye’nin katılım süreci konularında paylaşımda bulunulmuştur.

“İl İl AB Buluşmaları” toplantılarında “AB Yerelde Başlar” inancıyla 2021 yılı Haziran ayından itibaren düzenlenmeye başlanılan ülkemizin farklı şehirlerinde bulunan kamu kurumları, yerel yönetimler ve sivil toplum temsilcileri ile buluşmakta, Türkiye-AB ilişkilerindeki güncel gelişmeler ile bölgelerindeki AB proje, hibe ve eğitim imkânları hakkında bilgi verilmektedir. 2022 yılında Sayın BYAB’ın katılımlarıyla, 3. Çeyrekte Kayseri’de Valilik, Erciyes Üniversitesi, ve Kayseri Sanayi ve Ticaret Odalarının katılımıyla AB sürecimizin kazanımları hakkında tüm paydaşların bilgilendirildiği etkinlikler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, İl İl AB-Kayseri etkinliği kapsamında Avrupa Hareketlilik Haftası için bisiklet turu düzenlenmiştir.

İletişim Stratejimizin önemli paydaşlarından biri olan STK temsilcileri ile 2022 yılı boyunca çeşitli etkinlikler çerçevesinde biraraya gelinmiştir. ABKAD desteğiyle Ankara Üniversitesi ATAUM'da yenilenen Prof. Dr. Tuğrul Arat Dersliği Açılışı, 3. Balkanlar Düşünce Kuruluşları Toplantısı. Uluslararası İş İnsanları ve Sanayicileri Derneği, Hayrat Vakfı ile temaslar gerçekleştirilmiştir. Konrad-Adenauer-Stiftung ile “The Migration Challenge for Türkiye and the EU” konulu çalışma yemeğinde biraraya gelinmiştir. Bakan Yardımcımız sivil toplum ve iş dünyasından Yapay Zeka Derneği, TBB ve Borusan Holding Kamu Politikaları ve Kurumsal İlişkiler Departmanı ile görüşmeler gerçekleştirmiştir.

2022 yılı 3. çeyreğinde Başkanlığımızı ziyaret eden heyetlere yönelik bilgilendirmelere devam edilmiştir. İzmir 9 Eylül Üniversitesi İşletme Öğrenci Topluluğu, Gençlik Spor Bakanlığı tarafından yürütülen “Uluslararası Deneyim Geliştirme Programı” katılımcıları ve Başkent Üniversitesi SBF ile Temmuz-Eylül 2022 döneminde Gençlik Otobüsü ve İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Avrupa İlişkileri Kulübü öğrencilerinden oluşan heyetlere Türkiye-AB İlişkileri ve Dışişleri Bakanlığında kariyer olanakları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Anılan dönemde yerel, ulusal ve uluslararası medyanın AB sürecimiz hakkında bilgilendirilmesi ihtiyacına yönelik faaliyetler de gerçekleştirilmiştir. AB ülkelerindeki ziyaretler kapsamında medya temsilcileri ile temasların yanı sıra Viyana'da Kronen Gazetesi Dış Politika Editörü Clemens Zavarsky, Presse Muhabiri Duygu Özkan ve Anadolu Ajansı Muhabiri Aşkın Kıyağan ile özel mülakatlar gerçekleştirilmiştir.

Özel günler ve haftalar kapsamında ise Avrupa Hareketlilik Haftası içerisinde Ankara ve Kayseri'de yerel yönetimler, TBB ve AB Türkiye Delegasyonu ile işbirliği çerçevesinde etkinlikler gerçekleştirilmiştir. Avrupa Spor Haftası kapsamında, Türkiye HİS Federasyonu ve GSB koordinasyonunda yürütülen 81 ilimizde düzenlenen etkinliklerin duyurulmasına destek verilmiştir.

ABİS'in yurtdışı iletişim boyutunda ise ilgili dönemde gerçekleştirilen etkinlikler aracılığıyla yurtdışında yaşayan sivil toplum temsilcileri, akademisyenler, gençlik grupları ve sanatseverlere ulaşılması amaçlanmıştır.

7 Temmuz 2022 tarihinde Lüksemburg ziyareti kapsamında Lüksemburg'lu basın mensuplarıyla ve yurtdışında yaşayan Türk vatandaşlarıyla bir araya gelinmiştir.

Avrupa Gençlik Parlamentosu'nun 96. Uluslararası Oturumu 23-31 Temmuz 2022 tarihlerinde Riga'da düzenlenmiştir. Oturumda dijitalleşme, e-hizmetler, siber diplomasi, teknoloji, rekabetçilik gibi konulara yönelik uzun vadeli çözümler, genç karar alıcılar tarafından ele alınmıştır.

2022 Eylül ayında gerçekleştirilen Alpbach Forumda “Mirror, Mirror on the Wall, How Is the EU Perceived by All” başlıklı oturuma katılım gösterilmiştir. Oturumda, kıtamızda yaşanan son gelişmelerin AB'nin normatif gücüne etkileri ve Türkiye'deki AB algısı konuşulmuştur. Forum süresince Bakan Yardımcımız AB ülkelerinden üst düzey temsilciler, akademisyenler ve iş insanlarıyla istişarelerde bulunmuştur.

Bakan Yardımcımız 1-3 Eylül 2022 tarihli Viyana Programı çerçevesinde Viyana Büyükelçiliğimiz ve Viyana Diploması Akademisi işbirliğinde gerçekleştirilen Konferansa katılmış, medya ile işbirliklerinden söz edilen bölümde yukarıda adı geçen gazeteciler ve muhabirlerle mülakatlar gerçekleştirmiştir.

#### 4. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge gerçekleşmesi yüzde 243'e ulaşmıştır. 2022 senesinin son döneminde "İl İl AB Buluşmaları" kapsamında etkinlikler düzenlenmeye devam edilmiştir. 10 Ekim tarihinde Şanlıurfa'da, 9 Kasım Eskişehir'de, 21 Kasım'da Mardin'de ve 22 Kasım'da Diyarbakır'da "İl İl AB Buluşmaları" etkinlikleri gerçekleştirilmiştir. Sözkonusu etkinlikler kapsamında, Harran, Anadolu, Mardin Artuklu ve Dicle Üniversiteleri'nde "AB Sürecimiz ve Gençler için Fırsatlar" başlıklı toplantılar düzenlenmiş, Valilikler, yerel yönetimler, sivil toplum ve iş dünyası temsilcileriyle biraraya gelinmiş ve Türkiye-AB ilişkilerindeki güncel gelişmeler ele alınmıştır. Bunların yanı sıra, katılımcılara Şanlıurfa, Eskişehir, Diyarbakır ve Mardin'deki AB proje, hibe ve eğitim imkanları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Eskişehir'de ayrıca Sayın BYAB'ın açılış konuşmasını yaptığı "Türkiye-AB İlişkilerinin Kültürel Boyutu" konulu hibrit bir etkinlik gerçekleştirilmiştir.

İKV tarafından tanıtımı yapılan ve Global Akademi tarafından Türkiye'deki kamuoyunun Avrupa ve AB'ye yönelik bakış açısını ortaya koymak için gerçekleştirilen "Türkiye'de Avrupa ve AB Algısı Araştırması"nın sonuçları Sayın BYAB'ın katılımıyla 20 Ekim 2022 tarihinde düzenlenen toplantıda kamuoyu ile paylaşılmıştır.

"AB Sürecimiz ve Gençler için Fırsatlar" toplantıları, 2022 yılının son çeyreğinde, İstanbul Üniversitesi ve Yıldız Teknik Üniversitesi'nin eşgüdümüyle İstanbul'da ve Ankara Üniversitesi Ekonomi Kulübü'nün organizasyonu ile Ankara Üniversitesi'nde gerçekleştirilmiş ve üniversiteli gençlerle biraraya gelinmiştir.

Sayın BYAB, 10-11 Kasım 2022 tarihlerinde İstanbul'da organize edilen Uluslararası İşbirliği Platformu (UIP) 13. Boğaziçi Zirvesi kapsamında düzenlenen "AB Adaylarının Güvenlik İkilemleri: Batı Balkanlar" paneline konuşmacı olarak katılmıştır.

Aralık ayında Doğu-Batı Dostluk ve Barış Rallisi ile İpek Yolu Rallisi çalışma yemeği ve Avrupa Koleji resepsiyonu düzenlenmiştir.

- 2023 yılında gerçekleştirilmesi planlanan Doğu-Batı Dostluk Rallisi ve İpek Yolu Rallisi'nin güzergahlarında bulunan ülkelerin Büyükelçilerine, adigeçen ralli etkinliklerinin tanıtılması amacıyla bir çalışma yemeği düzenlenmiş ve bilgilendirmede bulunulmuştur.
- Avrupa Koleji Burs Programı kapsamında Natolin Kampüsü'nde eğitim almak üzere Polonya Hükümeti'nce sağlanan bursların duyurulması amacıyla gerçekleştirilen resepsiyona bursiyerlerimiz, basın mensupları ve Polonya Büyükelçiliği temsilcileri katılmıştır.

Sayın BYAB, 22 Aralık 2022 tarihinde Türk basın mensuplarıyla yıl sonu değerlendirme toplantısında biraraya gelmiş ve Türkiye-AB ilişkilerine dair değerlendirmelerde bulunarak basın mensuplarının sorularını yanıtlamıştır.

ABİS'in yurt dışı iletişim boyutunda ise ilgili dönemde gerçekleştirilen etkinlikler aşağıda yer almaktadır. Yurt dışı etkinlikleriyle, sivil toplum temsilcileri, akademisyenler, gençlik grupları ve sanatseverlere ulaşılması amaçlanmıştır.



Avusturya'nın en prestijli müzik kurumları arasında yer alan Mozarteum'da öğrenim gören Türk ğrenci ve sanatçıları tarafından 4 Ekim ve 1 Aralık 2022 tarihlerinde farklı konseptlerle Salzburg'da iki ayrı konser verilmiştir.

25 Ekim 2022 tarihinde Brüksel'de düzenlenen "1st East Med & SouthEast Europe Conference - "Implications of A Stalled Enlargement" başlıklı toplantıda Sayın Bakan Yardımcımız değerlendirmelerde bulunmuştur.

Sayın BYAB 28 Ekim 2022 tarihinde Amsterdam'da NPO televizyon kanalında yayımlanan "Nieuwsuur" haber programına mülakat vermiş ve Hollanda'da eğitim gören Türk öğrencilerle biraraya gelmiştir.

Gençlik Köprüsü Türkiye-Almanya Danışma Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

ABİS kapsamında Koç Üniversitesi Arkeoloji ve Sanat Tarihi Bölümünde görevli Prof. Dr. Günsel Renda 16 Kasım tarihinde Stockholm Tarih Müzesi'nde üst düzey İsvetli kamu görevlilerinden oluşan bir heyete "A Story of Ottoman-Swedish Cultural Interaction" konulu bir konferans vermiştir.

Polonya Avrupa Koleji Natolin Kampüsü'nde eğitim gören Türk ğrenciler tarafından 18 Kasım 2022 tarihinde Türk Milli Günü etkinliği düzenlenmiş ve etkinlik kapsamında Türk yemekleri tanıtılmış ve canlı müzik performansı yapılmıştır.

Önümüzdeki dönemde de bütçe olanakları çerçevesinde, Başkanlığımız tarafından AB sürecimize ilişkin farklı kesimlerin farkındalığının ve bilgi düzeyinin artırılması amacıyla ABİS faaliyetleri düzenlenmesine ve paydaşlarımızın AB perspektifi bulunan projelerine destek sağlanmasına devam edilmesi planlanmaktadır.

2) *"Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı"* göstergesi kapsamında;

**1. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 15'i ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir. İzleme döneminde göstergenin hedeflenen yılsonu değerini AB ile ilişkilerde yaşanacak gelişmeler ve pandeminin dünya genelinde azalan etkisinden kaynaklanacak seyrin etkileyebileceği düşünülmektedir.

**2. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 31'i ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. "Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek" hedefi kapsamında yurtiçi ve yurtdışı programlara, etkinliklere, ziyaretlere, temas ve görüşmeler ile webinarlara katılım sağlanmıştır.

**3. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 41'i dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir.

**4. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 59'u gerçekleşmiştir. 2022 yılında da AB'deki muhataplarımız ile gerek teknik gerek üst düzey temaslar sürdürülmüştür. Ancak temel olarak bazı AB üyesi ülkelerin Türkiye karşıtı politikaları ve 15 Temmuz 2019 tarihli AB Konseyi Kararı nedeniyle başta Türkiye-AB Ortaklık Konseyi olmak üzere farklı alanlardaki üst düzey toplantıların askıya alınması, söz konusu göstergenin hedeflenen yıl sonu değerinin bir miktar altında kalınmasına sebep olmuştur.

3) "*Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı*" göstergesi kapsamında;

#### **1. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 94'ü ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir. Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek" hedefi kapsamında Genel Müdürlüğümüzce Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak politika ve servis notları hazırlanmaktadır. Daire Başkanlıklarınca hazırlanan servis notları Belgenet sistemine yüklenmekte, politika notları ise doğrudan Sayın Bakanımıza ya da Sayın BYAB'a arz edilmektedir.

#### **2. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 227'si ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. İlk altı aylık dönemde hedeflenen doküman sayısı aşılmıştır. Türkiye-AB ilişkilerinde yaşanan sınamalara rağmen teknik toplantılar gerçekleştirilmiş, üst düzey temas ve diyalog sürdürülmüş, gelişmeler yakından takip edilmiş ve raporlanmıştır.

#### **3.3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 333'ü dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir.

#### **4. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterme gerçekleşmesi yüzde 513'e ulaşmıştır. Sözkonusu gösterge kapsamında görev alanımıza giren konularda AB'deki gelişmeler yakından takip edilmiş, Türkiye-AB ilişkileri gerek AB'deki muhataplarımız gerek kamu kurumlarımız ile yakın işbirliği içerisinde yürütülmüştür. Çalışmalar neticesinde, hedeflenen doküman sayısına ulaşılmıştır. 2022 yılında yaşanan küresel ve bölgesel gelişmeler, bu gelişmelerin AB'ye yansımaları ve AB'nin son derece kapsamlı mevzuat ve politikaları nedeniyle bir önceki yıla göre hazırlanan doküman sayısı hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir.

**Tablo 34: Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi**

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç	2. Üç	3. Üç	4. Üç	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
						Aylık	Aylık	Aylık	Aylık			
1- Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı	Sayı	2021	370	100	100	195	131	37	219	582	% 582	Hedef Aşıldı
2- Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı	Sayı	2021	19	12	12	2	49	0	5	56	% 467	Hedef Aşıldı
3- Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı	Sayı	2021	9.345	700	700	790	2.164	1.838	5014	9.806	% 1401	Hedef Aşıldı

## DEĞERLENDİRME:

" Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları " alt programı kapsamında 3 adet gösterge yer almaktadır.

*1)"Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı"* göstergesi kapsamında;

### 1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 195'i ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir. Covid 19 pandemisinin etkisi devam etmekle birlikte azalmıştır. Bu çerçevede, faaliyetlerin bir kısmı çevrim içi yapılırken, yüz yüze toplantılar da yapılmaya başlanmıştır. Gerçekleşmenin hedeflenen gösterge değerinin üstünde seyretmesinde üç temel neden bulunmaktadır:

- AB Başkanlığının "Birlik Programlarına bütüncül bakış" yaklaşımı çerçevesinde Ufuk Avrupa, Erasmus+ vb. birlik programlarına katılımın desteklenmesi için oluşturulan "Birlik Programları Çalışma Grubu" tarafından düzenlenen toplantılara katılım sağlanması,
- Uygulaması devam eden (Sivil Toplum Diyalogu ve Sivil Toplum Destek Programı) projeler için süre uzatımı neticesinde artan toplantılara katılım sağlanması,
- Uygulaması devam eden projelerde hibe faydalanıcılarına destek için düzenlenen izleme ziyaretlerinin başlatılması,
- Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme Hibe Programı-II bilgilendirme günlerinin başlaması.

### 2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 326'sı ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. Covid 19 pandemisinin etkisi devam etmekle birlikte azalmıştır. Bu çerçevede, faaliyetlerin bir kısmı çevrimiçi yapılırken, yüz yüze toplantılar da yapılmaya başlanmıştır. Hedeflere ulaşılmasında herhangi bir sorunla karşılaşılmamıştır.

### 3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak dokuz aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 363'e ulaşmıştır. Jean Monnet Burs Programı 2023-2024 akademik yılı duyurusunun yayımlanması ile tanıtım günleri başlamıştır.

### 4. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak 12 aylık dönem sonunda gösterge gerçekleşmesi yüzde 582'ye ulaşmıştır.

2)"*Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı*" göstergesi kapsamında;

**1. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 17'si ilk 3 aylık dönemde gerçekleşmiştir.

**2. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 425'i ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. Yılsonuna kadar planlanan hedef gösterge değerleri aşılmıştır.

**3. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının dokuz aylık dönem gösterge gerçekleşmesinde bu dönemde bir değişiklik olmayıp, yüzde 425'e ulaşılmıştır. Söz konusu toplantı hedeflerinin önceki çeyrekte fazladan gerçekleşmiş olması ve sonraki çeyrekte de gerçekleşecek olması sebebiyle dikkate değer bir sapma değerlendirilmemektedir.

**4. 3 Aylık Dönem:**

Yılın ilk çeyreğinde düzenlenmesi planlanan sektörel izleme komitesi toplantısının bu dönemde gerçekleşmesiyle birlikte 12 aylık dönem sonunda planlanan hedef gösterge değerleri aşılarak yüzde 467'ye ulaşılmıştır. Sivil Toplum Alt Sektörü kapsamında 2022 yılında 1 programlama toplantısı, 2 sektörel izleme komitesi toplantısı düzenlenmiş; 5 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, 8 sektörel izleme ve yönlendirme komitesi toplantısına ve 1 Ortak İzleme Komitesi toplantısına katılım ve katkı sağlanmıştır. Bunlara ilave olarak, 2022 yılında Türkiye ve AB Arasında Sivil Toplum Diyaloğu Programı VI ve Sivil Toplum Destek Programı III altında Temas Noktaları tarafından 40 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

### 3) "Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı

#### 1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 113'ü ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir. Çevrim içi platformlar sayesinde pandemi koşulları aşılarak, eğitim başına ulaşılan kişi sayısında artış kaydedilmiştir. Toplumda AB fon kaynaklarına ilgi ve bu konu hakkında bilgilendirilme isteği tatmin edici seviyede devam etmektedir. Kamu kuruluşları ve STK'lar proje hazırlama ve yürütmeye ilişkin eğitimlere ilgi göstermektedirler. Sınır ötesi işbirliği ve birlik programları kapsamında AB'nin 2021-2027 dönemi için hazırlıklar devam etmiştir.

#### 2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak ilk altı aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 422'ye ulaşmıştır. Performans göstergesi gelişmelerinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara katkısı planlanan aşamaların doğru yönde ilerlediğini ortaya çıkarmıştır. Sınır ötesi işbirliği ve birlik programları kapsamında AB'nin 2021-2027 dönemi için hazırlıkların büyük ölçüde tamamlanması ile birlikte başta Edirne ve Trabzon'da gerçekleştirilen büyük ölçekli eğitimlerin yanı sıra, çeşitli çevrim içi eğitimler de düzenlenmiştir.

#### 3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak dokuz aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 685'e ulaşmıştır. Sınır ötesi işbirliği kapsamında AB'nin 2021-2027 dönemi için hazırlıkların büyük ölçüde tamamlanması ile birlikte İzmir, Samsun ve Antalya'da büyük ölçekli eğitimlere ve çeşitli çevrim içi eğitim faaliyetlerine devam edilmiştir.

#### 4. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge gerçekleşmesi yüzde 1401'e ulaşmıştır. Toplanan veriler neticesinde yılsonu hedef sayısının önemli derecede aşıldığı gözlemlenmiştir. 2021-2027 döneminde katılım sağlanacak AB Programlarında müzakere süreçlerinin tamamlanmasıyla birlikte kapasite geliştirme ve çeşitli çevrim içi ve yüzyüze eğitim faaliyetlerine devam edilmiştir. Dijital Avrupa Programı Proje Yazma Eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, ATAUM kursiyerlerine, kamu ve yerel yönetim çalışanlarına yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlenmiştir. CSSP III ve CSD VI kapsamında çeşitli eğitimler yapılmış; Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme Hibe Programı-II bilgilendirme günlerinde proje hazırlamaya ilişkin bilgi verilmiştir.

Sınır ötesi işbirliği kapsamında ise AB'nin 2021-2027 dönemi kapsamında Adana gibi büyükşehirlerde eğitim ve tanıtım faaliyetlerine devam edilmiştir.

## 2.1.2 Performans Göstergesi Sonuçları

**Tablo 35: Performans Göstergesi Sonuçları**

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
DIŞ POLİTİKA	AVRUPA BİRLİĞİ İLE UYUM, REFORM VE İLETİŞİM	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek	ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı	80	194	Hedef Aşıldı
			Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı	200	117	Kısmen Ulaşıldı
			Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı	30	154	Hedef Aşıldı
	AVRUPA BİRLİĞİ KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIMI VE BİRLİK PROGRAMLARI	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı	100	582	Hedef Aşıldı
			Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı	12	56	Hedef Aşıldı
			Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı	700	9806	Hedef Aşıldı



## 2.2. Performans Denetim Sonuçları

2022 yılında Başkanlığımızda gerçekleşen denetimlerde, performans denetimine yönelik herhangi bir bulgu saptanmamıştır.

## 3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Tablo 36: Hedef 1.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi

<b>Amaç 1</b>	AB'ye katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek				
<b>Hedef 1.1</b>	Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / AB ile Uyum, Reform ve İletişim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek				
<b>H1.1. Performansı</b>	<b>%79</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.1.1: Türkiye-AB İlişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı<sup>1</sup></b>	30	30	150	<b>508</b>	<b>398</b>
<b>PG1.1.2: Düzenlenen ABEK, REG ve SİYAK toplantı sayısı</b>	35	8	25	<b>15</b>	<b>41</b>
<b>PG1.1.3: Türkiye Raporu katkısı</b>	35	2	6	<b>7</b>	<b>125</b>

<sup>1</sup> Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun "2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

## Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme yen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG1.1.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşamamıştır. 2022 yılı içerisinde 25 Ocak 2022 ve 21 Aralık 2022 tarihlerinde olmak üzere iki ABEK Toplantısı yapılmıştır. REG ve SİYAK toplantılarında ise öngörülen hedefin altında kalınmıştır. Ancak sözkonusu toplantılarda ele alınan konular, ABEK gibi benzer nitelikte başka toplantılarda ele alınmıştır.
- REG toplantıları Sayın Adalet, Dışişleri, İçişleri ve Hazine ve Maliye Bakanlarının takdir ve onayı ile gerçekleştirilmektedir. Başta Vize Serbestisi Diyaloğu olmak üzere REG ve SİYAK toplantılarında görüşülen konular, farklı toplantılarda ele alınmaya devam edilmiştir. Sayın BYAB ve AB Komisyonu Göç ve İçişleri Genel Müdürü Monique Pariat arasında 7 Nisan 2022’de gündem maddeleri arasında Vize Serbestisi Diyaloğu’nun da yer aldığı, ilgili kurumların katıldığı heyetlerarası bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Ayrıca sözkonusu toplantıya hazırlık amacıyla, 1 Nisan 2022 tarihinde İçişleri ve Adalet Bakan Yardımcıları ve ilgili kurumlarla eşgüdüm toplantısı düzenlenmiştir. 31 Mayıs 2022 tarihinde yapılan Türkiye-AB Siyasi Direktörler Düzeyinde Siyasi Diyalog Toplantısı’nda ve Sayın BYAB’ın 18 Ekim 2022 tarihinde AB Konseyi Terörizmle Mücadele Koordinatörü Ilkka Salmi’yle gerçekleştirdiği görüşmede de bu konular ele alınmıştır.
- **PG1.1.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2021 Yılı Ülke Raporu katkısı 15 Haziran 2022’de AB Komisyonu’na iletilmiştir.
- Hedef performansında sorun yaşanmaması ve sürdürülebilirliğin sağlanması için gerek kamu kurumlarımız gerek AB Komisyonu yetkilileriyle işbirliği ve iletişime önem verilmektedir.

**Tablo 37: Hedef 1.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 1</b>	AB'ye katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek.				
<b>Hedef 1.2</b>	AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / AB ile Uyum, Reform ve İletişim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek				
<b>H1.2. Performansı</b>	<b>%97</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.2.1: Görüş verilen mevzuat sayısı</b>	25	115	305	<b>415</b>	<b>158</b>
<b>PG1.2.2: Müktesebat uyumuna yönelik olarak yapılan toplantı sayısı</b>	15	96	524	<b>451</b>	<b>83</b>
<b>PG1.2.3:Gerçekleştirilen Türkiye- AB Ortaklık Kurumları Toplantıları ile Alt komite ve çalışma grupları toplantılarına katılım sayısı</b>	15	12	42	<b>43</b>	<b>103</b>
<b>PG1.2.4: Kamu kurum ve kuruluşlarının AB ile ilgili konularda kurumsal kapasitelerinin artırılması amacıyla düzenlenen eğitimlerin sayısı</b>	15	13	45	<b>74</b>	<b>191</b>
<b>PG1.2.5: Güncellenmiş AB Müktesebatına Uyum İçin Ulusal Eylem Planı (adet)</b>	30	0	1	<b>1</b>	<b>100</b>

## Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG1.2.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. AB müktesebatına uyum amacıyla hazırlanan mevzuat taslaklarının AB Başkanlığı'na görüşe gönderilmesi için gerekli yasal ve kurumsal çerçeve mevcut olmakla birlikte, ilgili kurumlar kimi zaman bu hususta gereken hassasiyeti göstermeyebilmektedir. Bu nedenle, kurumlarla her türlü temasta bu hususa dikkat çekilmesinin fayda sağlayabileceği değerlendirilmektedir.
- **PG1.2.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşamamıştır. Türkiye-AB ilişkilerindeki duraksama müktesebat uyumuna yönelik toplantılara katılımı da azaltmıştır. Ancak toplantıların çevrimiçi olarak da gerçekleştirilmesi hedef değere büyük oranda yaklaşımını sağlamıştır.
- **PG1.2.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Türkiye-AB Ortaklık Kurumları toplantıları, Türkiye-AB ilişkilerinde yaşanan siyasi sorunlar nedeniyle yapılamamıştır. Ancak 2022 yılında Yüksek Düzeyli Diyalog toplantıları (3 adet), Alt Komite toplantıları (3 adet), Türkiye Raporu Hazırlık Toplantısı, Karma Parlamento Komisyonu (KPK) ve Gümrük Birliği Ortak Komitesi (GBOK) Toplantıları yapılmıştır.
- **PG1.2.4** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Kamu kurum ve kuruluşlarının AB ile ilgili konularda kurumsal kapasitelerinin artırılması amacıyla eğitimler düzenlenmiş ve Plan dönemi başlangıcında tespit edilen bilgi eksikliği bu vasıta ile giderilmeye çalışılmıştır. Başkanlığımız toplumun tüm kesimlerindeki AB farkındalığını arttırmayı kendine misyon edinmiştir. 2022 yılında da Başkanlığımızın yararlanıcısı olduğu Temel Haklar Sektör Koordinasyonunun Güçlendirilmesi Projesi ile kamu kurumlarının kapasitesini geliştirmek üzere temel haklara yönelik AB müktesebatı ve proje geliştirme konularında eğitimler verilmiştir.
- **PG1.2.5** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. AB müktesebatına uyum çalışmaları Türkiye'nin AB'ye katılım sürecinin en önemli boyutlarından biridir. Bu çerçevede, güncellenen UEP 2022 yılı boyunca takip edilmiştir. AB ile yürütülen katılım müzakerelerinde yaşanan siyasi sorunlar mevzuat uyum çalışmalarını kısmen yavaşlatsa da, AB müktesebatına uyum çalışmaları ülkemizin uluslararası standartları benimsemesi açısından önemli olduğundan, bu çalışmalar AB'ye katılım sürecinden bağımsız olarak sürdürülmektedir.
- AB'ye katılım sürecinin durma noktasına gelmesi, AB kurumlarının genişleme politikasına öncelik vermemesi, AB kurumlarında yaşanan değişime bağlı olarak gecikmeler yaşanması, kamu kurum ve kuruluşlarının AB kurumları ile bilgi alışverişinde bulunmak konusunda isteksiz davranması bazı AB üyesi ülkelerin Türkiye karşıtı tavırları ve AB Konseyi'nin alacağı tek yönlü kararlar hedef performansının devam ettirilmesinde sayılabilecek risklerdendir.

**Tablo 38: Hedef 2.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 2</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
<b>Hedef 2.1</b>	Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
<b>H2.1. Performansı</b>	<b>100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.1.1: Ülkemize tahsis edilen ve farklı kuruluşlar tarafından kullanılan mali kaynağın finansman programına dönüştürülme oranı</b>	35	100%	% 100	<b>%100</b>	<b>100</b>
<b>PG2.1.2: Mali kaynak kullanan tüm paydaşlarla düzenlenen ve katılım sağlanan eşgüdüm ve izleme komitesi toplantı sayısı</b>	25	20	100	<b>150</b>	<b>163</b>
<b>PG2.1.3: İzleme Raporu, Yıllık Uygulama Raporu, Değerlendirme Raporu sayısı</b>	25	20	60	<b>239</b>	<b>548</b>
<b>PG2.1.4: Mali işbirliği alanında yurt içi ve yurt dışında düzenlenen/katılım sağlanan toplantı/seminer/konferans vb. faaliyetler sayısı</b>	15	230	630	<b>956</b>	<b>182</b>

## Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılrken öngörülmeven maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG2.1.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Katılım Öncesi Mali Yardım fonunu yasal ve operasyonel çerçevesine (Çerçeve Anlaşma, üst strateji belgeleri, program belgeleri) ilişkin süreçlerde AB kaynaklı gecikmeler ülkemizdeki ilgili çalışmaların ötelenmesine yol açabilmektedir. Süreçler önceden planlanıp risk hafifletilmekle beraber, bu durumun yönetimi için AB tarafı ve Türk kurumlarında zaman planlamasına daha fazla odaklanması gerekmektedir. AB ve ülkemizde tüm taraflar ile koordinasyon ve iletişim güçlü tutularak mali programın finansman kaynağına dönüştürülmesinde sürdürülebilirlik sağlanmaktadır.
- **PG2.1.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine ilişkin gerçekleştirilen toplantıların düzenlenmesi, takip edilmesi ve ilgili diğer toplantılara katılım bağlamında gösterge açısından tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır. Toplantıların devam ettirilmesi ve dolayısıyla göstergenin karşılanması, AB Mali işbirliğinin devamlılığına ve projelerin öngörülen sayıda uygulanmasına bağlıdır.
- **PG2.1.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Göstergeye ulaşılmasında, IPA 2 dönemi için uygulanmakta olan Sonuç Odaklı İzleme-Faz 3 teknik yardım projesi kapsamında yapılan faaliyetlerin katkısı bulunmaktadır. İlerleyen dönemde, birimin kendi imkânları ile göstergede belirtilen rakama sorunsuz ulaşabilmesi için özellikle insan kaynağına ihtiyaç duyması muhtemeldir. İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin yürütülebilmesi ve mevcut göstergenin devamlılığının sağlanabilmesi, yeterli insan kaynağına ve finansal kaynağına bağlıdır. Mevcut durumda, teknik yardım projesi kapsamında izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Yeni Projelerin hazırlık çalışmasına başlanmıştır.
- **PG2.1.4** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. IPA programlama çalışmaları kapsamında tüm ilgililerce muhtemel süreç ötelemeleri takip edilmekte, önlemler alınmakta, sıkışık takvim içerisinde yoğun çalışma temposu sürdürülmektedir. Çevrimiçi imkanların kullanımına özen gösterilmekte, risklere ilişkin tüm ilgililere gerekli bildirimler yapılmakta ve süreçlerde yer alan tüm kurumlarla iletişim ve koordinasyon güçlü tutulmaya çalışılmaktadır.
- IPA 2 döneminde AB kaynaklı sebepler nedeniyle IPA fonlarında daha önceden ülkemize tahsis edileceği taahhüt edilen miktarlarda düşüş gerçekleşmiştir. Toplam tahsisat 4.4 Milyar Avro olacakken kesintiler sonrasında 3.2 Milyar Avro olarak belirlenmiştir. Avrupa Komisyonu tarafından IPA'nın 3. döneminde IPA'nın 1. ve 2. dönemlerine kıyasla bütçe tavanının düşük tutulması ülkemizde uzun yıllar içerisinde oluşmuş yönetim sisteminin ve insan kaynaklarının sürdürülebilirliği açısından riskler taşıyabilmektedir.

**Tablo 39: Hedef 2.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 2</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
<b>Hedef 2.2</b>	Avrupa Birliği Başkanlığı sorumluluğundaki Sınır Ötesi İşbirliği Programları ilgili yönetim makamları ile birlikte yönetilecek ve bu programlar altındaki projelerin uygulanmasına dair çalışmalar yürütülecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
<b>H2.2. Performansı</b>	<b>100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.2.1:Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında düzenlenen/katılım sağlanan toplantı ve etkinlik sayısı</b>	50	30	90	<b>655</b>	<b>1042</b>
<b>PG2.2.2: Programlara ilişkin hazırlanan ya da görüş verilen belge sayısı</b>	50	17	70	<b>155</b>	<b>260</b>
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.</li></ul>					

- **PG2.2.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Covid-19 pandemi döneminin kalkmasıyla birlikte toplantıların fiziksel katılım sayısında artış yaşanmış ve bazı toplantılar çevrim içi düzenlenmiştir.
- **PG2.2.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2021-2027 yıllarını kapsayan IPA III dönemi Sivil Toplum Öncelik Alanı 2021 yılı programlaması kapsamında Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ve Türkiye Belediyeler Birliği işbirliğinde uygulanacak “Kadın Dostu Kentler III Projesi” ile Eurochambres ve TOBB işbirliğinde yürütülecek “Türkiye-AB İş Dünyası Diyaloğu II Projesi”ne ilişkin Aksiyon Dokümanları, AB Komisyonuna sunulan ve katkı verilen belgelerdir. Ayrıca 2022 programlaması kapsamında 2, 2023 programlaması çerçevesinde 14 aksiyon dokümanı ile Sivil Toplum sektörü altında hazırlanan 6 ana belgeye de katkı ve görüş verilmiştir.



**Tablo 40: Hedef 2.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 2</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
<b>Hedef 2.3</b>	Sivil toplum alt sektörü ve temel haklar alt alanı için programlama ve izleme süreci yürütülecek ve Avrupa Birliği Başkanlığının yararlanıcısı olduğu proje ve programlar uygulanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b> <b>H2.3. Performansı</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması <b>94</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.3.1:Düzenlenen sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı<sup>2</sup></b>	30	12	65	<b>152</b>	<b>264</b>
<b>PG2.3.2: İmzalanan işbirliği anlaşması sayısı</b>	10	1	9	<b>7</b>	<b>75</b>
<b>PG2.3.3: AB Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılara yapılan izleme sayısı<sup>3</sup></b>	20	100	733	<b>1650</b>	<b>245</b>

<sup>2</sup> Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun "2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

<sup>3</sup> Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun "2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

<b>PG2.3.4: Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yrtlen proje ve programlara başvuru sayısı</b>	20	2.130	6.930	<b>8330</b>	<b>129</b>
<b>PG2.3.5: Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yrtlen proje ve programlar kapsamında finanse edilen proje sayısı</b>	20	240	1.070	<b>943</b>	<b>85</b>

### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG2.3.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılamamıştır. 2017 programlaması ile birlikte Avrupa Komisyonu tarafından IPA fonlarında büyük ölçüde kesintiye gidilmiş ve Sivil Toplum Sektörü açısından bu tarihten itibaren doğrudan yönetim mekanizması benimsenmiştir. Bu itibarla Sivil Toplum Sektörü kapsamında 2022 yılı içerisinde yeni işbirliği anlaşması imzalanması mümkün olamamıştır.
- **PG2.3.4** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yrtlen proje ve programlara başvuru sayısı açısından i ve dış çevrede hukuki ve idari açıdan ciddi bir değişiklik olmamakla beraber, AB'nin IPA fonları konusundaki tutumu sonucunda Sivil Toplum Sektörü açısından ileriye dönük yeni teklif çağrısına çıkılamaması nedeniyle 2022 yılı kapsamında sadece Jean Monnet Burs Programı verileri dikkate alınmıştır ve hedef değerlere ulaşılmıştır. Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme II Projesi'ne ilişkin ihale süreçleri ise devam etmektedir.
- **PG2.3.5** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Jean Monnet Burs Programı 2022-2023 akademik yılı kapsamında 162 kişi burstan faydalanmıştır ve sürece destek olması amacıyla bir hizmet alımı projesi hayata geçirilmiştir. AB'nin IPA fonları konusundaki tutumu sonucunda ileriye dönük yeni teklif çağrısına çıkılamaması nedeniyle finanse edilen proje sayısı 2022 yılında sadece Jean Monnet Burs Programı ve hizmet alımı projesi ile sınırlı kalmıştır.
- Jean Monnet Burs Programı açısından kamu kurumlarının, çalışanların burs programına başvurusunun kurumun iş akışlarını/iş programlarını aksatmaya sebep olabileceği dşnesiyle başvuruya izin verme ve görevlendirme hususlarında temkinli davranmaları gibi durumlarla zaman zaman karşılaşılabilmekte, bu da başvuru sayılarını ya da sözleşme imzalama sayılarını etkileyebilmektedir. İlgili taraflar arasında yapılacak görüşmeler ile söz konusu risklerin bertaraf edilmesi mümkün olabilecektir. Ayrıca, IPA III dönemine ilişkin olarak ortaya çıkacak gelişmeler ve AB fonlarında yaşanacak muhtemel yeni kesintiler sürdürülebilirlik anlamında risk teşkil etmektedir.

**Tablo 41: Hedef 2.4 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 2</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
<b>Hedef 2.4</b>	Avrupa Birliği ile mali işbirliği sürecine dâhil olan kurumların proje hazırlama ve fon kullanım kapasiteleri geliştirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
<b>H2.4. Performansı</b>	<b>100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.4.1: Mali işbirliği ve proje hazırlamaya yönelik verilen eğitim sayısı</b>	40	35	159	<b>192</b>	<b>127</b>
<b>PG2.4.2: Mali işbirliği ve proje hazırlamaya yönelik verilen eğitimlere katılan kişi sayısı<sup>4</sup></b>	40	1.200	4.200	<b>25.674</b>	<b>816</b>
<b>PG2.4.3: Avrupa Birliği mali kaynaklarına ilişkin internet duyurularına erişim sayısı</b>	20	350.000	450.000	<b>1.477.449</b>	<b>1127</b>
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılrken öngörülme yen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.</li></ul>					

<sup>4</sup> Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun “2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

- **PG2.4.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2022 yılı kapsamında gerek uygulaması devam eden projeler gerekse 2021 yılı içerisinde uygulaması başlayan projeler sayesinde süreç canlı tutulmuş, en uygun yöntem ve araçlar vasıtasıyla eğitim faaliyetlerine devam edilmiştir.
- **PG2.4.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. İçinde bulunulan dönemde dijital araçlara ve çevrim içi uygulamalara olan ilgi aynı ölçüde devam etmiştir. Bu itibarla AB mali kaynaklarına ilişkin yapılan duyurular kayda değer bir ilgi uyandırmıştır. AB Başkanlığı tarafından uygulanan projelerin etkinlikleri kapsamında yapılan canlı yayınlar, kullanılan medya araçları ve sosyal medya paylaşımları ile erişim sayısı artmıştır. Projeler kapsamında yapılan paylaşımların yanı sıra etkin tanıtım faaliyetleri ve sosyal medya araçlarının yaygın şekilde kullanılması sonucunda duyurulara erişim sayısında beklenenin üzerinde bir artış gerçekleşmiştir.
- Başkanlığımız tarafından programlanan ve ardıl şekilde duyurusu yapılan hibe programlarının kesintiye uğrama ihtimali, Mali İşbirliği ve Proje Hazırlama Eğitimlerine yönelik hedef kitlenin motivasyonunun azalmasına neden olabilir. Bu bağlamda hibe programı yürütücüsü diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılmak suretiyle mali işbirliği ve proje hazırlamaya ilişkin eğitim ve bilgilendirme toplantılarının periyodik olarak devam ettirilmesinin ve ilginin canlı tutulmaya çalışmasının yararlı olacağı değerlendirilmektedir. Bu çerçevede özellikle ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile temas halinde olmak önem taşımaktadır.

**Tablo 42: Hedef 2.5 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 2</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
<b>Hedef 2.5</b>	Avrupa Birliği Program ve Ajansları kapsamında sunulan imkânlardan ülkemizin daha fazla yararlanması sağlanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
<b>H2.5. Performansı</b>	<b>96</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.5.1: AB Programları hakkında verilen eğitim sayısı</b>	20	20	36	<b>122</b>	<b>638</b>
<b>PG2.5.2: AB Programları duyuru/tanımlarımıza erişim sayısı</b>	20	20.000	100.000	<b>83.750</b>	<b>80</b>
<b>PG2.5.3: AB Programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı</b>	20	100	500	<b>2.112</b>	<b>503</b>
<b>PG2.5.4: AB Program ve ajanslarına katılan kurumlarımızla yapılan eşgüdüm toplantı sayısı</b>	20	1	9	<b>14</b>	<b>163</b>
<b>PG2.5.5: Katılım sağlanan Program Komitesi toplantılarının sayısı</b>	20	10	50	<b>77</b>	<b>168</b>

## Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme yen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG2.5.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Daha fazla Birlik Programına katılma ve katılım sağlanan Birlik Programlarından daha fazla istifade edilmesi önceliği çerçevesinde eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Covid-19 pandemisinin sona ermesiyle fiziksel katılım sayısı artmış ayrıca bazı toplantılar çevrim içi düzenlenmeye devam etmiştir, bunlarla birlikte katılım sağlama oranı başarılı olmuştur.
- **PG2.5.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılammıştır. Daha fazla Birlik Programına katılma ve katılım sağlanan Birlik Programlarından daha fazla istifade edilmesi önceliği çerçevesinde düzenlenen faaliyetler ve Programlar kapsamında açılan çağruların sosyal medya ve web sitelerinde tanıtımına devam edilmiştir.
- **PG2.5.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Bilgilendirme ve eğitim toplantılarına katılım beklenenin üstünde gerçekleşerek hedeflenen göstergeler aşılmıştır.
- **PG2.5.4** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Daha fazla Birlik Programına katılma ve katılım sağlanan Birlik Programlarından daha fazla istifade edilmesi önceliği çerçevesinde koordinatör kuruluşlar ile başta AB Programları ve Ajansları Kurulu, İzleme ve Yönlendirme Komitesi ve Danışma Kurulu toplantıları olmak üzere eşgüdüm/koordinasyon toplantıları düzenlenmeye devam edilmiştir.
- **PG2.5.5** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır.

**Tablo 43: Hedef 3.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 3</b>	Türk ve AB kamuoylarının AB'ye üyelik sürecimize desteğini artırmak.				
<b>Hedef 3.1</b>	AB kamuoyunda ülkemizin AB üyeliğine yönelik algıyı iyileştirmek için önyargı ve yanlış bilgilendirmeye karşı iletişim etkinlikleri gerçekleştirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / AB ile Uyum, Reform ve İletişim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek				
<b>H3.1. Performansı</b>	<b>%84</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü/ Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG3.1.1: ABİS kapsamında yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan etkinlik ve toplantı sayısı<sup>5</sup></b>	50	105	352	<b>271</b>	<b>%67</b>
<b>PG3.1.2 Türkiye-AB ilişkileri çerçevesinde yabancı medyaya yönelik bilgilendirme, sunum, basın duyurusu sayısı</b>	50	5	25	<b>35</b>	<b>%150</b>

<sup>5</sup> Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun "2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

## Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme yen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG3.1.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Planın başlangıç döneminden itibaren yurtdışı basınına yönelik Türkiye-AB ilişkilerindeki mevcut durum, gelecekte beklenenler ve ABİS'e yönelik bilgilendirmeler devam etmiştir. Ülkemizin AB'ye üye olma stratejik hedefine hizmet eden bilgilendirmelerde bulunulmuştur.
- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde, Türkiye-AB ilişkilerinde yaşanabilecek olumsuz bir durumda riskler oluşabilecektir. Bu riskleri ortadan kaldırmak amacıyla AB kurumları ile iletişim faaliyetlerinin yoğunlaştırılmasının fayda sağlayabileceği değerlendirilmektedir.



**Tablo 44: Hedef 3.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 3</b>	Türk ve AB kamuoylarının AB'ye üyelik sürecimize desteğini artırmak.				
<b>Hedef 3.2</b>	Yurt içinde AB katılım sürecinin ve müstakbel üyeliğin kazanımlarına ilişkin farkındalığı artırmaya yönelik çalışmalar, paydaşlarla diyalog güçlendirilerek yürütülecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / AB ile Uyum, Reform ve İletişim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek				
<b>H3.2. Performansı</b>	<b>%92</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü/Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG3.2.1: ABİS kapsamında yurt içinde gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan etkinlik ve toplantı sayısı<sup>6</sup></b>	65	30	150	<b>550</b>	<b>%433</b>
<b>PG3.2.2: Türkiye-AB ilişkileri çerçevesinde kamu kurumlarımız ve çeşitli hedef kitleye yönelik bilgilendirme, sunum ve basın duyurusu sayısı</b>	10	30	120	<b>148</b>	<b>%131</b>

<sup>6</sup> Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun "2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

<b>PG3.2.3 AB Başkanlığı tarafından hazırlanan ve dağıtılan yayın, görsel-ışitsel tanıtıcı materyal vb. sayısı</b>	25	20.000	34.500	<b>29.710</b>	<b>%67</b>
--	----	--------	--------	---------------	------------

### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeven maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG3.2.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Planın başlangıç döneminden itibaren kamu kurumlarımız ve çeşitli hedef kitleye yönelik olarak Türkiye-AB ilişkileri ve ABİS hakkında bilgilendirmeler devam etmiştir.
- **PG3.2.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Planın başlangıç döneminden itibaren Avrupa ve dünyada pandemi koşulları nedeniyle yayınlar dijital platformlara taşınmıştır. Türkiye-AB ilişkilerinin tarihçesini anlatan CD'ler çeşitli faaliyetlerde paydaşlarımızın kullanımına sunulmuştur. Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır. Özellikle teknolojiye yaşanan ilerlemeler ve pandeminin de bu geçişi hızlandırması neticesinde tanıtıcı materyaller çevrimiçi olarak üretilmiştir. Çevresel koşulların değişimi (teknoloji, pandemi) nedeniyle kullanılan tanıtıcı materyal sayısı kısıtlı düzeydedir. Koşullar şu aşamada hedefe ulaşmayı engellemektedir.
- Göstergelerin devam ettirilmesinde Türkiye-AB ilişkileri ve Türk dış politikasında meydana gelen değişiklikler iletişim sürecini doğrudan etkileyecektir. Bu riskleri ortadan kaldırmak için Türk ve yabancı kamuoyunda iletişim kanallarının daha da geliştirilmesi sağlanmalıdır.

**Tablo 45: Hedef 4.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 4</b>	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
<b>Hedef 4.1</b>	Başkanlığımız insan kaynakları geliştirilecek ve verimliliği artırılacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	-				
<b>H4.1. Performansı</b>	<b>100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Yönetim Hizmetler Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG4.1.1: Yurt içi eğitimlere katılan personel sayısı</b>	40	50	570	<b>1019</b>	<b>% 186</b>
<b>PG4.1.2: Yetiştirilmek amacıyla yurtdışına gönderilen personel sayısı</b>	60	10	30	<b>42</b>	<b>%160</b>
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.</li><li>• <b>PG4.1.1</b> performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Planın başlangıç döneminden itibaren salgın nedeniyle birçok eğitim çevrimiçi olmuş ve katılan kişi sayısı artmıştır. İnsan kaynaklarının ve verimliliğin artırılması amacıyla yıllık eğitim planı hazırlanmış olup her yıl ihtiyaçlara göre güncellenmesi vasıtasıyla sürdürülebilirliğin sağlanması amaçlanmaktadır.</li><li>• <b>PG4.1.2</b> performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2022 yılı içinde 10 personel yetiştirilmek üzere yurtdışına gönderilmiş bu da hedeflerin beklenenden yüksek çıkmasını sağlamıştır.</li></ul>					

**Tablo 46: Hedef 4.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 4</b>	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
<b>Hedef 4.2</b>	Fiziksel ve teknolojik altyapı iyileştirilecek ve güvenlik tedbirleri geliştirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	-				
<b>H4.2. Performansı</b>	<b>% 100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG4.2.1: Bilgi güvenliği risk analizi çalışmaları sayısı</b>	40	0	8	<b>8</b>	<b>100</b>
<b>PG4.2.2: ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasyonunun Alınması</b>	20	0	1	<b>1</b>	<b>100</b>
<b>PG4.2.3: Yenilenen teknik donanım malzemesi sayısı</b>	40	65	145	<b>223</b>	<b>198</b>
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme yen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.</li></ul>					

- **PG4.2.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Siber güvenlik tarafında önceden alınabilecek tehditler belirlenerek, yapılan sızma testleri kapsamında mevcut bilgi güvenliği sisteminin iyileştirilmesi yapılmıştır. Sızma testleri sayesinde tehditlere karşı gerekli tedbir ve önlemler alınmaktadır. Sızma testlerinin düzenli olarak yapılması ve raporlanması gerekliliği gözlemlenmiştir. Siber güvenlik tarafında gerekli görülen yazılım ve cihaz alımı ile birlikte istenilen performans düzeyine ulaşılmıştır.
- **PG4.2.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Önceki dönemde alınan ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasyonu 1 yıl daha uzatılmıştır. ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Standardı oluşturulurken, eksik veya maliyetlerden dolayı karşılanamayan yazılım, donanım ve ağ sistemleri (network) çözümleri ve sistem odası bakımı ihtiyaçları yapılan planlama bünyesinde çözümlenerek makul seviyeye getirilmiştir.
- **PG4.2.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Faaliyet döneminde, Başkanlığımız bilgi teknolojilerine yönelik yazılım ve donanım ihtiyaçları karşılanmıştır. Bilgi güvenliği amacıyla alınan yazılımlar ve cihazlar neticesinde Başkanlığımız siber güvenlik sistemlerinin, siber tehdit algılama seviyesi ve nitelikleri yükseltilmiştir.

**Tablo 47: Hedef 4.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 4</b>	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
<b>Hedef 4.3</b>	Avrupa Birliği Başkanlığı iç kontrol sistemi sürekli olarak geliştirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	-				
<b>H4.3. Performansı</b>	<b>% 97</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2022 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG4.3.1 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nda yer alan eylemlerin gerçekleştirilme oranı (%)</b>	30	80	<b>% 100</b>	<b>%100</b>	<b>100</b>
<b>PG4.3.2: Mali hizmetler uzmanlarının iç kontrol sistemi kapsamında düzenlenen yurt içi ve yurt dışı toplantı eğitim vb. faaliyetlere katılım sağladıkları toplam saat</b>	20	60	<b>300</b>	<b>385</b>	<b>135</b>
<b>PG4.3.3: İç denetçilerin yetkinlik seviyelerini artırmaları amacıyla yurt içi ve yurt dışında katılım sağladıkları toplam mesleki eğitim saati</b>	20	69	427	<b>598</b>	<b>148</b>
<b>PG4.3.4: İç denetim faaliyetleri kapsamında talep edilen toplam güvence ve danışmanlık hizmetlerinin karşılanma oranı (%)</b>	20	100	% 100	<b>100</b>	<b>100</b>

**PG4.3.5 Ön Mali Kontrolü gerçekleştirilen doküman sayısı**

10

2.500

8.950

**7227**

**73**

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG4.3.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Başkanlığımızın 2022 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında 17 eylemin gerçekleştirilmesi öngörülmüştür. Bahse konu eylemlerin tamamı gerçekleştirilerek Başkanlığımızın iç kontrol alanındaki gelişimi sürdürülmüştür.
- **PG4.3.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı'nın nihai faydalanıcı, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın eş faydalanıcı kurum olduğu, Avrupa Birliği ve Birleşmiş Milletler (BM) tarafından finanse edilen ve BM Kadın Birimi tarafından yürütülen ve İdaremizin pilot kurum olduğu Türkiye'de Kadın-Erkek Eşitliğine Duyarlı Planlama ve Bütçeleme Projesi kapsamında 23-24-25 Mart 2022 tarihlerinde gerçekleştirilen "Kamu Görevlilerine Yönelik Kadın-Erkek Eşitliğine Duyarlı Planlama ve Bütçeleme Teknik Eğitim Programı"na mali hizmet uzmanlarımızca katılım sağlanmıştır.
- **PG4.3.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Covid-19 pandemi döneminde çevrimiçi eğitim ve seminer sayısında görülen artış bu dönemde de etkili olmuş, hedeflenen gösterge değerinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.
- **PG4.3.4** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Yıl içerisinde planlanan dört denetim faaliyetinin tamamı gerçekleştirilmiştir. Buna göre iç denetim faaliyetleri kapsamında talep edilen güvence ve danışmanlık hizmetlerinin karşılama oranı 2022 yılı için %100 olarak gerçekleşmiştir.
- **PG4.3.5** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Harcama birimlerimizce düzenlenen harcama dokümanlarına göre ön mali kontrol sayısı değişmektedir. 2022 yılı içerisinde harcama birimlerimizce düzenlenen toplam 1124 dokümanın ön mali kontrolü gerçekleştirilmiştir. 30.06.2021 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri doğrultusunda hareket edildiğinden ödeme emir belgelerinde azalma olmuş ve ön mali kontrol gerçekleşme değerinde sapma meydana gelmiştir. Ayrıca ön mali kontrol ile ilgili yürütülen risk çalışması neticesinde 2.500 TL. altında olan ödeme emri belgeleri ön mali kontrole tabi tutulmadığından, gerçekleşme değeri hedeflenen değerin altında kalmıştır.
- İç kontrol sisteminin bir parçası olan ön mali kontrolün etkin bir şekilde gerçekleştirilmesi sayesinde, iç kontrol sistemine ilişkin farkındalık düzeyinde de artış sağlandığı gözlemlenmektedir.

#### **4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi**

Harcama birimlerinin performans göstergelerine ilişkin bilgi ve veriler, üçer aylık dönemler halinde Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca konsolide edilerek Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yönetilen “Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi” nde yer alan Performans Bilgileri modülü üzerinden izlenmektedir.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca oluşturulan Kontrol Faaliyeti İzleme Sistemine (KFİS), düzenli aralıklarla veri işleme yapılarak kontrol faaliyetlerimizin etkinliğinin ve işleyişinin planlandığı şekilde gerçekleşip gerçekleşmediğinin izlemesi yapılmaktadır.



## **IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **A- ÜSTÜNLÜKLER**

- AB katılım sürecini yönlendiren öncü ve saygın bir kurum olması
- Konusunda uzman ve eğitim düzeyi yüksek personele sahip olması
- Çalışanlar arası iletişim ve işbirliğinin güçlü olması
- Kurum içi bürokrasinin az olması
- Paydaş kurumlarla yakın işbirliği ve etkin koordinasyon kabiliyetine sahip olması
- AB projelerinin yürütülmesi konusunda tecrübeli olması ve proje üretimini teşvik etmesi
- Gelişmelere ve yeniliklere açık olması
- Yurt dışı/yurt içi toplantılarda temsil gücünün yüksek olması
- Üyelik sürecinde önemli bir rol oynayacak insan kaynağının geliştirilmesi için farklı araç ve imkânları bir araya getirme potansiyeline sahip olması

### **B- ZAYIFLIKLAR**

- Başkanlığın bütün birimlerinin aynı hizmet binasında yer almaması nedeniyle kurum içi koordinasyon kabiliyetinin olumsuz yönde etkilenmesi
- Uzmanların yurt dışı eğitim/ çalışma talepleri için kaynak yetersizliği
- Kurum içi personel hareketliliğinin az olması
- Kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum örgütleri tarafından Başkanlığın sahip olduğu uzmanlıktan, koordinasyon ve yönlendirme yeteneğinden ve sahip olunan diğer imkanlardan yeterince yararlanılamaması
- Hizmet içi eğitim yetersizliği
- Katılım müzakerelerinin bazı üye ülkeler tarafından popülist söylemlerle tıkanması ve ekonomik problemler nedeniyle toplumun Avrupa Birliği'ne yönelik algısını canlı tutmanın daha güç hale gelmesi.

## **C- DEĞERLENDİRME**

İdaremiz gelişmeye açık, klasik yönetim anlayışına sıkışıp kalmayan modern bir kurumdur. Başkanlığımız farklı çalışma anlayışıyla fikirlerin rahatlıkla dile getirildiği, çözüm odaklı çalışmaların yapıldığı bir kurumdur. Çalışanların eğitim seviyesinin yüksek olması kaliteli işlerin üretilmesine imkan sağlamaktadır. Kurumun en olumlu bulunan özellikleri arasında iletişime ve fikir alışverişine açık olması, özgür bir çalışma ortamına sahip olması, üst düzey yetkililerinin diyaloga açık olması ve yurt dışı imkanlarının bulunması yer almaktadır.

Başkanlığımız kariyer meslek mensupları, diğer ülkelerdeki kurum ve kuruluşlarla iş yapma kültürüne olan aşinalığı sayesinde hukuka, uluslararası standartlara uygun, saydam, verimli hizmet sunma azmi ve kararlılığı ile kurum kültürünü yerleştirme ve yaygınlaştırma doğrultusunda hareket etme noktasında isteklidir.

Bunların dışında, konusunda uzman personelden daha fazla yararlanılarak insan kaynağının daha etkin kullanımı sağlanmalı ve Başkanlığımız çalışanlarının motivasyonunu artırmaya yönelik politikalar geliştirilmelidir.

## **V. ÖNERİ VE TEDBİRLER**

Müzakere sürecinin siyasi nedenlerle tıkanması, ülkemizde görülen yoğun göç ve mülteci akını, pandemi ve sonrasında meydana gelen Rusya – Ukrayna Savaşı sebebiyle yaşamış olduğumuz küresel ekonomik sıkıntıların olumsuz etkileri gibi nedenlerle kamuoyunun Avrupa Birliği'ne yönelik algısını canlı tutmak daha güç hale gelmiştir. Bu nedenle, toplumumuzu katılımcı ve yararlanıcı olarak sürece dâhil etmek için yoğun çaba sarfetmemiz gerekmektedir. Yabancı muhataplarımızla gerçekleştirilen faaliyetlerde Rusya - Ukrayna Savaşı nedeniyle gıda arzında yaşanan sıkıntıların giderilmesinde, savunma ve güvenlik alanında, enerji arzında Avrupa'da oluşan işbirliği ihtiyacının giderilmesi gibi alanlarda genç nüfusu, dinamizmi ve sahip olduğu Avrupalı kimliği ile ülkemizin Avrupa'nın güvenliği ve geleceği için oynadığı kilit rolün vurgulanması önem arz etmektedir.

AB üyelik sürecinde yaşanan sınamalardan etkilenmeden üyelik sürecinin sunduğu fırsatların halkımıza anlatılarak sürecin ekonomik boyutunu daha çok vurgulayan etkinlikler ve eğitim faaliyetleri ile sivil toplum örgütleri ve üniversitelerimiz özelinde tüm toplumumuzun Avrupa Birliği sürecine yönelik farkındalığının canlı tutulmasında yarar görülmektedir. Bu amaçla halkımızla doğrudan teması olan kamu kurum ve kuruluşlarımızla gerekli koordinasyon sağlanarak halkımıza gerekli bilgi akışının sağlanmasının, kurumsal kapasitenin artırılması için gerekli görülen tedbirlerin alınmasının, insan kaynağının ihtiyaçlarının analiz edilmesinin, kurum içi ve kurum dışı eğitim olanaklarının artırılmasının faydalı olacağı düşünülmektedir.

“2022 Yılı Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı”nda yer alan Risk Bileşeni ile ilgili olarak Kurumumuzda 2022 yılında da risk yönetimi çalışmalarının yürütülmesine devam edilmiştir. Risk Yönetimi çalışmaları kapsamında, Başkanlığımızın stratejik ve operasyonel riskleri belirlenmiş ve risklerin etkilerinin asgariye indirilmesi amacıyla kontrol faaliyetleri öngörülmüştür. Bu doğrultuda kontrol faaliyetleri düzenli aralıklarla izlenmekte ve sonuçlarına göre öneri ve tedbirler geliştirilmektedir.

Ayrıca AB Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planı'nın son uygulama dilimi olan 2023 yılında, 2024-2028 yılları arasını kapsayan yeni Stratejik Plan hazırlanacaktır. Stratejik Plan hazırlanırken önceki dönem stratejik plan izleme ve değerlendirme sonuçları verilerinden faydalanılarak amaç, hedef ve faaliyetler gözden geçirilecek, karşılaşılabilecek riskler ve bunlara yönelik alınması gereken tedbirler yeniden değerlendirilecektir.

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Avrupa Birliği Başkanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.  
(Ankara, Şubat/2023)

İmzalıdır.  
**Faruk KAYMAKCI**  
**Büyükelçi**  
**AB Başkanı**  
**Bakan Yardımcısı**

## **MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Avrupa Birliği Başkanlığında oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara, Şubat/2023)

İmzalıdır.  
**Osman Düzel**  
**Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı**